# STADT OPFIKON







Finanzplan 2025 - 2029



## Finanz- und Aufgabenplan 2025 - 2029

## **Opfikon**

Einheitsgemeinde





## **Impressum**

## **Titel**

Finanz- und Aufgabenplan 2025 - 2029

## Rundungsregeln

Analysen und Berechnungen werden in den Tabellen (Register F und V) mit ungerundeten d.h. exakten Werten durchgeführt. In weiteren Auswertungen (Kommentar, Präsentationen etc.) werden gerundete Werte verwendet. Dadurch sind kleine Abweichungen in den Zahlenwerten möglich.

## **Team Auftragnehmer**

Projektleitung: Leandra Birrer

Projektmitarbeit: Heiko Gembrys

Michael Honegger Eric Hostettler Sinisa Kostic Matthias Lehmann

Patrice Mayer

## Kontakt

swissplan.ch
Beratung für öffentliche Haushalte AG
Lintheschergasse 21
CH-8001 Zürich
Tel. +41 44 215 48 88
info@swissplan.ch
www.swissplan.ch



## Finanz- und Aufgabenplan 2025 - 2029

10.09.2025

## Zusammenfassung

Die Schweizer Wirtschaft ist 2025 von globalen Unsicherheiten geprägt. In diesem Umfeld ist die Aussagekraft von Wirtschaftsprognosen eingeschränkt. Im Vergleich zum letzten Jahr zeigen sich die aktuellen Aussichten etwas günstiger. Mittelfristig darf weiterhin mit einem Anstieg der Erträge gerechnet werden. Die teilweise hohen Zunahmen auf der Aufwandseite belasten demgegenüber den Haushalt. Mit total 145 Mio. Franken ist ein vergleichsweise hohes Investitionsvolumen vorgesehen (v.a. Schule, Alterszentrum, Infrastruktur etc.). Die Erfolgsrechnung kann mittelfristig ausgeglichen werden. Mit einer Selbstfinanzierung von 76 Mio. Franken resultiert im Steuerhaushalt ein Haushaltdefizit von 66 Mio. Franken. Zusammen mit dem Finanzierungsfehlbetrag der Gebührenhaushalte dürften die verzinslichen Schulden dank der

bestehenden hohen Liquidität dennoch nur um ca. 11 Mio. Franken zunehmen. Geplant wird mit einem stabilen Steuerfuss von 94 %.

Bei den Gebührenhaushalten zeichnet sich im Abwasser aufgrund der negativen Selbstfinanzierung (ungedeckte Betriebskosten) eine weitere Tariferhöhung ab, im Abfall wird von stabilen Tarifen ausgegangen.

Die grössten Haushaltrisiken sind bei der konjunkturellen Entwicklung (v.a. Steuern und Finanzausgleich), tieferen Grundstückgewinnsteuern, noch stärkeren Aufwandzunahmen oder ungünstigen gesetzlichen Veränderungen auszumachen. Umgekehrt könnte sich die Ausführung der geplanten Investitionen zeitlich verzögern.

## Massnahmen

Im aktuellen Plan werden die finanzpolitischen Ziele nur teilweise erreicht. Handlungsbedarf ist vor allem in folgenden Punkten gegeben:

## Feststellungen

Die Erfolgsrechnung kann ausgeglichen werden und die Erzielung der gewünschten Selbstfinanzierung (Selbstfinanzierungsanteil mind. 5 %) gemäss Zielsetzung ist möglich. Voraussetzung ist das Eintreffen der höheren Erträge aus Steuern juristischer Personen sowie dem positiven Konjunkturverlauf. Die im Budget 2026 enthaltenen, höheren Aufwendungen v.a. im Bereich Schule und Pflegefinanzierung belasten den Haushalt zunehmend. Die Entwicklung ist entsprechend kritisch zu verfolgen.

## Massnahmen

- straffer Haushaltvollzug mit besonderem Fokus auf die steigenden Aufwendungen in den Bereichen Schule und Pflegefinanzierung
- Bei einem Einbruch der Erträge wären zum Erhalt eines stabilen Steuerfusses Sparmassnahmen mit Leistungsüberprüfung und -verzicht nötig

Das Nettovermögen verfehlt am Ende der Planung den unteren Grenzwert gemäss Zielsetzung um 25 Mio. Franken.

- konsequente Priorisierung der Investitionen (Projekte kritisch auf Notwendigkeit, Höhe und Zeitpunkt hinterfragen)
- Veräusserung von (unrentablem) Finanzvermögen zur Begrenzung der verzinslichen Schulden prüfen

Falls sich die Konjunkturaussichten abschwächen, sind zusätzliche Massnahmen vorzusehen.

## Finanzpolitische Ziele

Der Finanzhaushalt soll sich in den nächsten Jahren an folgenden Zielgrössen ausrichten

## Minimale Selbstfinanzierung

Die Konsumaufwendungen sollen grundsätzlich über jährlich wiederkehrende Erträge finanziert werden (Selbstfinanzierung > 0). Zur Finanzierung der grossen Investitionsprojekte in den kommenden Jahren bzw. für einen späteren Schuldenabbau ist eine angemessene Selbstfinanzierung zu erzielen. Unter Berücksichtigung der Ressourcenabschöpfung soll der Selbstfinanzierungsanteil im Durchschnitt pro Jahr bei mindestens 5 % liegen.

## Messgrösse:

Selbstfinanzierungsanteil im Steuerhaushalt im Durchschnitt pro Jahr mind.  $5\,\%$ 

## Steuerhaushalt



Die Erzielung einer minimalen Selbstfinanzierung von 5 % im Schnitt pro Jahr ist möglich.

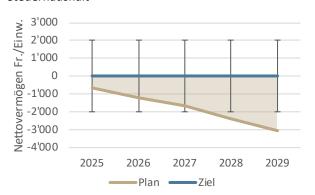
## Begrenzung von Substanz und Verschuldung

Das Nettovermögen im Steuerhaushalt soll sich in einer Bandbreite von plus/minus 2'000 Franken je Einwohner bewegen. Nach der Realisierung von grösseren Investitionsvorhaben kann die Nettoschuld auf die Maximalhöhe (- 2'000 Franken) ansteigen, vor der Vornahme von neuen Vorhaben muss aber ein besserer Wert resultieren, damit eine Neuverschuldung möglich wird. Wird die Bandbreite während längerer Zeit nicht eingehalten, sind Steuerfussanpassungen angezeigt.

## Messgrösse:

Nettovermögen im Steuerhaushalt zwischen +/- 2'000 Franken je Einwohner

## Steuerhaushalt



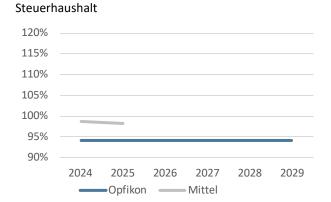
Die geplanten hohen Investitionen führen zu einer starken Zunahme der Nettoschuld, welche am Ende der Planung mit Fr. 3'088 je Einwohner deutlich ausserhalb der gewünschten Bandbreite liegt.

## Kontinuierliche Steuerfussentwicklung

Der Steuerfuss der Stadt Opfikon soll attraktiv bleiben und sich unter Beachtung der vorstehenden Ziele stabil entwickeln.

## Messgrösse:

Steuerfuss stabil



In der vorliegenden Planung wird mit einem stabilen Steuerfuss von 94 % gerechnet.

Sollten sich wichtige Rahmenbedingungen in Gesellschaft, Politik, Wirtschaft und Technik so verändern, dass von anderen Planungsannahmen ausgegangen werden muss, wird mit einer Anpassung der Ziele oder anderen geeigneten Massnahmen reagiert.

## Aussichten Steuerhaushalt

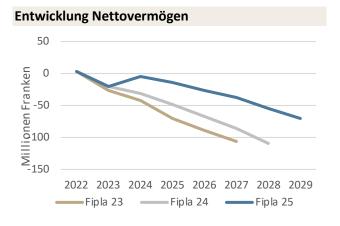
Mittelflussrechnung	1'000 Fr.
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	75'775
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	-141'617
Veränderung Nettovermögen	-65'842
Nettoinvestitionen Finanzvermögen	-355
Haushaltüberschuss/-defizit	-66'197

## Kennzahlen

Nettovermögen (31.12.2029) Fr./Einw.	-3'088
Selbstfinanzierungsgrad (2025 - 2029)	54%

Mit florierender Industrie und steigender Einwohnerzahl wird in der Planungsperiode von einer weiteren Zunahme der Steuererträge ausgegangen. Die Grundstückgewinnsteuern bleiben auf anhaltend hohem Niveau. Der Haushalt wird wegen steigender Kosten, insbesondere in den Bereichen Pflege sowie Öffentlicher Verkehr (ZVV) belastet. Die Anzahl Schüler/innen dürfte weiter zunehmen, die Bildungsausgaben zeigen jedoch ein überproportionales Wachstum. Die Kapitalfolgekosten der geplanten Investitionen wirken sich ebenfalls ungünstig auf den Haushalt aus. Diverse Anpassungen der Steuergesetzgebung führen insgesamt zu moderaten Veränderungen im

## 300 200 200 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 Selbstfinanzierung Ertrag Aufwand o. Abs.



## **Grosse Investitionsvorhaben**

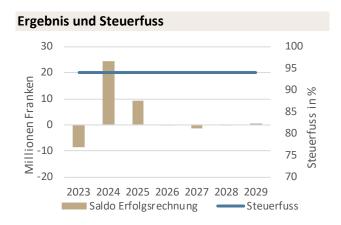
## Verwaltungsvermögen

- Erweiterung und Sanierung Alterszentrum
- Sanierung SA Lättenwiesen inkl. Turnhallte
- Sanierung SA Mettlen
- Neue Schulanlage Bubenholz
- Werkgebäude, Umnutzung
- Sanierung von Gemeindestrassen

## Finanzvermögen

• Immobilienstrategie und kleinere Sanierungen

Steuerertrag (Ausgleich kalte Progression, Neubewertung Liegenschaftensteuerwerte). Am Ende der Planung zeigt sich mit stabilem Steuerfuss eine ausgeglichene Erfolgsrechnung und das Eigenkapital stabilisiert sich bei 265 Mio. Franken. Über die ganze Fünfjahresperiode liegt die Selbstfinanzierung bei 76 Mio. Franken, womit die hohen Investitionen im Verwaltungsvermögen von 142 Mio. Franken zu 54 % gedeckt werden können. Die Nettoschuld nimmt zu. Sie beträgt am Ende der Planung 71 Mio. Franken, was einer hohen Verschuldung entspricht.



Gegenüber der letztjährigen Planung zeigt sich eine geringere Nettoschuld.

Für die Veränderung ist in erster Linie der bessere Abschluss 2024 sowie die in der aktuellen Planung höhere Selbstfinanzierung verantwortlich, welche vor allem auf höhere Steuererträge von juristischen Personen zurückzuführen ist. Hingegen wird gegenüber der Vorjahresplanung mit einem um 16 Mio. Franken höheren Investitionsvolumen gerechnet.

## Aussichten Gebührenhaushalte

Mittelflussrechnung (2025 - 2029)	1'000 Fr.	Abw	Abf
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		-2'144	514
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-2'381	-333
Haushaltüberschuss/-defizit		-4'525	181
Kennzahlen		Abw	Abf
Spezialfinanzierung (31.12.2029)	1'000 Fr.	6'723	3'537
Kostendeckungsgrad (2029)		105%	102%
Selbstfinanzierungsgrad (2025 - 2029)		-90%	154%



## Entwicklung Benutzungsgebühr Bereich Tendenz Bemerkung Abwasser Erhöhung ungedeckte Betriebskosten Abfall stabil -

## Finanzierung Gesamthaushalt

Geldflussrechnung	1'000 Fr.	
Liquide Mittel (1.1.2025)  Geldfluss betriebliche Tätigkeit  Geldfluss Investitionstätigkeit  - Verwaltungsvermögen  - 144'331  - Finanzvermögen  Geldfluss Finanzierungstätigkeit	48'772 95'354 -144'686	60 ————————————————————————————————————
- Rückzahlung Schulden -20'000 - Neuaufnahme Schulden 31'000 - Veränderung Anlagen - Veränderung Liquide Mittel Liquide Mittel (31.12.2029) KK, kurz-/lfr. Anlagen per 31.12.2029 Schulden inkl. KK per 31.12.2029	11'000 -38'332 10'439 953 1.2% 71'018	2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029  Investitionen Geldfluss Betrieb

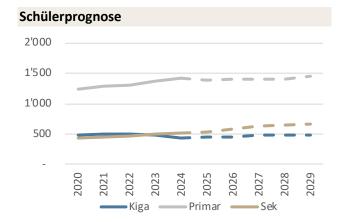
Aus der Erfolgsrechnung wird mit einem Mittelzufluss (Steuer- und Gebührenhaushalte) von 95 Mio. Franken gerechnet. Zusammen mit Investitionen von 145 Mio. Franken (inkl. Finanzvermögen und Gebührenhaushalte) ergibt sich ein Mittelbedarf von 50 Mio. Franken. Die Finanzierung geschieht zum grössten Teil aus der bestehenden hohen Liquidität und durch die Erhöhung der verzinslichen Schulden um netto 11 Mio. Franken. Am Ende der Planung belaufen sich die Schulden auf 71 Mio. Franken. Bei einer Erhöhung der Schulden kommt einer Staffelung der Laufzeiten sowie der Berücksichtigung verschiedener Kapitalgeber eine besondere Bedeutung zu.

## Planungsgrundlagen

Die konjunkturellen Aussichten der Schweiz bleiben 2025 durch geopolitische Spannungen und Handelskonflikte belastet. Vor allem die unberechenbare US-Handelspolitik dämpft das Vertrauen und trübt die globale Nachfrage. Kurzfristig wirkt sich der starke Franken bremsend aus, während europäische Fiskalimpulse ab Herbst unterstützend greifen dürften. Das Schweizer BIP dürfte 2025 leicht unter dem Potenzial wachsen, 2026 setzt gemäss Prognosen eine leichte Erholung ein. Neue Impulse werden insbesondere von einer sich erholenden Investitionstätigkeit erwartet, vor allem im Bau- und Ausrüstungsbereich. Die Erholung verläuft zögerlich, doch ab dem Jahreswechsel

deutet sich eine breitere Besserung an. Der Konsum leidet zunehmend unter einem sich abschwächenden Arbeitsmarkt, er wirkt jedoch weiterhin stützend. Die Arbeitslosenquote dürfte leicht ansteigen, die Beschäftigung langsamer wachsen. Die Inflation und die Zinsen bleiben vorerst tief. Die Prognoserisiken sind erheblich: Eine weitere Eskalation der Zölle, Unsicherheiten in der Geldpolitik und geopolitische Krisen könnten die Entwicklung belasten. Eine Entspannung der globalen Lage könnte hingegen Investitionen stimulieren und der Wirtschaft zusätzlichen Schub verleihen.

## Einwohnerprognose 24'000 23'000 22'000 21'000 20'000 19'000 Einwohner



Im Plan wird mit insgesamt acht zusätzlichen Klassen gerechnet.

## Finanzausgleich

Mit einer Steuerkraft von rund 170 % vom Mittelwert sind Zahlungen an den Ressourcenausgleich (ab 110 %) zu leisten. Entsprechend hängen die gesamthaft verfügbaren Mittel massgeblich von der Entwicklung der kantonalen Steuerkraft und der Entwicklung der Grundstückgewinnsteuern ab.

Anspruch auf demografischen bzw. geografisch-topografischen Sonderlastenausgleich besteht nicht.

## Realisierungsquote Investitionen

In der Investitionsplanung sind die Realisierungsquoten wie folgt berücksichtigt:

Investitionen Verwaltungsvermögen

Steuerhaushalt100 %Gebührenhaushalte100 %Investitionen Finanzvermögen100 %

## Planungsgremium

Die Finanz- und Aufgabenplanung wurde vom Stadtrat unter Beizug des externen Finanzberatungsbüros swissplan.ch Beratung für öffentliche Haushalte AG, Zürich im rollenden Sinne überarbeitet. Sie zeigt in einer rechtlich unverbindlichen Form die mutmassliche finanzielle Entwicklung der nächsten Jahre auf. Der Planungsprozess

umfasst drei Phasen: Analyse der vergangenen Jahre, Finanzpolitisches Ziel und Blick in die Zukunft (Prognosen, Investitionsprogramm nach Prioritäten, Steuerplan, Aufgabenplan, Planerfolgsrechnung und -bilanz, Geldflussrechnung, Kennzahlen). Einmal jährlich werden die Ergebnisse in einer Dokumentation zusammengefasst.

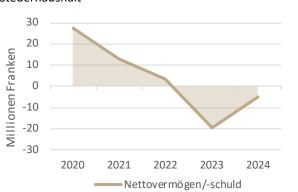
## Die vergangenen Jahre (2020 - 2024)



Grosse Schwankungen im Steuerertrag, welche vor allem auf den hohen Anteil juristischer Personen zurückzuführen sind, sind vorwiegend für die Veränderungen in den Ergebnissen der letzten Jahre verantwortlich. Durch den Ressourcenausgleich (abgegrenzt) konnten die Schwankungen teilweise geglättet werden. 2024 erreicht die Steuerkraft den höchsten Wert der vergangenen fünf Jahre. Sondereffekte wie die Wertberichtigung der Sachanlagen im Finanzvermögen, sowie die Rückforderung der Heimversorgertaxen haben ebenfalls zum sehr guten Rechnungsabschluss 2024 beigetragen. Verschiedene deutliche Aufwandsteigerungen vor allem im Bereich Schule belasten den Haushalt jedoch zunehmend.

Für die vergangenen fünf Jahre steht den sehr hohen Nettoinvestitionen im Steuerhaushalt von 147 Mio. Franken eine Selbstfinanzierung von 86 Mio. Franken gegenüber, was einem Selbstfinanzierungsgrad von 59 % entspricht. Unter Berücksichtigung der Nettoveräusserungen im Finanzvermögen (11 Mio.) resultiert ein Haushaltdefizit von 50 Mio. Franken. Das Nettovermögen wurde vollständig abgebaut und Ende 2024 resultiert eine Nettoschuld von 5 Mio. Franken, was einer durchschnittlichen Verschuldung entspricht. Im Aufwandniveau für das Rechnungsjahr 2024 zeigen die folgenden Positionen einen





überdurchschnittlich<sup>1</sup> hohen Wert: Planmässige Abschreibungen VV, Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe, Sport und Freizeit, Asylwesen, Fürsorge Übriges, Verkehr Übriges, Kindergarten, Ergänzungsleistungen IV und AHV sowie Primarschule.

Mit 36 Mio. Franken liegt die Selbstfinanzierung im 2024 rund 33 Mio. Franken höher als im Vorjahr. Der Anstieg ist vor allem auf den deutlich höheren Steuerertrag zurückzuführen, welcher nur teilweise durch die höhere Ressourcenabschöpfung kompensiert wurde (netto 18 Mio. Mehrertrag). Die Wertberichtigung der Sachanlagen im Finanzvermögen (rund 15 Mio.) sowie die Rückforderung der Heimversorgertaxen (3 Mio.) verbesserten das Ergebnis ebenfalls. Demgegenüber stehen höhere Aufwendungen u.a. für Schule und Asylwesen. Der erzielte Selbstfinanzierungsanteil (14,0 %) liegt auf einem überdurchschnittlichen Niveau. Die verzinslichen Schulden haben gegenüber dem Vorjahr dennoch um 23 Mio. Franken zugenommen.

Bei den Gebührenhaushalten resultiert im Abwasser seit 2019 eine negative Selbstfinanzierung, der Haushalt verfügt aber (noch) über ein durchschnittlich hohes Nettovermögen. Der Abfall zeigt eine stabile Situation und weist ebenfalls ein Nettovermögen aus.

Mittelflussrechnung (2020 - 2024)	1'000 Fr.	Steuern G	Gebühren	Total
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung		86'317	-2'986	83'331
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen		-147'095	-3'319	-150'415
Veränderung Nettovermögen		-60'778	-6'305	-67'083
Nettoinvestitionen Finanzvermögen		11'249	-	11'249
Haushaltüberschuss/-defizit		-49'529	-6'305	-55'834
Kennzahlen		Steuern G	Sebühren	Total
Nettovermögen (31.12.2024)	Fr./Einw.	-241	488	246
Selbstfinanzierungsgrad (2020 - 2024)		59%	-90%	55%

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Jährlicher Aufwand mehr als 50 Franken/Einwohner bzw. 1'000 Franken/SuS höher als Median

## Stadt Opfikon Finanz- und Aufgabenplan 2025 - 2029



Planung vom 10.09.2025

## 3. Variante

	Seite
Prognosen	
Bevölkerung, Schülerzahl, Konjunktur etc.	2
Übersichten	
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	3
Gebührenhaushalte	4
Abwasserbeseitigung	5
Abfallwirtschaft	6
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)	7
Spezialauswertungen (Ist vs. 2 Planjahre)	
Selbstfinanzierung und Geldflussrechnung	8
Spezifische Kosten (inkl. Bevölkerung und Konjunktur)	9
Specification (mini betoinerang una honjamear)	
Detailprognosen	
Steuerplan (Direkte Steuern und Grundstückgewinnsteuern)	10
Finanzausgleich	11
Aufgabenplan	13
Hochrechnung Erfolgsrechnung erstes Planjahr	14
Erfolgsrechnung alle Planjahre	15
Geldflussrechnung (mit Fälligkeiten und Neuaufnahmen)	16
Planbilanz	17
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen	18
Wichtige Änderungen im Umfeld (Steuergesetz etc.)	19
Grafische Darstellungen (Basis- und Planungsperiode)	
Übersicht Entwicklung Gesamthaushalt	
Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen; Nettovermögen	20
Steuerfuss; Steuerkraft	21
Finanzausgleich; Spezifischer Aufwand	22
Rechnungsausgleich; Fremdverschuldung und Liquidität	23
Vergleich vergangene Finanzpläne (Selbstfinanzierung und Nettovermögen)	24
Übersicht Entwicklung Teilhaushalte	
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	25
Gebührenhaushalte	26

Gemeindeentwicklung	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Bevölkerung Opfikon	1) 21'449	21'650	21'900	22'200	22'600	23'000
Schülerinnen und Schüler (SuS)	2)					
- Kindergarten (PS 1-2)	439	456	444	482	487	476
- Primarstufe (PS 3-8)	1'422	1'392	1'399	1'400	1'406	1'448
- Sekundarstufe (Sek I)	514	532	584	622	642	661
Total SuS	2'375	2'380	2'427	2'504	2'535	2'585

<sup>1)</sup> zivilrechtlicher Wohnsitzbegriff

Quelle: Bevölkerung = Input Gemeinde, SuS-Zahlen = Hochrechnung swissplan.ch

## Regionalisierte Bevölkerungsprognose (Auszug)

Eigene Wachstumsprognose in % Stat. Amt

164%

Prognosen für den Bezirk Bülach	2023 - 2	028	2023 - 2038		
Bevölkerungsentwicklung	Periode	p.a.	Periode	p.a.	
- Einwohnerzuwachs gesamthaft	4.3%	0.9%	13.6%	0.9%	
Prozentuale Veränderung Bevölkerungsanteil nach Altersgruppen					
- bis 19 Jahre (Schulalter)	0.4%	0.1%	-0.9%	-0.1%	
- 20 - 64 Jahre (Erwerbsfähigkeit)	-1.9%	-0.4%	-4.8%	-0.3%	
- über 65 Jahre (Pensionsalter)	6.7%	1.3%	19.2%	1.3%	
Quelle: Statistisches Amt des Kantons Zürich. Dezember 2024			•		

Konjunkturelle Entwicklung		2024	2025	2026	2027	2028	2029	Mittel 25/29
Bruttoinlandprodukt (BIP)	3)	1.0%	1.4%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%
Teuerung	4)	1.1%	0.2%	0.5%	0.7%	0.8%	1.0%	0.6%
Zins 10-jährige Bundesobligation	4)	0.6%	0.3%	0.4%	0.6%	0.7%	0.9%	0.6%
Zins 3-Monats-SARON Franken	4)	1.2%	0.1%	0.0%	0.2%	0.3%	0.5%	0.2%

<sup>3)</sup> Veränderung gegenüber Vorjahr, Sportevent-bereinigt

Quelle: - 2026 Konjunkturprognose KOF, 16. Juni 2025; ab 2027: KOF Consensus Forecast

Eckwerte	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Mittel 25/29	
Nominelles BIP	2.1%	1.6%	2.0%	2.2%	2.3%	2.5%	2.1%	
Jährliche Bevölkerungszunahme	0.1%	0.9%	1.2%	1.4%	1.8%	1.8%	1.4%	
Bevölkerung und Teuerung	1.2%	1.1%	1.7%	2.0%	2.6%	2.8%	2.0%	
Bevölkerung und nominelles BIP	2.2%	2.5%	3.2%	3.5%	4.1%	4.3%	3.5%	

Realisierungsquote Investitionen 100% für sämtliche Planjahre

Besondere Einflüsse keine unberücksichtigten Einflüsse absehbar

**Startsitzung Planungsprozess** Montag, 5. Mai 2025

> 2 Prognosen

<sup>2)</sup> Beginn Schuljahr, gem. Bista, ohne externe SuS

<sup>4)</sup> Jahresdurchschnitt

Steuerhaushalt	2025		2026		2027		2028		2029						
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											- :	5-Jahres-Tota	I		
Selbstfinanzierung 1	) 21'732		12'991		12'517		13'811		14'724			75'775			
Nettoinvestitionen VV	-30'762		-25'065		-23'750		-30'719		-31'321			-141'617			
Veränderung Nettovermögen	-9'030		-12'074		-11'233		-16'908		-16'597		_	-65'842			
Nettoinvestitionen FV	-85		-270		-		-		-			-355			
Haushaltüberschuss/-defizit	-9'115		-12'344		-11'233		-16'908		-16'597			-66'197			
1) ohne FK-Fonds															
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	١	/eränderung	p.a.		
Aufwendungen und Erträge	170'218	54'508	178'833	61'287	184'419	63'234	189'520	65'238	195'171	67'303	-	3.5%	5.4%		
Fiskalbereich	506	155'885	550	155'402	474	159'802	474	164'226	474	169'291		-1.6%	2.1%		
Grundstückgewinnsteuern		20'000		13'000		10'000		10'000		10'000			-15.9%		
Direkter Finanzausgleich 2	) 41'196		40'253		38'590		38'717		39'248			-1.2%			
Abschreibungen VV	12'243		13'210		13'765		13'918		14'549			4.4%			
Interne Verrechnungen	16'636	16'636	16'754	16'754	16'754	16'754	16'756	16'756	16'753	16'753		0.2%	0.2%		
Finanzaufwand/-ertrag	1'108	4'368	1'237	4'174	1'217	4'181	1'166	4'223	1'196	4'219		1.9%	-0.9%		
Buchgewinne/-verluste															
EK-Fonds, Aufwertungen VV															
Ao Aufwand/Ertrag															
Total	241'907	251'397	250'836	250'617	255'219	253'971	260'550	260'443	267'392	267'566	- !	5-Jahres-Tota	I		
Rechnungsergebnis	9'490		-219		-1'248		-107		175			8'091			
Abschreibungen	12'243		13'210		13'765		13'918		14'549			67'685			
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-		-		-		-		-			-			
Selbstfinanzierung 1	21'732		12'991		12'517		13'811		14'724			75'775			
Steuerfuss	94%		94%		94%		94%		94%						
Einfacher Staatssteuerertrag	135'106		135'106		138'918		142'542		146'623			2.1%			
2) konsolidierter Wert				Į.		Į.		Į.							
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo		Saldo		Saldo		Saldo		Saldo			5-Jahres-Tota	I		
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	6'230		-3'157		-4'212		-3'164		-2'848		-2'848			-7'151	
Ergebnis aus Finanzierung	3'260		2'938		2'964		3'058		3'022			15'242			
Ausserordentliches Ergebnis	-		-		-				-		-				
Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	9'490		-219		-1'248	1'248 -107			175		8'091				
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto		Netto		Netto		Netto		Netto			5-Jahres-Tota	I		
Verwaltungsvermögen (VV)	30'762		25'065		23'750		30'719		31'321			141'617			
Finanzvermögen (FV)	85		270		-		-		-			355			
Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	,	/eränderung	5 J.		
Finanzvermögen	227'373		205'959		185'586		171'380		171'379		-	-25%			
Verwaltungsvermögen	280'873		292'728		302'713		319'515		336'287			20%			
Fremdkapital		241'574		232'234		223'094		225'796		242'392		0%			
Eigenkapital		266'673		266'454		265'206		265'099		265'274		-1%			
Total	508'246	508'246	498'688	498'688	488'299	488'299	490'895	490'895	507'665	507'665		0%			
Nettovermögen/-schuld	-14'201		-26'274		-37'508		-54'416		-71'013						
Kennzahlen												Periode			
Selbstfinanzierungsanteil	9.3%		5.6%		5.3%		5.7%		5.9%		u	6.3%	ø		
Selbstfinanzierungsgrad	71%		52%		53%		45%		47%		7		5 Jahre		
Zinsbelastungsanteil	0.3%		0.3%		0.3%		0.3%		0.3%		<b>-</b>	0.3%			
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	-656		-1'200		-1'690		-2'408		-3'088		¥	-1'808			
	550				_ 300								-		

3

Gebührenhaushalte	2025	ĺ	2026		2027		2028		2029		
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	-469		-457		-497		-546		339		-1'630
Nettoinvestitionen VV	-685		-283		-546		-800		-400		-2'714
Haushaltüberschuss/-defizit	-1'154		-740		-1'043		-1'346		-61		-4'344
		,			•				•		
Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 F	<b>r.</b> Aufwand	Ertrag Au	ıfwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.	Aufwand	Ertrag	Veränderung <sub> </sub>	p.a.								
Aufwendungen und Erträge	6'434	5'819	6'399	5'831	6'495	5'890	6'594	5'950	6'694	6'954	1.0%	4.6%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	28	174	33	144	34	142	40	138	49	127	14.6%	-7.5%
Abschreibungen VV	132		105		177		88		74		-13.5%	
Veränderung Spezialfinanzierung		601		561		674	1	635	265			
Total	6'594	6'594	6'536	6'536	6'707	6'707	6'724	6'724	7'082	7'082	5-Jahres-Total	l
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	132		105		177		88		74		575	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-601		-561		-674		-634		265		-2'206	
Selbstfinanzierung	-469		-457		-497		-546		339		-1'630	

Eckwerte						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	91%	91%	90%	91%	104%	93%
Eigenfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	100%	100%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	1'185	500	1'283	1'000	1'046	500	1'300	500	900	500	
Nettoinvestitionen VV	685		283		546		800		400		2'714

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.								
Verwaltungsvermögen (VV)	2'561		2'739		3'108		3'820		4'147		62%
Fremdkapital 1		-9'303		-8'563		-7'520		-6'174		-6'113	-34%
Spezialfinanzierung		11'864		11'302		10'628		9'994		10'259	-14%
Total	2'561	2'561	2'739	2'739	3'108	3'108	3'820	3'820	4'147	4'147	62%
Nettovermögen/-schuld	9'303		8'563		7'520		6'174		6'113		

<sup>1)</sup> implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode
Selbstfinanzierungsanteil	-7.8%	-7.6%	-8.2%	-9.0%	4.8%	Ψ	-5.6% ø
Selbstfinanzierungsgrad	-69%	-161%	-91%	-68%	85%	7	<b>-60%</b> 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-2.4%	-1.9%	-1.8%	-1.6%	-1.1%	7	-1.8% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	430	391	339	273	266	7	340 ø

Abwasserbeseitigung	2025		2026		2027		2028		2029			
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-Jahres-Tot	al
Selbstfinanzierung	-537		-540		-599		-667		200		-2'144	
Nettoinvestitionen VV	-552		-183		-546		-700		-400		-2'381	
Haushaltüberschuss/-defizit	-1'089		-723		-1'145		-1'367		-200		-4'525	
Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung	g p.a.
Eigene Aufwendungen und Erträge	786	35	770	45	776	46	781	46	787	47	0.7%	1.5%
Beitrag an Zweckverband/IKA	3'200		3'200		3'273		3'347		3'423		2.3%	
Gebührenertrag		3'300		3'300		3'323		3'347		4'314		6.9%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	7	122	13	98	17	98	25	93	34	83	47.2%	-9.1%
Abschreibungen VV	-44		-71		-3		-32		-7		-37.1%	
Veränderung Spezialfinanzierung		493		470		596		635	206			
Total	3'949	3'949	3'912	3'912	4'062	4'062	4'121	4'121	4'444	4'444	5-Jahres-Tot	al
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	-44		-71		-3		-32		-7		-157	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-493		-470		-596		-635		206		-1'987	
Selbstfinanzierung	-537		-540		-599		-667		200		-2'144	
Eckwerte und Gebührenplanung											5 Jahre	
Kostendeckungsgrad	88%		88%		85%		85%		105%		90%	
Eigenfinanzierungsgrad	100%		100%		100%		100%		100%			
Zinssatz interne Verzinsung	1.39%		1.26%		1.26%		1.30%		1.27%		relevant	E/p.a.
Kalkulatorische Menge (1'000 m³)	2'640		2'640		2'659		2'677		2'696		0.7%	1.4%
Gebührensatz (Fr./m³)	1.25		1.25		1.25		1.25		1.60		М	
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Tot	al
Investitionen VV	1'052	500	1'183	1'000	1'046	500	1'200	500	900	500		
Nettoinvestitionen VV	552		183		546		700		400		2'381	
Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung	g 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)	1'117		1'371		1'920		2'652		3'059		174%	
Fremdkapital 1)		-7'100		-6'377		-5'232		-3'864		-3'664	-48%	
Spezialfinanzierung		8'217		7'747		7'152		6'516		6'723	-18%	
Total	1'117	1'117	1'371	1'371	1'920	1'920	2'652	2'652	3'059	3'059	174%	
Nettovermögen/-schuld	7'100		6'377		5'232		3'864		3'664			
1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber S	iteuerhausha	alt										
Kennzahlen											Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	-15.5%		-15.7%		-17.3%		-19.1%		4.5%		<b>↓</b> -12.6%	Ø
Selbstfinanzierungsgrad	-97%		-295%		-110%		-95%		50%		<b>↑</b> -90%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-3.3%		-2.5%		-2.3%		-2.0%		-1.1%		<b>7</b> -2.2%	Ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	328		291		236		171		159		<b>7</b> 237	Ø

Abfallwirtschaft	2025		2026		2027		2028		2029			
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)	2023		2020		2027		2028		2023		5-Jahres-Tot	al
, ,	67		84		102		122		120		5-Jaines-100	al
Selbstfinanzierung					102		122		139			
Nettoinvestitionen VV	-133		-100		-		-100		-		-333	
Haushaltüberschuss/-defizit	-66		-16		102		22		139		181	
			•		ī		ī		Ī			
Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung	g p.a.
Eigene Aufwendungen und Erträge	2'448	367	2'429	365	2'447	371	2'465	376	2'484	382	0.7%	1.5%
Grundgebühr		1'060		1'060		1'075		1'090		1'105		1.1%
Mengengebühr		1'057		1'061		1'076		1'091		1'106		1.1%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	21	53	20	46	17	45	15	45	15	44	-8.2%	-4.2%
Abschreibungen VV	176		175		181		120		81		-17.7%	
Veränderung Spezialfinanzierung		108		92		79	1		59			
Total	2'645	2'645	2'624	2'624	2'645	2'645	2'603	2'603	2'638	2'638	5-Jahres-Tot	al
Rechnungsergebnis	_		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	176		175		181		120		81		732	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-108		-92		-79		1		59		-219	
Selbstfinanzierung	67		84		102		122		139		514	
, and the second												
Eckwerte und Gebührenplanung											5 Jahre	
Kostendeckungsgrad	96%		96%		97%		100%		102%		98%	
Eigenfinanzierungsgrad	100%		100%		100%		100%		100%		3070	
Zinssatz interne Verzinsung	1.39%		1.26%		1.26%		1.30%		1.27%			E (
Kalkulatorische Anzahl 4-Zi-Whg.	8'618		8'618		8'739		8'862		8'987		relevant 1.4%	E/p.a. 1.4%
Gebührensatz (Fr./4-Zi-Whg.)	123.00		123.00		123.00		123.00		123.00		1.470 M	1.470
Kalkulatorische Menge Säcke (in 1'000)	691		693		703		713		723		1.4%	
Gebührensatz (Fr./Sack 35 lt.)	1.53		1.53		1.53		1.53		1.53		1.4% M	
Gebuillelisatz (F1./3ack 33 it.)	1.55		1.55		1.55		1.55		1.55		IVI	
	A	Ein	Aus	Ein	l	Ein	ا	Ein	A	Ein	5-Jahres-Tot	-1
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus 133	-		EIII	Aus -	-	Aus	EIII	Aus	EIII	2-1411162-100	al
Investitionen VV		-	100	-	-	-	100	-	-	-	222	
Nettoinvestitionen VV	133		100		-		100		-		333	
Pil. (41000 F.)			l		l		l					
Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung	ξ 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)	1'444	01000	1'369	01406	1'188	01000	1'168	21240	1'087	01440	-25%	
Fremdkapital 1)		-2'203		-2'186		-2'288		-2'310		-2'449	11%	
Spezialfinanzierung		3'647		3'555		3'476		3'478		3'537	-3%	
Total	1'444	1'444	1'369	1'369	1'188	1'188	1'168	1'168	1'087	1'087	-25%	
Nettovermögen/-schuld	2'203	t.	2'186		2'288		2'310		2'449			
1) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber S	teuernausna	ilt										
Kommonlan											Davia d-	
Kennzahlen	2.70/		2.20/		4.004		A 701		F 30/		Periode       4.0%	a
Selbstfinanzierungsanteil	2.7%		3.3%		4.0%		4.7%		5.3%			
Selbstfinanzierungsgrad	51%		84%		k.A.		122%		k.A.		-	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-1.2%		-1.0%		-1.1%		-1.1%		-1.1%		<b>7</b> -1.1%	
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	102		100		103		102		106		<b>7</b> 103	Ø

Gesamthaushalt		2025		2026		2027		2028		2029			
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)												5-Jahres-Total	
Selbstfinanzierung	1)	21'263		12'534		12'020		13'265		15'063		74'145	
Nettoinvestitionen VV		-31'447		-25'348		-24'296		-31'519		-31'721		-144'331	
Veränderung Nettovermögen		-10'184		-12'814		-12'276		-18'254		-16'658		-70'186	
Nettoinvestitionen FV		-85		-270		-		-		-		-355	
Haushaltüberschuss/-defizit		-10'269		-13'084		-12'276		-18'254		-16'658		-70'541	
1) ohne FK-Fonds			•		•		•		•				
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung	p.a.
Aufwendungen und Erträge	_	218'354	236'212	226'034	235'520	229'978	238'926	235'305	245'414	241'587	253'549	2.6%	1.8%
Abschreibungen VV		12'375		13'315		13'942		14'006		14'623		4.3%	
Interne Verrechnungen		16'636	16'636	16'754	16'754	16'754	16'754	16'756	16'756	16'753	16'753	0.2%	0.2%
Finanzaufwand/-ertrag		1'136	4'542	1'269	4'318	1'252	4'324	1'206	4'362	1'245	4'346	2.3%	-1.1%
Buchgewinne/-verluste													
EK-Fonds, Aufwertungen VV			601		561		674	1	635	265			
Ao Aufwand/Ertrag													
Total	_	248'501	257'991	257'372	257'153	261'926	260'678	267'274	267'167	274'474	274'648	5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis		9'490		-219		-1'248		-107		175		8'091	
Abschreibungen		12'375		13'315		13'942		14'006		14'623		68'260	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E		-601		-561		-674		-634		265		-2'206	
	1)	21'263		12'534		12'020		13'265		15'063		74'145	
	,												
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)		Saldo	I	Saldo	ĺ	Saldo	ĺ	Saldo	I	Saldo		5-Jahres-Total	
-	-	6'084		-3'267		-4'320		-3'262		-2'926		-7'692	
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit		3'406		-3 267 3'048		3'072		-3 262 3'156		-2 926 3'101		-7 692 15'783	
Ergebnis aus Finanzierung		3 406		3 046		3 0 / 2		3 130		3 101		15 /65	
Ausserordentliches Ergebnis		9'490		-219		-1'248		-107		175		8'091	
Rechnungsergebnis		9 490		-219		-1 240		-107		1/5		9 031	
Investitions rechnung (1,000 Fr.)		Netto	İ	Netto		Netto		Netto	İ	Netto		5-Jahres-Total	
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	-			Netto		Netto		Netto				2-1411162-10141	
				351340		241206		211510				1/1/221	
Verwaltungsvermögen (VV)		31'447		<b>25'348</b>		24'296		31'519		31'721		144'331	
verwaitungsvermogen (vv) Finanzvermögen (FV)		85		<b>25'348</b> 270		24'296 -		31'519		31'721		<b>144'331</b> 355	
						<b>24'296</b> - Saldo		<b>31'519</b> - Saldo		31'721 - Saldo			
Finanzvermögen (FV)	_	85		270				-		-		355	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	_	85 Saldo		270 Saldo		- Saldo		- Saldo		- Saldo		355 5-Jahres-Total	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.)  Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		85 Saldo 49'464		270 Saldo 8'934		- Saldo 8'922		Saldo 12'313		Saldo 15'720		355 5-Jahres-Total 95'354	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.)  Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen		85 Saldo 49'464		270 Saldo 8'934 -25'618		Saldo 8'922 -24'296		Saldo 12'313 -31'519		Saldo 15'720 -31'721		355 5-Jahres-Total 95'354 -144'686	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.)  Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit  Geldfluss aus Investitionen  Geldfluss aus Finanzierungen		85 Saldo 49'464 -31'532		270 Saldo 8'934 -25'618 -5'000		Saldo 8'922 -24'296 -19'000		Saldo 12'313 -31'519 19'000		Saldo 15'720 -31'721 16'000		355 5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.)  Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit  Geldfluss aus Investitionen  Geldfluss aus Finanzierungen		85 Saldo 49'464 -31'532	Passiven	270 Saldo 8'934 -25'618 -5'000	Passiven	Saldo 8'922 -24'296 -19'000	Passiven	Saldo 12'313 -31'519 19'000	Passiven	Saldo 15'720 -31'721 16'000	Passiven	355 5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.)  Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen  Veränderung flüssige Mittel	_	Saldo 49'464 -31'532 - 17'932	Passiven	Saldo 8'934 -25'618 -5'000 -21'684	Passiven	Saldo 8'922 -24'296 -19'000 -34'374	Passiven	Saldo 12'313 -31'519 19'000 -206	Passiven	Saldo 15'720 -31'721 16'000 -1	Passiven	355 5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.)	-	85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932 Aktiven	Passiven	Saldo 8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven	Passiven	Saldo 8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven	Passiven	Saldo 12'313 -31'519 19'000 -206	Passiven	Saldo 15'720 -31'721 16'000 -1	Passiven	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen	-	85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932 Aktiven 227'373	Passiven	270  Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959	Passiven	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586	Passiven	Saldo 12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven 171'380	Passiven	Saldo 15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven 171'379	Passiven	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung -25%	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen	-	85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657	Passiven	270  Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974	Passiven	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600	Passiven	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven 171'380 11'394	Passiven	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven  171'379 11'393	Passiven	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung -25% -83%	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV)	-	85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657		270  Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974		Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600		Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven 171'380 11'394		Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven  171'379 11'393		355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung: -25% -83% 20%	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV) Fremdkapital	-	85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657	232'271	270  Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974	223'671	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600	215'574	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven 171'380 11'394	219'622	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven  171'379 11'393	236'279	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung -25% -83% 20% 2%	
Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV) Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK	-	85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657	232'271 <i>60'018</i>	270  Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974	223'671 55'018	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600	215'574 50'018	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven 171'380 11'394	219'622 55'018	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven  171'379 11'393	236'279 <i>71'018</i>	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung: -25% -83% 20% 2% 18%	
Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV) Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital		85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657 283'434	232'271 60'018 <b>278'536</b>	Saldo 8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974 295'468	223'671 55'018 <b>277'756</b>	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600 305'822	215'574 50'018 <b>275'834</b>	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven  171'380 11'394 323'335	219'622 55'018 <b>275'093</b>	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven  171'379 11'393 340'433	236'279 71'018 <b>275'533</b>	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung: -25% -83% 20% 2% 18% -1%	
Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV) Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total		Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657 283'434	232'271 60'018 <b>278'536</b>	Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974 295'468	223'671 55'018 <b>277'756</b>	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600 305'822	215'574 50'018 <b>275'834</b>	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven 171'380 11'394 323'335	219'622 55'018 <b>275'093</b>	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven 171'379 11'393 340'433	236'279 71'018 <b>275'533</b>	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung: -25% -83% 20% 2% 18% -1%	
Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV) Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld		Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657 283'434	232'271 60'018 <b>278'536</b>	Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974 295'468	223'671 55'018 <b>277'756</b>	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600 305'822	215'574 50'018 <b>275'834</b>	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven 171'380 11'394 323'335	219'622 55'018 <b>275'093</b>	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven 171'379 11'393 340'433	236'279 71'018 <b>275'533</b>	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung: -25% -83% 20% 2% 18% -1%	
Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV) Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen	2)	85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657 283'434  510'807 -4'898	232'271 60'018 <b>278'536</b>	270  Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974 295'468  501'427 -17'711	223'671 55'018 <b>277'756</b>	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600 305'822  491'408 -29'988	215'574 50'018 <b>275'834</b>	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven  171'380 11'394 323'335  494'715 -48'242	219'622 55'018 <b>275'093</b>	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven 171'379 11'393 340'433  511'812 -64'900	236'279 71'018 <b>275'533</b>	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung: -25% -83% 20% 2% 18% -1% 0%	
Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV) Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen Gesamtsteuerfuss		85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657 283'434  510'807 -4'898	232'271 60'018 <b>278'536</b>	270  Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974 295'468  501'427 -17'711	223'671 55'018 <b>277'756</b>	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600 305'822  491'408 -29'988	215'574 50'018 <b>275'834</b>	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven 171'380 11'394 323'335  494'715 -48'242	219'622 55'018 <b>275'093</b>	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven  171'379 11'393 340'433  511'812 -64'900	236'279 71'018 <b>275'533</b>	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung -25% -83% 20% 2% 18% -1% 0%	5 J.
Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV) Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen Gesamtsteuerfuss Selbstfinanzierungsanteil		85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657 283'434  510'807 -4'898	232'271 60'018 <b>278'536</b>	270  Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974 295'468  501'427 -17'711  94% 5.2%	223'671 55'018 <b>277'756</b>	Saldo 8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven 185'586 25'600 305'822  491'408 -29'988	215'574 50'018 <b>275'834</b>	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven  171'380 11'394 323'335  494'715 -48'242  94% 5.3%	219'622 55'018 <b>275'093</b>	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven  171'379 11'393 340'433  511'812 -64'900  94% 5.8%	236'279 71'018 <b>275'533</b>	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung -25% -83% 20% 2% 18% -1% 0%  Periode	5 J.
Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV) Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen Gesamtsteuerfuss Selbstfinanzierungsgrad		85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657 283'434  510'807 -4'898  94% 8.8% 68%	232'271 60'018 <b>278'536</b>	270  Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974 295'468  501'427 -17'711  94% 5.2% 49%	223'671 55'018 <b>277'756</b>	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600 305'822  491'408 -29'988  94% 4.9%	215'574 50'018 <b>275'834</b>	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven 171'380 11'394 323'335  494'715 -48'242  94% 5.3% 42%	219'622 55'018 <b>275'093</b>	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven  171'379 11'393 340'433  511'812 -64'900  94% 5.8% 47%	236'279 71'018 <b>275'533</b>	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung -25% -83% 20% 2% 18% -1% 0%  Periode  4 6.0% 51%	5 J.
Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV) Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen Gesamtsteuerfuss Selbstfinanzierungsgrad Zinsbelastungsanteil	2)	85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657 283'434  510'807 -4'898  94% 8.8% 68% 0.2%	232'271 60'018 <b>278'536</b>	270  Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven  205'959 45'974 295'468  501'427 -17'711  94% 49% 0.3%	223'671 55'018 <b>277'756</b>	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600 305'822  491'408 -29'988  94% 4.9% 4.9% 0.3%	215'574 50'018 <b>275'834</b>	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven 171'380 11'394 323'335  494'715 -48'242  94% 5.3% 42% 0.2%	219'622 55'018 <b>275'093</b>	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven  171'379 11'393 340'433  511'812 -64'900  94% 5.8% 47% 0.3%	236'279 71'018 <b>275'533</b>	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung -25% -83% 20% 2% 18% -1% 0%  Periode   4 6.0%  ↑ 0.3%	Ø 5 Jahre Ø
Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen (VV) Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen Gesamtsteuerfuss Selbstfinanzierungsgrad	2)	85 Saldo 49'464 -31'532 - 17'932  Aktiven 227'373 67'657 283'434  510'807 -4'898  94% 8.8% 68%	232'271 60'018 <b>278'536</b>	270  Saldo  8'934 -25'618 -5'000 -21'684  Aktiven 205'959 45'974 295'468  501'427 -17'711  94% 5.2% 49%	223'671 55'018 <b>277'756</b>	Saldo  8'922 -24'296 -19'000 -34'374  Aktiven  185'586 25'600 305'822  491'408 -29'988  94% 4.9%	215'574 50'018 <b>275'834</b>	Saldo  12'313 -31'519 19'000 -206  Aktiven 171'380 11'394 323'335  494'715 -48'242  94% 5.3% 42%	219'622 55'018 <b>275'093</b>	Saldo  15'720 -31'721 16'000 -1  Aktiven  171'379 11'393 340'433  511'812 -64'900  94% 5.8% 47%	236'279 71'018 <b>275'533</b>	355  5-Jahres-Total 95'354 -144'686 11'000 -38'332  Veränderung -25% -83% 20% 2% 18% -1% 0%  Periode  ■ 6.0% ■ 51% ↑ 0.3%	Ø 5 Jahre Ø

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)					
Gesamthaushalt		2024	2025	2026	2026	2026
I. Betriebliche Tätigkeit		Rechnung	Approx	Budget	vs. Rg.	vs. Budget
Nettokosten Gemeinde		-48'118	-57'168	-57'282	-9'164	-114
Nettokosten Schule		-55'562	-58'273	-60'242	-4'681	-1'969
Nettokosten Finanzen und Steuern		-10'788	-11'645	-12'710	-1'922	-1'065
Total Aufwand (netto)		-114'468	-127'086	-130'235	-15'767	-3'149
Direkte Gemeindesteuern		156'213	155'379	154'853	-1'360	-526
Grundstückgewinnsteuern		11'192	20'000	13'000	1'808	-7'000
Direkter Finanzausgleich		-44'483	-41'196	-40'253	4'230	943
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzung		16'063	2'393	2'416	-13'647	23
Total Ertrag (netto)		138'985	136'575	130'016	-8'969	-6'560
Ergebnis Erfolgsrechnung		24'517	9'490	-219	-24'736	-9'709
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		11'567	12'375	13'315	1'748	940
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	2)	-622	-601	-561	61	40
Selbstfinanzierung		35'461	21'263	12'534	-22'927	-8'729
Überträge in Investitionsbereich		-	-	-	-	-
Veränderung übriges Finanzvermögen	3)	-25'438	-	-	25'438	-
Veränderung übriges Fremdkapital		22'700	28'201	-3'600	-26'300	-31'801
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		32'723	49'464	8'934	-23'789	-40'529
II. Investitionstätigkeit						
Verwaltungsvermögen (VV)		-22'985	-31'447	-25'348	-2'363	6'099
Finanzvermögen (FV)		-891	-85	-270	621	-185
Überträge aus betrieblichem Bereich		-	-	-	-	-
Veränderung Abgrenzungen etc.	4)	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Investitionen		-23'876	-31'532	-25'618	-1'742	5'914
III. Finanzierungstätigkeit						
Veränderung verzinsliche Schulden	5)	23'000	-	-5'000	-28'000	-5'000
Veränderung interne Kontokorrente		-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente		-391	-	-	391	-
Veränderung Finanzanlagen	5)	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Finanzierungen		22'609	-	-5'000	-27'609	-5'000
Veränderung Flüssige Mittel		31'456	17'932	-21'684	-53'140	-39'615

<sup>1)</sup> Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)

8

<sup>2)</sup> inkl. Spezialfinanzierungen

<sup>3)</sup> inkl. WB Anlagen Finanzvermögen

<sup>4)</sup> TA, TP, Rückstellungen etc.

<sup>5)</sup> inkl. kurzfristiger Bereich

Spezifische Kosten (Franken je Einwohner/SuS)	2024 Rechnung	2025 Approx	2026 Budget	2025 vs. Rg.	2026 vs. Rg.	2026 vs. Approx
Gebührenhaushalte						
	470	102	170	20/	0%	20/
- Abwasserbeseitigung (brutto)	179	182	179	2%		-2%
- Abfallwirtschaft (brutto)	119	122	120	3%	1%	-2%
Finanzen und Steuern				_		
- Zinsen	-36	-28	-28	-23%	-23%	0%
- Liegenschaften des Finanzvermögens	2	0	5	-78%	207%	1294%
- Planmässige Abschreibungen VV	537	565	603	5%	12% !!	7%
Zusammenzug						
Nettokosten Gemeinde	2'175	2'641	2'616	21%	20%	-1%
Nettokosten Schule(n)	2'590	2'692	2'751	4%	6%	2%
Total Steuerhaushalt ohne F und S	4'766	5'332	5'366	12%	13%	1%
Nettokosten Finanzen und Steuern	503	538	580	7%	15%	8%
Gesamttotal Steuerhaushalt	5'268	5'870	5'947	11%	13%	1%
Bruttokosten Gebührenhaushalte	297	305	298	2%	0%	-2%
Total Kosten	5'566	6'175	6'245	11%	12%	1%
Bezugsgrössen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	21'449	21'650	21'900	1%	2%	1%
Total Schülerinnen und Schüler (SuS)	2'375	2'380	2'427	0%	2%	2%
, ,	2373	2 300	2 427	070	270	270
Makroökonomische Eckwerte						
Teuerung	1.1%	0.2%	0.5%			
Wirtschaftswachstum (BIP)	1.0%	1.4%	1.5%			
Summe (nominelles Wachstum)	2.1%	1.6%	2.0%			

Quelle: - 2026 Konjunkturprognose KOF, 16. Juni 2025; ab 2027: KOF Consensus Forecast

Verinderungen Steuergesetz/-tarif	Stadt Opfikon (in 1'000 Fr.)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029		
Purple   P	Veränderungen Steuergesetz/-tarif												
National Personne   19	- Natürliche Personen						0.0%	-0.4%	0.0%	-0.3%	0.0%		
Naturikhe Personen   31'295   35'714   36'433   37'024   38'218   38'218   40'173   41'658   43'285	- Juristische Personen						0.0%	0.0%	0.0%		0.0%	Systematik/Ergebnis Steu	erschätzung
February   February	Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)											BIP T E STF Ø3y	2026 in % Ø3y
Name	Natürliche Personen	31'295	35'714	36'453	37'082	38'217	37'234	38'298	40'173	41'658	43'385		103%
Juristische Personen   39/813   47/277   66/411   40/812   95/385   87/872   96/809   98/45   100/884   103/238   143/84   -6ewinn   34/04   36/602   57/661   31/355   88/326   88/32   88/326   88/32   88/326   88/32   88/328	- Einkommen	28'723	32'676	33'275	33'756	35'174	34'043	35'106	36'614	37'968	39'541	x x x	103%
Gewinn	- Vermögen	2'572	3'038	3'179	3'326	3'044	3'191	3'191	3'559	3'690	3'843	x x x	100%
Property of the Property of	Juristische Personen	39'813	47'277	66'411	40'812	95'385	97'872	96'809	98'745	100'884	103'238		143%
Total   Tota	- Gewinn	34'004	36'602	57'061	31'355	85'326	88'298	86'170	87'894	89'798	91'893	хх	149%
Steuerfuss Rechnungsjahr   94%   9	- Kapital	5'808	10'675	9'349	9'457	10'059	9'574	10'638	10'851	11'086	11'345	хх	111%
Steuern Rechnungsjahr   Selegen Rechnungsjahr   Selegen Rechnungsjahr   Steuern Rechnungsjahr   Steuern Rechnungsjahr   Steuererträge aus früheren Jahren   37/999   22/816   11/615   61/85   91/87   97/000   97/000   97/200	Total	71'108	82'991	102'864	77'893	133'602	135'106	135'106	138'918	142'542	146'623		129%
Steuererträge aus früheren Jahren   37'999   22'816   11'615   6'185   9'578   9'000   9'000   9'284   9'612   10'010   x x x x x 94%   9'87   8'87   9'88   441   250   400   424   424   424   424   x 94%   9'88   8'88   8'88   9'88   8'88   8'88   9'8	Steuerfuss Rechnungsjahr	94%	94%	94%	94%	94%	94%	94%	94%	94%	94%		
Nachsteuern   174	Steuern Rechnungsjahr	66'841	78'011	96'692	73'220	125'586	127'000	127'000	130'583	133'990	137'825		129%
Aktive Steuerausscheidungen   9'175   6'279   13'754   9'566   11'856   15'300   11'900   12'275   12'710   13'235   x   x   x   x   101'8     Passive Steuerausscheidungen   -1'664   -2'312   -2'618   -1'370   -2'104   -2'670   -2'300   -2'373   -2'456   -2'558   x   x   x   x   113'8     Anrechnung ausländischer Quellensteuern   -60   -139   -206   -409   -90   -150   -150   -150   -235   -235   -235   -235   x   x   x   x   x   113'8     Quellensteuern   1'537   9'574   6'638   9'06   10'934   6'600   9'000   9'284   9'612   10'010   x   x   x   x   101'8     Personalsteuern   470   390   415   425   432   430   435   441   449   457   x   103'8     Total Ertrag Gemeindesteuern   114'522   114'792   126'564   97'379   156'634   155'760   155'285   159'684   164'105   169'168   -	Steuererträge aus früheren Jahren	37'999	22'816	11'615	6'185	9'578	9'000	9'000	9'284	9'612	10'010	x x x x	99%
Passive Steuerausscheidungen	Nachsteuern	224	172	274	558	441	250	400	424	424	424	Х	94%
Annechnung ausländischer Quellensteuern   Go   Go   Go   Go   Go   Go   Go   G	Aktive Steuerausscheidungen	9'175	6'279	13'754	9'566	11'856	15'300	11'900	12'275	12'710	13'235	x x x x	101%
Quellensteuern         1'537         9'574         6'638         9'206         10'934         6'600         9'000         9'284         9'612         10'010         x x x x         101%           Personalsteuern         470         390         415         425         432         430         435         441         449         457         x x x         103%           Total Ertrag Gemeindesteuern         114'522         114'792         126'564         97'379         156'634         155'760         155'285         159'684         164'105         169'168         x x x         x         117%           Wertberichtigungen Forderungen         509         464         370         458         529         485         530         452         452         452         x x x x         x         117%           Grundstückgewinnsteuern         609         464         370         458         529         485         530         452         452         452         x x x x         x         117%           Grundstückgewinnsteuern         11'344         5'631         10'769         10'041         11'192         20'000         13'000         10'000         10'000         Manuelle Festlegung         122%	Passive Steuerausscheidungen	-1'664	-2'312	-2'618	-1'370	-2'104	-2'670	-2'300	-2'373	-2'456	-2'558	x  x  x  x	113%
Personalsteuern   1470   390   415   425   432   430   435   441   449   457   x   103%   122%   124564   124564   1255760   1255760   1255785   125684   164105   169168   122%   122%   1245722   124572   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722   1245722	Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-60	-139	-206	-409	-90	-150	-150	-235	-235	-235	х	64%
Total Ertrag Gemeindesteuern   114'522   114'792   126'564   97'379   156'634   155'760   155'285   159'684   164'105   169'168   122%	Quellensteuern	1'537	9'574	6'638	9'206	10'934	6'600	9'000	9'284	9'612	10'010	x x x	101%
Tatsächliche Forderungsverluste 609 464 370 458 529 485 530 452 452 452 x 117% Vertberichtigungen Forderungen  Total Aufwand Gemeindesteuern 609 464 370 458 529 485 530 452 452 452 117% 117%   Grundstückgewinnsteuern 11'344 5'631 10'769 10'041 11'192 20'000 13'000 10'000 10'000 10'000 Manuelle Festlegung 122%  Hundesteuern 11'461 5'762 10'904 10'172 11'320 20'125 13'117 10'119 10'121 10'123 x 89%   Total Ertrag Sondersteuern 19 20 22 20 20 21 20 20 20 20 20 Verhältnis zu Ertrag 95%  Kantonsanteil an Hundesteuern 19 20 22 25 20 21 20 22 22 22 22 28	Personalsteuern	470	390	415	425	432	430	435	441	449	457	X	103%
Wertberichtigungen Forderungen         609         464         370         458         529         485         530         452         452         452         x x x x x x         117%           Grundstückgewinnsteuern         11'344         5'631         10'769         10'041         11'192         20'000         13'000         10'000         10'000         10'000         Manuelle Festlegung         122%           Hundesteuern         117         132         135         130         128         125         117         119         121         123         x         89%           Total Ertrag Sondersteuern         11'461         5'762         10'904         10'172         11'320         20'125         13'117         10'119         10'121         10'123         x         89%           Tatsächliche Forderungsverluste         5         5         2         2         2         2         2         2         x         0%           Kantonsanteil an Hundesteuern         19         20         22         20         20         21         20         20         20         Verhältnis zu Ertrag         95%           Total Aufwand Sondersteuern         19         20         22         25         20	Total Ertrag Gemeindesteuern	114'522	114'792	126'564	97'379	156'634	155'760	155'285	159'684	164'105	169'168		122%
Total Aufwand Gemeindesteuern         609         464         370         458         529         485         530         452         452         452         452         117%           Grundstückgewinnsteuern         11'344         5'631         10'769         10'041         11'192         20'000         13'000         10'000         10'000         10'000         Manuelle Festlegung         122%           Hundesteuern         117         132         135         130         128         125         117         119         121         123         X         89%           Total Ertrag Sondersteuern         11'461         5'762         10'904         10'172         11'320         20'125         13'117         10'119         10'121         10'123         X         89%           Tatsächliche Forderungsverluste         5         5         2         2         2         2         X         0%           Kantonsanteil an Hundesteuern         19         20         22         20         20         21         20         20         20         verhältnis zu Ertrag         95%           Total Aufwand Sondersteuern         19         20         22         25         20         21         20	Tatsächliche Forderungsverluste	609	464	370	458	529	485	530	452	452	452	х	117%
Grundstückgewinnsteuern         11'344         5'631         10'769         10'041         11'192         20'000         13'000         10'000         10'000         10'000         Manuelle Festlegung         122%           Hundesteuern         117         132         135         130         128         125         117         119         121         123         X         89%           Total Ertrag Sondersteuern         11'461         5'762         10'904         10'172         11'320         20'125         13'117         10'119         10'121         10'123         X         89%           Tatsächliche Forderungsverluste         5         5         2         2         2         2         2         X         0%           Kantonsanteil an Hundesteuern         19         20         22         20         20         21         20         20         20         20         Verhältnis zu Ertrag         95%           Total Aufwand Sondersteuern         19         20         22         25         20         21         20         22         22         22         22         22         22         22         22         22         22         22         22         22         22	Wertberichtigungen Forderungen											x x x x	
Hundesteuern         117         132         135         130         128         125         117         119         121         123         x         89%           Total Ertrag Sondersteuern         11'461         5'762         10'904         10'172         11'320         20'125         13'117         10'119         10'121         10'123         x         89%           Tatsächliche Forderungsverluste         5         5         2 </td <td><b>Total Aufwand Gemeindesteuern</b></td> <td>609</td> <td>464</td> <td>370</td> <td>458</td> <td>529</td> <td>485</td> <td>530</td> <td>452</td> <td>452</td> <td>452</td> <td></td> <td>117%</td>	<b>Total Aufwand Gemeindesteuern</b>	609	464	370	458	529	485	530	452	452	452		117%
Hundesteuern         117         132         135         130         128         125         117         119         121         123         x         89%           Total Ertrag Sondersteuern         11'461         5'762         10'904         10'172         11'320         20'125         13'117         10'119         10'121         10'123         x         89%           Tatsächliche Forderungsverluste         5         5         2 </td <td>Grundstückgewinnsteuern</td> <td>11'344</td> <td>5'631</td> <td>10'769</td> <td>10'041</td> <td>11'192</td> <td>20'000</td> <td>13'000</td> <td>10'000</td> <td>10'000</td> <td>10'000</td> <td>Manuelle Festlegung</td> <td>122%</td>	Grundstückgewinnsteuern	11'344	5'631	10'769	10'041	11'192	20'000	13'000	10'000	10'000	10'000	Manuelle Festlegung	122%
Tatsächliche Forderungsverluste  Kantonsanteil an Hundesteuern  19 20 22 20 20 21 20 20 21 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20 20	Hundesteuern	117	132	135	130	128	125	117	119	121	123		89%
Kantonsanteil an Hundesteuern         19         20         22         20         20         21         20         20         20         20         20         20         20         Verhältnis zu Ertrag         95%           Total Aufwand Sondersteuern         19         20         22         25         20         21         20         22         22         22         22         87%           Steuerbezug für Kanton (0210.4611.00)         846         873         894         834         917         850         900         920         941         963         wie allg. Dienste         102%           Steuerbezug für Gemeinden (0210.4612.01)         250         217         273         189         325         190         220         225         230         235         wie allg. Dienste         84%           Vergütungszinsen (9610.3499.10)         156         113         82         124         191         130         144         144         144         wie letztes Budgetjahr         109%	Total Ertrag Sondersteuern	11'461	5'762	10'904	10'172	11'320	20'125	13'117	10'119	10'121	10'123		121%
Kantonsanteil an Hundesteuern         19         20         22         20         20         21         20         20         20         20         20         20         20         Verhältnis zu Ertrag         95%           Total Aufwand Sondersteuern         19         20         22         25         20         21         20         22         22         22         22         87%           Steuerbezug für Kanton (0210.4611.00)         846         873         894         834         917         850         900         920         941         963         wie allg. Dienste         102%           Steuerbezug für Gemeinden (0210.4612.01)         250         217         273         189         325         190         220         225         230         235         wie allg. Dienste         84%           Vergütungszinsen (9610.3499.10)         156         113         82         124         191         130         144         144         144         wie letztes Budgetjahr         109%	Tatsächliche Forderungsverluste				5				2	2	2	x	0%
Total Aufwand Sondersteuern         19         20         22         25         20         21         20         22         22         22         22         22         22         87%           Steuerbezug für Kanton (0210.4611.00)         846         873         894         834         917         850         900         920         941         963         wie allg. Dienste         102%           Steuerbezug für Gemeinden (0210.4612.01)         250         217         273         189         325         190         220         225         230         235         wie allg. Dienste         84%           Vergütungszinsen (9610.3499.10)         156         113         82         124         191         130         144         144         144         wie eltztes Budgetjahr         109%		19	20	22		20	21	20					
Steuerbezug für Kanton (0210.4611.00)       846       873       894       834       917       850       900       920       941       963 wie allg. Dienste       102%         Steuerbezug für Gemeinden (0210.4612.01)       250       217       273       189       325       190       220       225       230       235 wie allg. Dienste       84%         Vergütungszinsen (9610.3499.10)       156       113       82       124       191       130       144       144       144       wie allg. Dienste       84%												Terridians 2d 2radg	
Steuerbezug für Gemeinden (0210.4612.01)     250     217     273     189     325     190     220     225     230     235 wie allg. Dienste     84%       Vergütungszinsen (9610.3499.10)     156     113     82     124     191     130     144     144     144     144 wie letztes Budgetjahr     109%												wie allg Dienste	
Vergütungszinsen (9610.3499.10)     156     113     82     124     191     130     144     144     144     144 wie letztes Budgetjahr     109%	, , ,									_		•	
												_	
Steuerkraft (Fr./Finwohner) 5'673 5'753 6'290 4'777 7'720 7'608 7'495 7'608 7'681 7'781 120%	Steuerkraft (Fr./Einwohner)	5'673	5'753	6'290	4'777	7'720	7'608	7'495	7'608	7'681	7'781		120%

Ressourcenzuschuss/-abschöpfung		Bemessung: 2023	Bemessung: 2024	Bemessung: 2025	Bemessung: 2026	Bemessung: 2027	Bemessung: 2028	Bemessung: 2029
		Auszahlung: 2025	Auszahlung: 2026	Auszahlung: 2027	Auszahlung: 2028	Auszahlung: 2029	Auszahlung: 2030	Auszahlung: 2031
Rel. Steuerkraft eigene Gemeinde	Fr./E	4'777	7'720	7'608	7'495	7'608	7'681	7'781
Rel. Steuerkraft Kantonsmittel o. Zürich	Fr./E	4'096	4'301	1) 4'350	1) 4'400	4'600	4'700	4'800
Rel. Steuerkraft in % kant. Mittelwert		117%	179%	175%	170%	165%	163%	162%
Ausgleichsgrenze		110%	110%	110%	110%	110%	110%	110%
Abschöpfungssatz		70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%
Einfacher relativer Ausgleich	Fr./E	190	2'092	1'976	1'859	1'784	1'758	1'751
Einwohnerzahl	Anzahl	21'425	21'449	21'650	21'900	22'200	22'600	23'000
Einfacher absoluter Ausgleich	1'000 Fr.	4'070	44'876	42'777	40'706	39'599	39'729	40'274
Gesamtsteuerfuss Bemessungsjahr		94%	94%	94%	94%	94%	94%	94%
Steuerfussindex		0.9817	0.9772	0.9745	0.9745	0.9745	0.9745	0.9745
Ressourcenzuschuss	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Ressourcenabschöpfung	1'000 Fr.	3'996	43'853	41'687	39'669	38'590	38'717	39'248

<sup>1)</sup> von swissplan.ch prognostizierter Wert, Abweichungen zu Erfolgsrechnung (Hochrechnung bzw. Budget) sind möglich

Demografischer Sonderlastenausgleich		Bemessung: 2023	Bemessung: 2024	Bemessung: 2025	Bemessung: 2026	Bemessung: 2027	Bemessung: 2028	Bemessung: 2029
	_	Auszahlung: 2025	Auszahlung: 2026	Auszahlung: 2027	Auszahlung: 2028	Auszahlung: 2029	Auszahlung: 2030	Auszahlung: 2031
Einwohnerzahl	Anzahl	21'425	21'449	21'650	21'900	22'200	22'600	23'000
Einwohner < 20 Jahre	Anzahl	4'415	4'432	4'477	4'533	4'598	4'685	4'772
Anteil Einwohner < 20 Jahre		20.607%	20.663%	20.680%	20.697%	20.713%	20.730%	20.747%
Manuelle Korrektur Prognose < 20 Jahre	!			0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%
Anspruchsgrenze		22.551%	22.417%	22.336%	22.256%	22.176%	22.096%	22.017%
Anteil über Anspruchsgrenze		0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%	0.000%
Einwohner über Anspruchsgrenze	Anzahl	-417	-376	-359	-342	-325	-309	-292
Pauschale inkl. Teuerung	Franken	12'507	12'587	12'613	12'676	12'760	12'866	12'995
Voller Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Kürzung aufgrund Steuerfuss	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Nettobeitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Geo-topo Sonderlastenausgleich								
Einwohnerzahl	Anzahl	21'425	21'449	21'650	21'900	22'200	22'600	23'000
Fläche in Quadratkilometer	manuell	5.51	5.51	5.51	5.51	5.51	5.51	5.51
Bevölkerungsdichte	E/km2	3'885.1	3'889.4	3'925.8	3'971.2	4'025.6	4'098.1	4'170.6
Grenzwert Einwohnerzahl	Anzahl	827						
Steigungsindex	manuell	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Beitrag pro Einwohner		-	-	-	-	-	-	-
Absoluter Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Teuerungsindex		104.2	104.9	105.1	105.6	106.3	107.2	108.3
Voller Beitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-
Kürzung aufgrund Steuerfuss	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	<u>-</u>
Nettobeitrag	1'000 Fr.	-	-	-	-	-	-	-

Stadt Opfikon	Pla	an	Veränd	lerung	
Aufgabenplan (1'000 Fr.)	Aufw	Ertrag	Aufw	Ertrag	Ausserordentlich
	Тур	Тур	%	%	+ = Verbesserung, - = Verschlechterung
Legislative und Exekutive	T	Т	0.7%	0.7%	
Präsidialabteilung					
- Stadtkanzlei	Ε	Ε	2.3%	2.3%	
- ICT	Ε	Ε	2.3%	2.3%	
- Kultur + Freizeit (inkl. Stadtbibliothek)	Ε	Ε	2.3%	2.3%	
- Übriges	Т	Т	0.7%	0.7%	
Bau und Infrastruktur					
- Verwaltung	Ε	Ε	2.3%	2.3%	
- Gartenbauamt	Ε	Ε	2.3%	2.3%	
- Abfallwirtschaft	Χ	Χ	Х	Χ	
- Gemeindestrassen	Т	Т	0.7%	0.7%	
- Abwasserbeseitigung	Χ	Χ	Χ	Χ	2029: +970' Ergebnisverbesserung gem. Finanzmanagement
- Übriges	Т	Т	0.7%	0.7%	
Bevölkerungsdienste					
- Verwaltung	Ε	Ε	2.3%	2.3%	
- Stadtpolizei	Ε	Ε	2.3%	2.3%	2027: -40' Amoksperren
- Feuerwehr	Е	Ε	2.3%		2028: -48' Ersatz Brandschutzkleidung (einmalig)
- Freizeit- und Sportanlagen	Е	Ε	2.3%		2027: -86' Ersatz Geräte Freizeitbad und Sportanlage / 2029: -32' Rasenmäher
- Öffentlicher Verkehr	E2	E2	4.3%	4.3%	
- Übriges	T	Т	0.7%	0.7%	
Gesellschaft	-				
- Pflegefinanzierung / Langzeitpflege	E5	E5	7.3%	7.3%	
- Alterszentrum Gibeleich	E	E	2.3%	2.3%	
- Übriges	E	E	2.3%	2.3%	
Sozialamt			2.070	2.070	
- Zusatzleistungen AHV/IV	E2	E2	4.3%	4.3%	
- Kinder- und Jugendhilfe	E	E	2.3%	2.3%	
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	E2	E2	4.3%	4.3%	
- Asylwesen	E2	E2	4.3%	4.3%	
- Soziale Wohlfahrt übriges	E2	E2	4.3%	4.3%	
- Übriges	E	E	2.3%	2.3%	
Kindes- und Erwachsenenschutzbehöre		E	2.3%	2.3%	
Schule			2.370	2.3/0	
- Schule Lättenwiesen	Т	Т	0.7%	0.70/	2027. 2001 musi musikalisha Klasson KICA / 2020. 2001 musi musikalisha Klasson Drimon
- Schule Mettlen	T	T		0.7%	2027: -300' zwei zusätzliche Klassen KIGA / 2029: -300' zwei zusätzliche Klassen Primar
	T	T	0.7% 0.7%	0.7%	
- Schule Glattpark	T	T	0.7%		2027. 2201 and 2020 (2020: in 4001 marketisks Columbial Action
- Schule Oberhausen					2027: -320' und 2028/2029: je -160' zusätzliche Sekundarklassen
- Schule Halden	T	T	0.7%	0.7%	
- Schulische Angebote/Dienste	E	E	2.3%	2.3%	
- Tagesstrukturen	E	E	2.3%	2.3%	
- Externe Angebote	E	E	2.3%	2.3%	
- Behörden und Verwaltung	E	E	2.3%	2.3%	
- Schulliegenschaften	T	T	0.7%	0.7%	
- Übriges	<u>T</u>	T	0.7%	0.7%	
Stadtammann und Betreibungsamt	Е	E	2.3%	2.3%	
Finanzabteilung - Steueramt	_	_			
- Steuerverwaltung	Е	E	2.3%	2.3%	
Finanzabteilung - Liegenschaften	_	_		_	
- Verwaltungsvermögen	Т	Т	0.7%	0.7%	
- Übriges	T	T	0.7%	0.7%	
Finanzabteilung - Verwaltung					
- Verwaltung 	Е	Ε	2.3%	2.3%	
- Emmissionskosten, FV Übriges	F	F	0.0%	0.0%	
- Grundeigentum Finanzvermögen	F	V	0.0%	0.3%	
- Übriges	0	0			
B = Bevölkerungsveränderung					

B = Bevölkerungsveränderung E = Einwohner + Teuerung E? = E + T + ? %

13 Aufgaben plan

F = Fixer Wert

M = manuell festgelegt

T = Teuerung

V= VMWG Mietzinsveränderung

X = separate Detailberechnung

## Stadt Opfikon

Hochrechnung 2025 (1'000 Fr.) + = Verbesserung, - = Verschlechterung

Ergebnis gemäss Budget	6'113
Ergebnis gemäss Hochrechnung	9'490
Veränderung	3'377

Einzelpositionen	3'377	Bemerkung
Bevölkerungsdienste	69	Gemäss Hochrechnung Stadt
Gesellschaft	-200	Gemäss Hochrechnung Stadt
Sozialamt	-13	Gemäss Hochrechnung Stadt
Schule	-43	Gemäss Hochrechnung Stadt
Volkswirtschaft Übriges	-26	ZKB-Gewinnausschüttung
Gemeindesteuern Rechnungsjahr	2'000	Gemäss Hochrechnung Stadt
Übrige Gemeindesteuern	6'000	Gemäss Hochrechnung Stadt
Finanzabteilung Verwaltung	32	Gemäss Hochrechnung Stadt
Ressourcenausgleich	-5'842	Korrektur Abgrenzung 2025 (mutmasslich)
Ressourcenausgleich	491	Korrektur Abgrenzung 2024 (definitive Bemessung)
Zinsen	331	Gem. Hochrechnung Stadt
Zinsen	-12	Interne Verrechnung Gebührenhaushalte
Planmässige Abschreibungen Steuerhaushalt	590	Aktuelle Kalkulation

tadt Opfikon		Approx		Budget	2027		2028		2029		Veränd	
rfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Α	E
egislative und Exekutive	925	400	964	502	971		979	524	986		1.6%	
räsidialabteilung	5'827	499	5'732	502	5'856	511	5'984	521	6'115	531	1.2%	1.6
Stadtkanzlei	2'490	124	2'574	129	2'632	132	2'692	135	2'753	138	2.5%	2.6
ICT Kultur + Freizeit (inkl. Stadtbibliothek)	2'377 650	169 81	2'160 646	169 82	2'209 661	172 84	2'259 676	176 86	2'311 691	180 88	-0.7% 1.5%	1.7 2.0
Übriges	310	125	352	122	354	123	357	124	360	125	3.8%	-0.0
au und Infrastruktur	13'424	8'219	13'396	8'183	13'664	8'378	13'781	8'419	14'240	8'802	1.5%	1.7
Verwaltung	1'674	721	1'651	740	1'688	756	1'727	774	1'766	791	1.4%	2.3
Gartenbauamt	1'486	29	1'376	29	1'407	30	1'439	30	1'472	31	-0.2%	1.7
Abfallwirtschaft	2'645	2'645	2'624	2'624	2'645	2'645	2'603	2'603	2'638	2'638	-0.1%	-0.1
Gemeindestrassen	2'215	834	2'310	836	2'328	843	2'345	849	2'363	855	1.6%	0.6
Abwasserbeseitigung	3'949	3'949	3'912	3'912	4'062	4'062	4'121	4'121	4'444	4'444	3.0%	3.0
Übriges	1'455	40	1'523	42	1'535	42	1'546	43	1'558	43	1.7%	1.8
evölkerungsdienste	13'504	4'422	14'239	4'470	14'760	4'565	15'090	4'662	15'495	4'761	3.5%	1.9
Verwaltung	1'361	774	1'350	769	1'381	786	1'412	804	1'444	822	1.5%	1.5
Stadtpolizei	1'694	688	1'828	656	1'910	671	1'912	686	1'956	702	3.7%	0.5
Feuerwehr	984	484	989	482	1'011	493	1'082	504	1'058	516	1.8%	1.0
Freizeit- und Sportanlagen	4'664	1'804	4'598	1'863	4'788	1'906	4'809	1'949	4'950	1'993	1.5%	2.
Öffentlicher Verkehr	3'887	100	4'402	110	4'590	115	4'786	120	4'991	125	6.4%	5.
Übriges	914	573	1'072	590	1'080	594	1'088	598	1'096	603	4.7%	1.
esellschaft	23'777	12'805	26'983	16'007	28'020	16'371	29'112	16'743	30'262	17'124	6.2%	7.
Pflegefinanzierung / Langzeitpflege	7'689	12 000	8'481	10 007	9'098	100/1	9'759	207.0	10'469	-,	8.0%	
Alterszentrum Gibeleich	12'400	12'332	14'864	15'513	15'202	15'865	15'547	16'226	15'901	16'595	6.4%	7.
Übriges	3'687	473	3'638	495	3'721	506	3'806	518	3'892	529	1.4%	2.
ozialamt	48'729	26'959	50'974	29'961	52'909	31'085	54'921	32'254	57'013	33'469	4.0%	5.
Zusatzleistungen AHV/IV	16'474	11'196	16'910	12'123	17'633	12'641	18'386	13'181	19'172	13'745	3.9%	5.
Kinder- und Jugendhilfe	3'917	166	4'089	166	4'182	170	4'277	174	4'374	178	2.8%	1.
Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	10'700	6'020	10'900	6'420	11'366	6'694	11'852	6'980	12'358	7'279	3.7%	4.
Asylwesen	5'172	2'503	5'341	2'971	5'569	3'098	5'807	3'231	6'056	3'369	4.0%	7
Soziale Wohlfahrt übriges	5'457	724	5'650	649	5'892	677	6'144	706	6'406	736	4.1%	0
Übriges	7'009	6'349	8'084	7'631	8'268	7'805	8'456	7'982	8'648	8'164	5.4%	6
indes- und Erwachsenenschutzbehörde	3'101	3'101	3'405	3'405	3'482	3'482	3'561	3'561	3'642	3'642	4.1%	4
chule	75'918	14'974	78'126	15'026	79'797	15'189	81'031	15'354	82'586	15'521	2.1%	0
Schule Lättenwiesen	6'129	114	6'463	105	6'812	106	6'863	106	7'214	107	4.2%	-1
Schule Mettlen	6'177	80	4'341	55	4'374	55	4'407	56	4'440	56	-7.9%	-8
Schule Glattpark	6'215	68	6'530	68	6'579	68	6'628	69	6'678	69	1.8%	0
Schule Oberhausen	5'966	72	6'016	85	6'381	86	6'589	87	6'798	87	3.3%	4
Schule Halden	7'722	114	7'731	112	7'789	113	7'847	113	7'906	114	0.6%	0
Schule Bubenholz	1'876	7	3'528	38	3'609	39	3'691	40	3'775	40	19.1%	>5
Schulische Angebote/Dienste	9'611	1'125	11'312	1'193	11'569	1'220	11'832	1'247	12'101	1'276	5.9%	3
Tagesstrukturen	4'150	1'613	4'447	1'724	4'548	1'763	4'651	1'803	4'757	1'844	3.5%	3
Familienergänzende Betreuung	2'827	157	2'857		2'922		2'989		3'057		2.0%	>-5
Externe Angebote	6'637	193	6'500	166	6'647	170	6'799	174	6'953	178	1.2%	-2
Behörden und Verwaltung	2'065	196	1'898	165	1'941	169	1'985	173	2'030	177	-0.4%	-2
Schulliegenschaften	16'313	11'128	16'288	11'219	16'410	11'303	16'533	11'388	16'657	11'474	0.5%	0
Übriges	231	107	216	96	217	97	219	98	220	98	-1.2%	-2
tadtammann und Betreibungsamt	1'510	1'805	1'504	1'838	1'539	1'879	1'573	1'922	1'609	1'966	1.6%	2
inanzabteilung - Steueramt	2'091	177'025	2'127	169'622	2'087	171'050	2'124	175'502	2'162	180'596	0.8%	0
Steuerverwaltung	1'585	1'140	1'577	1'220	1'613	1'248	1'650	1'276	1'687	1'305	1.6%	3
Gemeindesteuern	506	175'885	550	168'402	474	169'802	474	174'226	474	179'291	-1.6%	0
inanzabteilung - Liegenschaften	2'661	2'609	2'622	2'473	2'642	2'491	2'662	2'510	2'682	2'529	0.2%	-0
Verwaltungsvermögen	1'892	2'200	1'845	2'064	1'859	2'079	1'873	2'095	1'887	2'111	-0.1%	-1
Übriges	769	409	777	409	783	412	789	415	795	418	0.8%	0
inanzabteilung - Verwaltung	61'032	9'569	101'154	49'520	97'886	47'364	96'124	45'387	96'272	44'297	12.1%	46
Verwaltung	978	153	1'022	155	1'046	159	1'069	162	1'094	166	2.8%	2
Ressourcenausgleich, Bildung	41'196		40'253		38'590		38'717		39'248		-1.2%	
Ressourcenausgleich, Auflösung		3'996		43'853		41'687		39'669		38'590		>5
Ressourcenausgleich, Abschöpfung	3'996		43'853		41'687		39'669		38'590		>50%	
Kapitaldienst	1'072	1'678	1'166	1'781	1'148	1'782	1'103	1'816	1'142	1'797	1.6%	1
Emmissionskosten, FV Übriges												
Grundeigentum Finanzvermögen	1'422	1'414	1'528	1'414	1'528	1'418	1'528	1'423	1'528	1'427	1.8%	0
Buchgewinne/-verluste realisiert												
WB Liegenschaften FV												
WB Finanzanlagen FV												
Übriges	80	2'278	80	2'266	80	2'266	80	2'266	80	2'266	0.0%	-0
Planmässige Abschreibungen VV	12'243		13'210		13'765		13'918		14'549		4.4%	
Ausserplanmässige Abschreibungen VV	L)											
	L)											
Fonds im Fremdkapital	46	51	41	51	41	51	41	51	41	51		
· .	2)											
Vorfinanzierungen												
Finanzpolitische Reserve												
otal	252'497	261'987	301'224	301'006	303'613	302'365	306'943	306'836	313'064	313'239	5.5%	4
		507		500							2.370	•
rgebnis	9'490		-219		-1'248		-107		1/5			
		en Aufgabenl		halten	-1'248		-107		175			
gebnis	icht in einzelne	en Aufgabenl		halten	-1'248		-107		1/5			

Erfolgsrechnung 15

Sta	dŧ	O	pfikon
οιa	uι	u	DIIKOII

Geldflussrechnung (1'000 Fr.)		2025		2026	i	2027		2028		2029		5-Jahres-Total
I. Betriebliche Tätigkeit												
Deckungslücke II Steuern ohne Grundstückgewinnsteuerr		154'166 155'885		-155'308 155'402		-157'239 159'802		-160'487 164'226		-163'676 169'291		
<i>Ordentlicher Deckungsbeitrag</i> Zinssaldo	_	1'718 -455		<i>94</i> -560		2'563 -543		3'739 -474		5'615 -552		
<i>Deckungsbeitrag I</i> Grundstückgewinnsteuern	_	1'263 20'000		-466 13'000		2'020 10'000		3'265 10'000		5'063 10'000		
Deckungsbeitrag II Veränderung übriges Finanzvermögen		21'263		12'534		12'020		13'265		15'063		
Veränderung übriges Fremdkapital	1)	28'201		-3'600		-3'097		-952		657		
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit			49'464		8'934		8'922		12'313		15'720	95'354
II. Investitionstätigkeit Investitionen VV allgemein Investitionen Sachanlagen FV	-	-31'447 -85		-25'348 -270		-24'296		-31'519		-31'721		
Überträge aus betrieblichem Bereich Veränderung Abgrenzungen etc.		-03		-270								
Veränderung Rückstellungen etc.												
Veränderung Fonds im Eigenkapital Geldfluss aus Investitionen			-31'532		-25'618		-24'296		-31'519		-31'721	-144'686
Geldinass aus investitionen			-31 332		-23 010		-24 230		-31 313		-31 /21	-144 000
III. Finanzierungstätigkeit												
Abnahme langfristige Schulden		-5'000	0.33%	-5'000	0.83%			-10'000				
Zunahme langfristige Schulden								5'000	1.00%	26'000	1.00%	
Veränderung Finanzanlagen	- 1			F1000	0.220/	Floor	0.020/			101000	4 220/	
<u> </u>	2) 2)	5'000	O 33%		0.33% 0.83%	-5'000	0.83%	10'000	1 22%	-10'000	1.32%	
Veränderung interne Kontokorrente	۷)	3 000	0.33/0	3 000	0.63/6			10 000	1.32/0			
Veränderung externe Kontokorrente												
Abnahme kurzfristige Finanzanlagen								14'000	0.20%			
Zunahme kurzfristige Finanzanlagen						-14'000	0.20%					
Geldfluss aus Finanzierungen			-		-5'000		-19'000		19'000		16'000	11'000
IV. Zusammenfassung												
Veränderung flüssige Mittel			17'932		-21'684		-34'374		-206		-1	-38'332
Endbestand flüssige Mittel			66'704		45'020		10'647		10'440		10'439	
_	3)		10'000		10'000		10'000		10'000		10'000	
Endbestand verzinsliche Schulden	4)		60'000		55'000		50'000		55'000		71'000	
Durchschnitt verzinsliche Schulden	4)		1.18%		1.26%		1.30%		1.27%		1.17%	

٠,	BC		
4)	inkl.	kurzfristiger An	teil

Bereich	Betrag	Jahr
Veränderung übriges Fremdkapital, Depots GGSt	-9'000	2025

Fälligkeitsstruktur zu Beginn der Planung (1.1.)								
Verzinslich	e Schulden	Finanzanlagen						
Verfall	Betrag	Zinssatz	Betrag	Zinssatz				
2025	-	-	-	-				
2026	5'000	0.33%	-	-				
2027	5'000	0.83%	-	-				
2028	-	-	-	-				
2029	10'000	1.32%	-	-				
2030	-	-	-	-				
2031	10'000	1.40%	-	-				
2032	10'000	1.39%	-	-				
2033	-	-	-	-				
2034	10'000	1.72%	-	-				
später	10'000	0.68%	-	-				
Total	60'000	1.18%	-					
Zinsbindur	ıg (Jahre)	7.5						

inkl. Abgrenzung Ressourcenausgleich
 kurzfristiger Anteil langfristige Verbindlichkeiten
 gem. Angabe Gemeinde

Stadt Opfikon Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)	2025 Aktiven	Passiven	2026 Aktiven	Passiven	2027 Aktiven	Passiven	2028 Aktiven	Passiven	2029 Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen											
- Flüssige Mittel	66'704		45'020		10'647		10'440		10'439		-84%
- Interne Kontokorrente 1	)										
- Externe Kontokorrente	953		953		953		953		953		0%
- Kurzfristige Finanzanlagen 2	)				14'000						
- Langfristige Finanzanlagen	)										
- Übrige Finanzanlagen	53		53		53		53		53		0%
- Sachanlagen	97'416		97'686		97'686		97'686		97'686		0%
- Anteil IR (TA etc.)											
- Übriges Finanzvermögen	62'247		62'247		62'247		62'247		62'247		0%
Total Finanzvermögen	227'373		205'959		185'586		171'380		171'379		-25%
Verwaltungsvermögen											
- VV allgemein	283'434		295'468		305'822		323'335		340'433		20%
Total Verwaltungsvermögen	283'434		295'468		305'822		323'335		340'433		20%
Fremdkapital											
- Interne Kontokorrente 1	)										
- Externe Kontokorrente		18		18		18		18		18	0%
- Übrige laufende Verbindlichkeiter		91'614		91'614		91'614		91'614		91'614	0%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden 4	)	5'000		5'000				10'000			-100%
- Derivative Finanzinstrumente											
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten											
- Langfristige Schulden		55'000		50'000		50'000		45'000		71'000	29%
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)											
- Übriges Fremdkapital		80'639		77'039		73'942		72'990		73'647	-9%
Total Fremdkapital		232'271		223'671		215'574		219'622		236'279	2%
Zweckgebundenes Eigenkapital											
- Spezialfinanzierungen 5	)	11'864		11'302		10'628		9'994		10'259	-14%
- Fonds 6	)	129		129		129		129		129	0%
- Vorfinanzierungen											
- Liegenschaftenfonds											
Zweckfreies Eigenkapital											
- Reserve 7	)										
- Bewertungsreserve											
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag		266'544		266'325		265'077		264'970		265'145	-1%
Total Eigenkapital		278'536		277'756		275'834		275'093		275'533	-1%
Total	510'807	510'807	501'427	501'427	491'408	491'408	494'715	494'715	511'812	511'812	

1)	intern =	innerhalb	Finanzi	olanung

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

<sup>2)</sup> Festgelder etc.

<sup>3)</sup> Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr

<sup>4)</sup> Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)

<sup>5)</sup> Gebührenhaushalte

<sup>6)</sup> inkl. Globalbudgets und Mehrwertausgleichsfonds

<sup>7)</sup> finanzpolitische Reserve gem. §123GG

N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2

TA = Transitorische Aktiven

VV = Verwaltungsvermögen

IR = Investitionsrechnung

Gesamthaushalt		2025	2026	2027	2028	2029	
Kennzahlen	1,2,3						
Einwohner, zivilrechtlich		21'650	21'900	22'200	22'600	23'000	
Gesamtsteuerfuss	4)	94%	94%	94%	94%	94%	
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen							Periode
Selbstfinanzierungsanteil		8.8%	5.2%	4.9%	5.3%	5.8%	6.0% ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		1.8%	3.2%	1.0%	0.1%	0.1%	1.2% ø
Selbstfinanzierungsgrad		68%	49%	49%	42%	47%	51% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		0.2%	0.3%	0.3%	0.2%	0.3% 🛧	0.3% ø
Kapital dienstanteil		5.4%	5.8%	6.0%	5.9%	5.9%	5.8% ø
Bruttoverschuldungsanteil		63%	61%	58%	59%	63% 🐬	61% ø
Nettovermögensquotient	5)	-3%	-11%	-19%	-29%	-38% <del>-&gt;</del>	-20% ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	5)	-226	-809	-1'351	-2'135	-2'822 <b>↓</b>	-1'468 ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		4	3	3	3	4	4 5 Jahre
Haushaltgleichgewicht							
Eigenkapitalquote		54%	54%	55%	55%	53% 🛧	54% ø
Zinsbelastungsquote	6)	0.6%	0.4%	0.3%	0.4%	0.7% 🛧	0.5% ø
Investitionsanteil		12.8%	10.4%	9.7%	12.0%	11.7% →	11.3% ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	7)		>100	>100	>100	<b>↑</b>	
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	8)	73'548	62'569	42'844	29'105	29'242 *	
Selbstfinanzierungsquotient	9)	17.1%	10.2%	9.6%	10.3%	10.7% 🛧	11.5% ø
1) durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bere 2) Vergleichbarkeit mit HRM1 nur sehr eingeschränkt möglich (3) abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufend (4) inkl. Schule(n) 5) Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2) (6) Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins 7) Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital (8) mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex po	g ab						
Spezifische Werte							
(Franken je Einwohner)							
Steuerkraft (kalkulatorisch)		7'608	7'495	7'608	7'681	7'781	
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	10)	982	572	541	587	655	668 ø
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	10)	-1'453	-1'157	-1'094	-1'395	-1'379	-1'296 ø
Nettoinvestitionen Sachanlagen Finanzvermögen	10)	-4	-12	-	-	-	-3 ø
Haushaltüberschuss/-defizit	10)	-474	-597	-553	-808	-724	-631 ø

Eigenkapital Steuerhaushalt

Spezialfinanzierungen Gebührenhaushalte

12'317

548

12'167

516

18 Kennzahlen

11'730

442

11'534

446

479

11'946

<sup>10)</sup> Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)

## Wichtige Änderungen im Umfeld

## Steuergesetz

Der Regierungsrat verfolgt in den Richtlinien der Regierungspolitik 2023 - 2027 zu den Steuern folgendes langfristiges Ziel: "Kanton und Gemeinden können im Steuerwettbewerb bestehen. Die Steuern erhalten unter Berücksichtigung der Solidarität den Leistungswillen der Pflichtigen." Die Position des Kantons Zürich im interkantonalen Steuerwettbewerb hat sich in den vergangenen Jahren stark verändert. Im Zuge der STAF (Steuerreform und AHV-Finanzierung) haben etliche Kantone ihre Gewinnsteuersätze teilweise deutlich gesenkt. Der Kanton Zürich hat bei natürlichen Personen eine mittlere Steuerbelastung, während er bei juristischen Personen laut dem jüngsten Steuerbelastungsmonitor neu die höchste Gewinn- und Kapitalbelastung aller Kantone aufweist. In den geraden Jahren (2026 und 2028) werden der Steuertarif sowie die Abzüge beim Einkommen und Vermögen für natürliche Personen an die aufgelaufene Teuerung angepasst (Ausgleich der kalten Progression). Die steuerliche Neubewertung der Liegenschaften (Eigenmiet- und Vermögenssteuerwerte) ist im vorliegenden Finanz- und Aufgabenplan im Steuerertrag per 1.1.2026 mit Wirksamkeit ab 2027 individuell berücksichtigt.

Weitere Anpassungen am Steuertarif aufgrund hängiger Initiativen (Begrenzung Beteiligungsabzug, Individualbesteuerung, Anrechnung Gewinnsteuer an Kapitalsteuer etc.), die Partizipation des Kantons am Grundstückgewinnsteuerertrag mit 25%, eine allfällige Abschaffung des Eigenmietwerts (eidg. Volksabstimmung am 28.9.2025) sowie die Beteiligung der Gemeinden am Mehrertrag der OECD-Mindeststeuer sind noch offen und im Finanz- und Aufgabenplan nicht abgebildet.

### Gemeinde- und Wirksamkeitsbericht 2025

Im Gemeinde- und Wirksamkeitsbericht 2025 erfüllt der Finanzausgleich aus Sicht des Regierungsrates nach wie vor seine gesetzlichen Vorgaben. Entgegen der Einschätzung des Fachbeirats sieht der Regierungsrat im Ressourcenausgleich keine Hinweise darauf, dass der Einbezug des Steuerfusses bei den Ressourcenzuschüssen zu Fehlanreizen führt. Der Fachbeirat regt hingegen an, den Steuerfuss bei den Ressourcenzuschüssen nicht mehr oder zumindest weniger stark einzubeziehen. Der Regierungsrat ist offen, die Kritik des Fachbeirats bei einer Überarbeitung des Finanzausgleichs zu berücksichtigen. Bezüglich Sonderlastenausgleich teilt der Regierungsrat die Einschätzung des Fachbeirats, künftig bei spezialgesetzlichen Änderungen darauf zu achten, welche Lasten bereits durch den Finanzausgleich kompensiert werden. Eine solche Doppelkompensation wurde vom Fachbeirat z.B. im Bereich der Gemeindestrassen

im Zusammenhang mit den Beiträgen aus dem Strassenfonds ausgemacht. Eine weitere Doppelkompensation wird beim demografischen Sonderlastenausgleich beim Kinder- und Jugendheimgesetz im Bereich Bildung genannt. Der Regierungsrat hält es aufgrund der Stellungnahme des Fachbeirats sowie des Anliegens im Postulat KR-Nr. 171/2024 "Braucht der innerkantonale Finanzausgleich eine Auffrischung?" für angezeigt, den Finanzausgleich zu überprüfen.

## **Bildung**

Im Schulbereich sind verschiedene finanziell bedeutende Massnahmen vorgesehen. Diese umfassen unter anderem die Anpassung des Lehrpersonalgesetzes zur Attraktivierung des Lehrberufs, die gesetzliche Verankerung von heilpädagogisch geführten Förderklassen sowie der Begabungs- und Begabtenförderung. Insbesondere die Anpassungen am Lehrpersonalgesetz dürften für die Schulen zu Mehrkosten führen. Im Finanzund Aufgabenplan sind die geplanten Massnahmen nicht automatisch berücksichtigt.

## Pflegefinanzierung

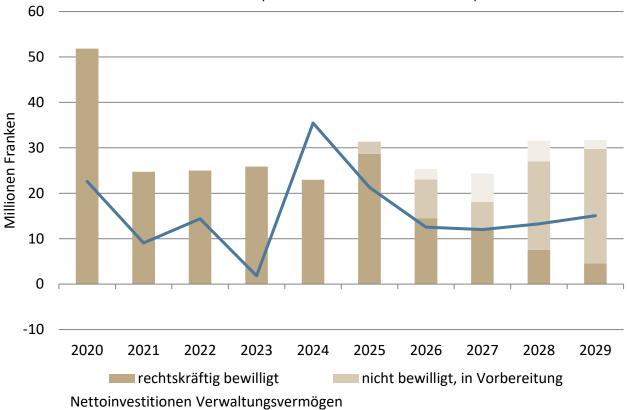
Die Kosten im Bereich Pflegefinanzierung sind in den letzten Jahren stark angestiegen. Dies ist insbesondere darauf zurückzuführen, dass der Pflegebedarf zugenommen hat. Die Anzahl Bewohner der stationären Pflege ist hingegen ungefähr stabil geblieben, trotz gestiegener Einwohnerzahl. Die Heimeintritte erfolgen heute tendenziell später, dafür bereits in einer höheren Pflegestufe. Zudem wird die ambulante Pflege stärker in Anspruch genommen. Weil diese Trends weiter anhalten dürfte, wurde die Zuwachsrate im Aufgabenplan erhöht.

## Zürcher Verkehrsverbund

Bis 2026 wird mit einem steigenden Gesamtaufwand gerechnet (u.a. höheres Leistungsentgelt an die Verkehrsunternehmen und Wegfall der Vorteilsanrechnung ab 2026). Anschliessend wird von einer Stabilisierung ausgegangen.

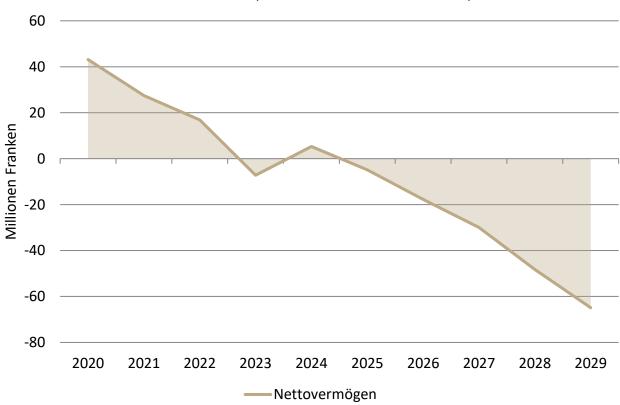
## Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen

Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)



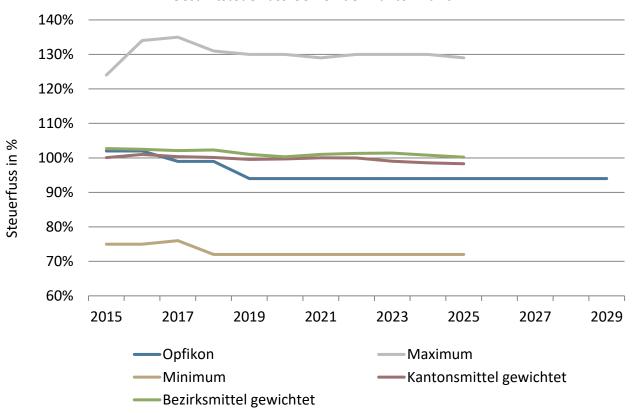
Nettovermögen

Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)



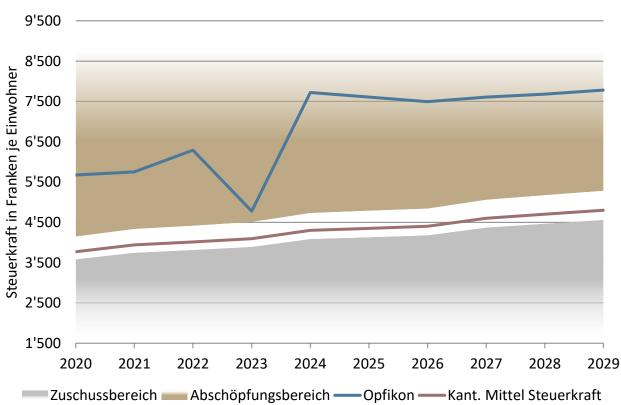
## Steuerfussentwicklung

Gesamtsteuerfuss Gemeinden Kanton Zürich



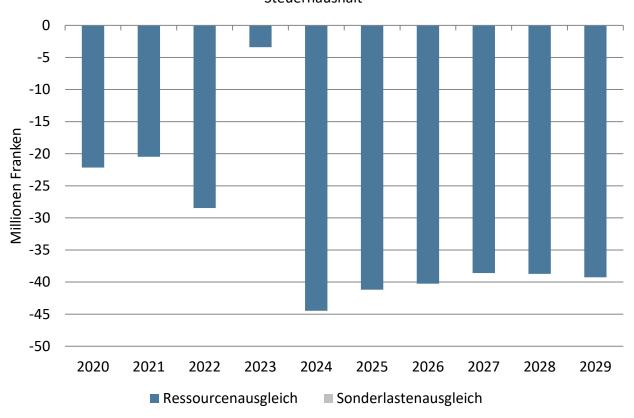
## Steuerkraft

Steuerhaushalt



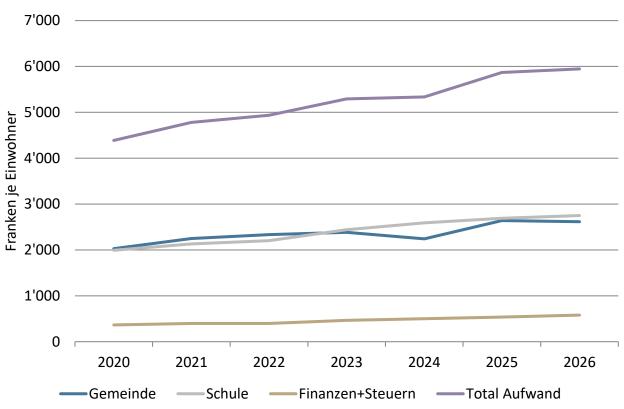
## Finanzausgleich

Steuerhaushalt



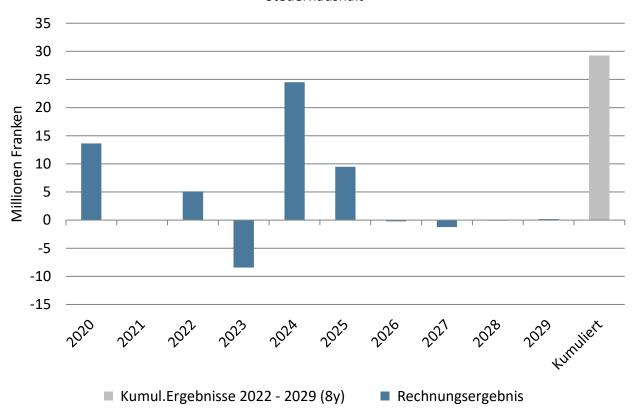
## Entwicklung spezifischer Aufwand

Steuerhaushalt



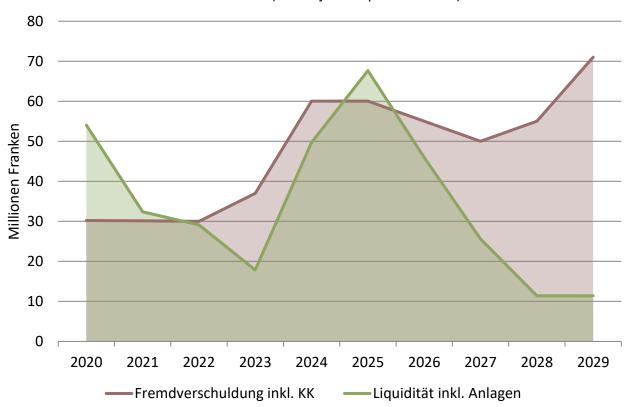
## Rechnungsausgleich

Steuerhaushalt



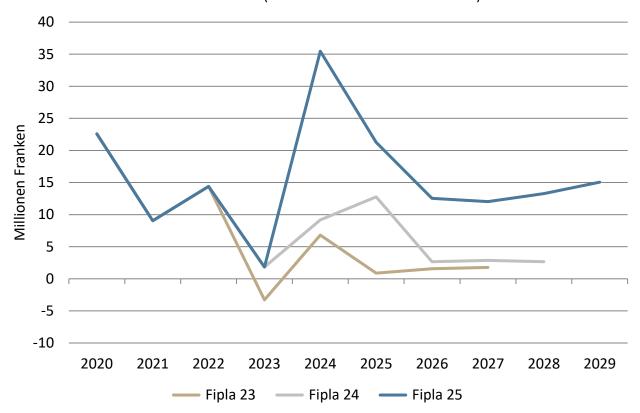
## Fremdverschuldung und Liquidität

Gesamthaushalt (Werte jeweils per Ende Jahr)



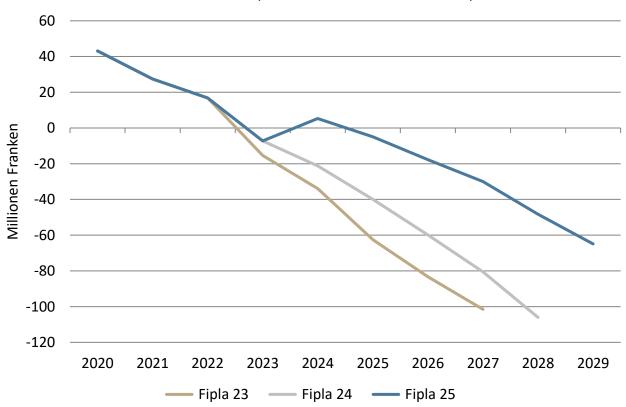
## Entwicklung Selbstfinanzierung

Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)



## Entwicklung Nettovermögen

Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)



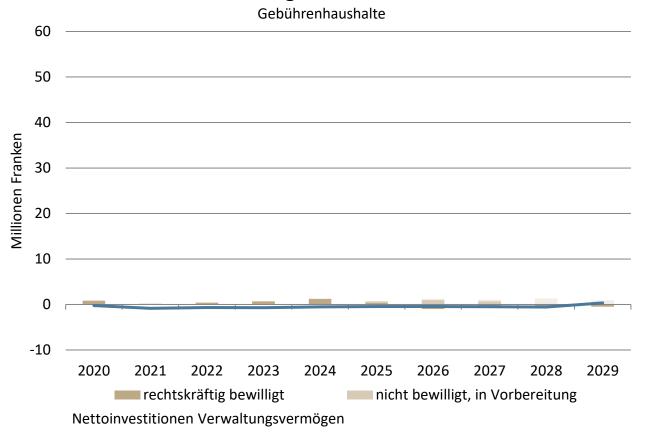
## Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen

Steuerhaushalt Millionen Franken -10 rechtskräftig bewilligt nicht bewilligt, in Vorbereitung Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen

## Nettovermögen

Steuerhaushalt Millionen Franken -20 -40 -60 -80 -Nettovermögen

## Selbstfinanzierung und Nettoinvestitionen



## Nettovermögen

Gebührenhaushalte Millionen Franken -20 -40 -60 -80 — Nettovermögen

## Stadt Opfikon Finanz- und Aufgabenplan 2025 - 2029



## Analyse Basis

Übersichten	Seite
Steuerhaushalt (Polit. Gemeinde und Schule)	2
Gebührenhaushalte	3
Abwasserbeseitigung	4
Abfallwirtschaft	5
Gesamthaushalt (Steuer- und Gebührenhaushalte)	6
Spezialauswertungen	
Selbstfinanzierung und Geldflussrechnung	7
Spezifische Kosten (inkl. Bevölkerung und Konjunktur)	8
Detailanalysen	
Erfolgsrechnung (nach funktionaler und ev. institutioneller Gliederung)	9
Geldflussrechnung (mit Durchschnittszins und Zinsbindungsdauer)	11
Investitionsrechnung	12
Bilanz	13
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen	14
Steuerstatistik	15

Steuerhaushalt	2020		2021		2022		2023		2024				
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-J	Jahres-Tot	al
• •	22'845		9'903		15'046		2'527		35'997			86'317	
Nettoinvestitionen VV	-50'976		-24'593		-24'589		-25'200		-21'738		-3	147'095	
Veränderung Nettovermögen	-28'131		-14'690		-9'543		-22'673		14'259			-60'778	•
Nettoinvestitionen FV	14'683		-162		-2'167		-214		-891			11'249	
Haushaltüberschuss/-defizit	-13'447		-14'852		-11'710		-22'887		13'369			-49'529	
1) ohne FK-Fonds	-13 447		-14 032		-11 / 10		-22 007		13 303			-43 323	
,													
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Ve	eränderung	g p.a.
Aufwendungen und Erträge	131'187	45'374	139'341	46'488	147'797	51'163	155'905	51'239	165'449	59'994		6.0%	7.2%
Fiskalbereich	629	114'639	484	114'924	392	126'699	483	97'509	549	156'762		-3.3%	8.1%
Grundstückgewinnsteuern		11'344		5'631		10'769		10'041		11'192			-0.3%
· ·	2) 22'152	110	20'465	3 001	28'452	10 / 03	3'406	100.1	44'483			19.0%	0.070
Abschreibungen VV	9'246		9'925		9'964		11'013		11'531			5.7%	
Interne Verrechnungen	11'648	11'648	12'910	12'910	12'809	12'809	14'710	14'710	15'454	15'454		7.3%	7.3%
Finanzaufwand/-ertrag	652	6'107	703	3'853	666	3'721	690	4'221	11'395	29'926		>50%	48.8%
Buchgewinne/-verluste	032	0 107	703	3 833	000	3 /21	030	4 221	11 393	29 920		/30/0	40.070
EK-Fonds, Aufwertungen VV		34		60				39		51			
Ao Aufwand/Ertrag		34		60				39		31			
. •	175'515	189'147	183'828	183'865	200'080	205'162	186'208	177'760	248'861	272'270		Jahres-Tot	al
Total		169 147		103 003		203 102		1///60		2/3 3/6	2-1		dl
Rechnungsergebnis	13'633		38		5'082		-8'448		24'517			34'821	
Abschreibungen	9'246		9'925		9'964		11'013		11'531			51'680	
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-34		-60		4=10.45		-39		-51			-184	
	22'845		9'903		15'046		2'527		35'997			86'317	
Steuerfuss	94%		94%		94%		94%		94%			.=	
Einfacher Staatssteuerertrag	71'108		82'991		102'864		77'893		133'602			17.1%	
2) koncolidiortor Wort													
2) konsolidierter Wert													
2) konsolidierter Wert  Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo		Saldo		Saldo		Saldo		Saldo		5-J	Jahres-Tot	al
·	Saldo 8'178		Saldo -3'112		Saldo 2'026		Saldo -11'978		Saldo 5'986		5-J	Jahres-Tot 1'099	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)											5-J		al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	8'178		-3'112		2'026		-11'978		5'986		5-J	1'099	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung	8'178		-3'112		2'026		-11'978		5'986		5-J	1'099	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis	8'178 5'455 -		-3'112 3'150 -		2'026 3'056		-11'978 3'531 -		5'986 18'531 -		5-1	1'099 33'722 -	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis	8'178 5'455 -		-3'112 3'150 -		2'026 3'056		-11'978 3'531 -		5'986 18'531 -			1'099 33'722 -	
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis	8'178 5'455 - 13'633		-3'112 3'150 - <b>38</b>		2'026 3'056 - <b>5'082</b>		-11'978 3'531 - -8'448		5'986 18'531 - <b>24'517</b>		5-J	1'099 33'722 - <b>34'821</b>	
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	8'178 5'455 - <b>13'633</b> Netto		-3'112 3'150 - <b>38</b> Netto		2'026 3'056 - <b>5'082</b> Netto		-11'978 3'531 - -8'448		5'986 18'531 - <b>24'517</b> Netto		5-J	1'099 33'722 - <b>34'821</b> Jahres-Tot	
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV)	8'178 5'455 - 13'633 Netto		-3'112 3'150 - 38 Netto 24'593		2'026 3'056 - <b>5'082</b> Netto <b>24'589</b>		-11'978 3'531 - -8'448 Netto 25'200		5'986 18'531 - <b>24'517</b> Netto <b>21'738</b>		5-J	1'099 33'722 - <b>34'821</b> Jahres-Tot <b>147'095</b>	
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV)	8'178 5'455 - 13'633 Netto	Passiven	-3'112 3'150 - 38 Netto 24'593	Passiven	2'026 3'056 - <b>5'082</b> Netto <b>24'589</b>	Passiven	-11'978 3'531 - -8'448 Netto 25'200	Passiven	5'986 18'531 - <b>24'517</b> Netto <b>21'738</b>	Passiven	5-J 1	1'099 33'722 - <b>34'821</b> Jahres-Tot <b>147'095</b>	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)	8'178 5'455 - 13'633 Netto 50'976 -14'683	Passiven	-3'112 3'150 - 38 Netto 24'593 162	Passiven	2'026 3'056 - <b>5'082</b> Netto <b>24'589</b> 2'167	Passiven	-11'978 3'531 - -8'448 Netto 25'200 214	Passiven	5'986 18'531 - <b>24'517</b> Netto <b>21'738</b> 891	Passiven	5-J 1	1'099 33'722 - <b>34'821</b> Jahres-Tot <b>147'095</b> -11'249	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV) Bilanz (1'000 Fr.)	8'178 5'455 - 13'633 Netto 50'976 -14'683	Passiven	-3'112 3'150 - 38 Netto 24'593 162	Passiven	2'026 3'056 - 5'082 Netto 24'589 2'167	Passiven	-11'978 3'5318'448  Netto 25'200 214  Aktiven	Passiven	5'986 18'531 - <b>24'517</b> Netto <b>21'738</b> 891	Passiven	5-J 1	1'099 33'722 - <b>34'821</b> Jahres-Tot <b>147'095</b> -11'249	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis  Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen Verwaltungsvermögen	8'178 5'455 - 13'633 Netto 50'976 -14'683 Aktiven 174'660	Passiven	-3'112 3'150 - 38 Netto 24'593 162 Aktiven 151'249	Passiven	2'026 3'056 - 5'082 Netto 24'589 2'167 Aktiven	Passiven	-11'978 3'5318'448  Netto 25'200 214  Aktiven 151'163	Passiven	5'986 18'531 - <b>24'517</b> Netto <b>21'738</b> 891 Aktiven 209'356	Passiven	5-J 1	1'099 33'722 - 34'821 Jahres-Tot 147'095 -11'249 eränderung 20%	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis  Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen Verwaltungsvermögen Fremdkapital	8'178 5'455 - 13'633 Netto 50'976 -14'683 Aktiven 174'660	147'184	-3'112 3'150 - 38 Netto 24'593 162 Aktiven 151'249	138'464	2'026 3'056 - 5'082 Netto 24'589 2'167 Aktiven	149'535	-11'978 3'5318'448  Netto 25'200 214  Aktiven 151'163	170'593	5'986 18'531 - <b>24'517</b> Netto <b>21'738</b> 891 Aktiven 209'356	214'527	5-J 1	1'099 33'722 - 34'821 Jahres-Tot 147'095 -11'249 eränderung 20% 26% 46%	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis  Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen Verwaltungsvermögen	8'178 5'455 - 13'633 Netto 50'976 -14'683 Aktiven 174'660		-3'112 3'150 - 38 Netto 24'593 162 Aktiven 151'249		2'026 3'056 - 5'082 Netto 24'589 2'167 Aktiven		-11'978 3'5318'448  Netto 25'200 214  Aktiven 151'163		5'986 18'531 - <b>24'517</b> Netto <b>21'738</b> 891 Aktiven 209'356		5-J 1	1'099 33'722 - 34'821 Jahres-Tot 147'095 -11'249 eränderung 20% 26%	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis  Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen Verwaltungsvermögen Fremdkapital Eigenkapital Total	8'178 5'455 - 13'633 Netto 50'976 -14'683 Aktiven 174'660 208'518	147'184 <b>235'994</b>	-3'112 3'150 - 38  Netto 24'593 162  Aktiven 151'249 223'246	138'464 <b>236'032</b>	2'026 3'056 - 5'082 Netto 24'589 2'167 Aktiven 152'777 237'871	149'535 <b>241'114</b>	-11'978 3'5318'448  Netto 25'200 214  Aktiven 151'163 252'096	170'593 <b>232'666</b>	5'986 18'531 - 24'517  Netto 21'738 891  Aktiven 209'356 262'354	214'527 <b>257'183</b>	5-J 1	1'099 33'722 - 34'821  Jahres-Tot 147'095 -11'249  eränderung 20% 26% 46% 9%	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis  Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen Verwaltungsvermögen Fremdkapital Eigenkapital	8'178 5'455 - 13'633 Netto 50'976 -14'683 Aktiven 174'660 208'518	147'184 <b>235'994</b>	-3'112 3'150 - 38  Netto 24'593 162  Aktiven 151'249 223'246	138'464 <b>236'032</b>	2'026 3'056 - <b>5'082</b> Netto <b>24'589</b> 2'167 Aktiven 152'777 237'871	149'535 <b>241'114</b>	-11'978 3'5318'448  Netto 25'200 214  Aktiven 151'163 252'096	170'593 <b>232'666</b>	5'986 18'531 - 24'517  Netto 21'738 891  Aktiven 209'356 262'354	214'527 <b>257'183</b>	5-J 1	1'099 33'722 - 34'821  Jahres-Tot 147'095 -11'249  eränderung 20% 26% 46% 9%	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis  Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen Verwaltungsvermögen Fremdkapital Eigenkapital Total	8'178 5'455 - 13'633 Netto 50'976 -14'683 Aktiven 174'660 208'518	147'184 <b>235'994</b>	-3'112 3'150 - 38  Netto 24'593 162  Aktiven 151'249 223'246	138'464 <b>236'032</b>	2'026 3'056 - 5'082 Netto 24'589 2'167 Aktiven 152'777 237'871	149'535 <b>241'114</b>	-11'978 3'5318'448  Netto 25'200 214  Aktiven 151'163 252'096	170'593 <b>232'666</b>	5'986 18'531 - 24'517  Netto 21'738 891  Aktiven 209'356 262'354	214'527 <b>257'183</b>	5-J 1	1'099 33'722 - 34'821  Jahres-Tot 147'095 -11'249  eränderung 20% 26% 46% 9%	al
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis  Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen Verwaltungsvermögen Fremdkapital Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld	8'178 5'455 - 13'633 Netto 50'976 -14'683 Aktiven 174'660 208'518	147'184 <b>235'994</b> 383'178	-3'112 3'150 - 38  Netto 24'593 162  Aktiven 151'249 223'246	138'464 <b>236'032</b>	2'026 3'056 - 5'082 Netto 24'589 2'167 Aktiven 152'777 237'871	149'535 <b>241'114</b>	-11'978 3'5318'448  Netto 25'200 214  Aktiven 151'163 252'096	170'593 <b>232'666</b>	5'986 18'531 - 24'517  Netto 21'738 891  Aktiven 209'356 262'354	214'527 <b>257'183</b>	5-J 1	1'099 33'722 - 34'821  Jahres-Tot 147'095 -11'249  eränderung 20% 26% 46% 9% 23%	al g 5 J.
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis  Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen Verwaltungsvermögen Fremdkapital Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld	8'178 5'455 - 13'633  Netto 50'976 -14'683  Aktiven 174'660 208'518  383'178 27'476	147'184 <b>235'994</b> 383'178	-3'112 3'150 - 38  Netto 24'593 162  Aktiven 151'249 223'246  374'496 12'786	138'464 <b>236'032</b>	2'026 3'056 - 5'082 Netto 24'589 2'167 Aktiven 152'777 237'871	149'535 <b>241'114</b>	-11'978 3'5318'448  Netto 25'200 214  Aktiven 151'163 252'096  403'259 -19'431	170'593 <b>232'666</b>	5'986 18'531 - 24'517  Netto 21'738 891  Aktiven 209'356 262'354  471'710 -5'171	214'527 <b>257'183</b>	5-J	1'099 33'722 - 34'821  Jahres-Tot 147'095 -11'249  eränderung 20% 46% 9% 23%  Periode 8.4%	al g 5 J.
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis  Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen Verwaltungsvermögen Fremdkapital Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen Selbstfinanzierungsanteil	8'178 5'455 - 13'633  Netto 50'976 -14'683  Aktiven 174'660 208'518  383'178 27'476	147'184 <b>235'994</b> 383'178	-3'112 3'150 - 38  Netto 24'593 162  Aktiven 151'249 223'246  374'496 12'786	138'464 <b>236'032</b>	2'026 3'056 - 5'082 Netto 24'589 2'167 Aktiven 152'777 237'871 390'648 3'243	149'535 <b>241'114</b>	-11'978 3'5318'448  Netto 25'200 214  Aktiven 151'163 252'096  403'259 -19'431	170'593 <b>232'666</b>	5'986 18'531 - 24'517  Netto 21'738 891  Aktiven 209'356 262'354  471'710 -5'171	214'527 <b>257'183</b>	5-J 1	1'099 33'722 - 34'821  Jahres-Tot 147'095 -11'249  eränderung 20% 46% 9% 23%  Periode 8.4%	al g 5 J. Ø 5 Jahre
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.) Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit Ergebnis aus Finanzierung Ausserordentliches Ergebnis Rechnungsergebnis  Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen Verwaltungsvermögen Fremdkapital Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen Selbstfinanzierungsarad	8'178 5'455 - 13'633  Netto 50'976 -14'683  Aktiven 174'660 208'518  383'178 27'476  12.9% 45%	147'184 <b>235'994</b> 383'178	-3'112 3'150 - 38  Netto 24'593 162  Aktiven 151'249 223'246  374'496 12'786	138'464 <b>236'032</b>	2'026 3'056 - 5'082 Netto 24'589 2'167 Aktiven 152'777 237'871 390'648 3'243	149'535 <b>241'114</b>	-11'978 3'531 -8'448  Netto 25'200 214  Aktiven 151'163 252'096  403'259 -19'431	170'593 <b>232'666</b>	5'986 18'531 - 24'517  Netto 21'738 891  Aktiven 209'356 262'354  471'710 -5'171  14.0% 166%	214'527 <b>257'183</b>	5-J 1	1'099 33'722 - 34'821  Jahres-Tot 147'095 -11'249  eränderung 20% 26% 46% 9% 23%  Periode 8.4% 59%	al g S J. Ø S Jahre Ø

Gebührenhaushalte	2020		2021		2022		2023		2024				
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5	-Jahres-Tot	al
Selbstfinanzierung	-247		-848		-660		-695		-536			-2'986	
Nettoinvestitionen VV	-851		-144		-399		-677		-1'247			-3'319	
Haushaltüberschuss/-defizit	-1'099		-992		-1'059		-1'372		-1'783			-6'305	
Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	٧	/eränderun	ξ p.a.
Aufwendungen und Erträge	5'744	5'334	6'221	5'218	6'227	5'422	6'254	5'424	6'129	5'415		1.6%	0.4%
Aufwertungen VV						-							
Zinsaufwand/-ertrag	19	181	18	174	17	162	15	150	22	199		3.7%	2.4%
Abschreibungen VV	-8		5		7		34		36				
Veränderung Spezialfinanzierung		240		853	22	688		729	193	764			
Total	5'755	5'755	6'244	6'244	6'273	6'273	6'303	6'303	6'379	6'379	5	-Jahres-Tot	al
Rechnungsergebnis	_		-		-		-		-			_	
Abschreibungen/Aufwertungen	-8		5		7		34		36			74	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-240		-853		-667		-729		-571			-3'060	
Selbstfinanzierung	-247		-848		-660		-695		-536			-2'986	
Eckwerte			ı								5	Jahre	
Kostendeckungsgrad	96%		86%		89%		88%		91%			90%	
Eigenfinanzierungsgrad	100%		100%		100%		100%		100%				
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5	-Jahres-Tot	al
Investitionen VV	926	74	461	316	542	143	1'068	391	1'325	77			
Nettoinvestitionen VV	851		144		399		677		1'247			3'319	
						•		•					
Dilawa (diggo 5v.)	A111		ا		l		l					,	
Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven -378	Passiven	Aktiven -239	Passiven	Aktiven 153	Passiven	Aktiven 796	Passiven	Aktiven 2'008	Passiven	V	eränderun -630%	351.
Verwaltungsvermögen (VV)  Fremdkapital 1		-15'664	-239	-14'672	155	-13'613	790	-12'240	2 008	-10'457			
'		15'285		14'432		13'766		13'036		12'465		-33% - <b>18%</b>	
Spezialfinanzierung Total	-378	-378	-239	-239	153	153	796	796	2'008	2'008		-630%	
Nettovermögen/-schuld	15'664	-376	14'672	-239	13'613	133	12'240	790	10'457	2 008		-030/6	
implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Ster			14 072		13 013		12 240		10 457				
-,····p············· ( , 8-8-····													
Kennzahlen												Periode	
Selbstfinanzierungsanteil	-4.5%		-15.7%		-11.8%		-12.5%		-9.5%		Ψ	-10.8%	Ø
Selbstfinanzierungsgrad	-29%		-588%		-165%		-103%		-43%		7	-90%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-3.0%		-3.0%		-2.7%		-2.5%		-3.3%		7	-2.9%	Ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	749		700		644		571		488		7	630	Ø

Gebührenhaushalte

Abwasserbeseitigung	2020	2021	2022	2023	2024	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	-313	-916	-837	-813	-893	-3'772
Nettoinvestitionen VV	-776	-144	-399	-565	-1'098	-2'983
Haushaltüberschuss/-defizit	-1'089	-1'060	-1'237	-1'378	-1'991	-6'754
			•	•	•	

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderur	ıg p.a.
Eigene Aufwendungen und Erträge	689	18	775	33	677	30	622	36	806	61	4.0%	35.5%
Beitrag an Zweckverband/IKA	2'590		3'022		3'173		3'209		3'153		5.0%	
Gebührenertrag		2'804		2'712		2'856		2'868		2'858		0.5%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag		145		137		127		114		148		0.5%
Abschreibungen VV	-164		-151		-149		-127		-129		-5.8%	
Veränderung Spezialfinanzierung		149		765		688		685		764		
Total	3'116	3'116	3'646	3'646	3'701	3'701	3'704	3'704	3'831	3'831	5-Jahres-To	tal
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	-164		-151		-149		-127		-129		-720	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-149		-765		-688		-685		-764		-3'052	
Selbstfinanzierung	-313		-916		-837		-813		-893		-3'772	

Eckwerte											5 Jahre
Kostendeckungsgrad	95%		79%		81%		81%		80%		83%
Eigenfinanzierungsgrad	100%		100%		100%		100%		100%		
Zinssatz interne Verzinsung	0.97%		0.99%		0.99%		0.99%		1.45%		
				1	Í		1				
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	850	74	461	316	542	143	956	391	1'175	77	
Nettoinvestitionen VV	776		144		399		565		1'098		2'983

				•		•		•		•		
Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J
Verwaltungsvermögen (VV)	-	-2'242		-1'947		-1'399		-706		521		-123%
Fremdkapital	1)		-13'855		-12'795		-11'558		-10'180		-8'189	-41%
Spezialfinanzierung			11'613		10'848		10'159		9'474		8'710	-25%
Total		-2'242	-2'242	-1'947	-1'947	-1'399	-1'399	-706	-706	521	521	-123%
Nettovermögen/-schuld		13'855		12'795		11'558		10'180		8'189		

<sup>1)</sup> implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode
Selbstfinanzierungsanteil	-10.5%	-31.8%	-27.8%	-26.9%	-29.1%	Ψ	-25.2% ø
Selbstfinanzierungsgrad	-40%	-634%	-210%	-144%	-81%	7	<b>-126%</b> 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-4.9%	-4.8%	-4.2%	-3.8%	-4.8%	7	-4.5% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	663	610	547	475	382	7	535 ø

Abfallwirtschaft	2020	2021	2022	2023	2024	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	65	68	178	117	357	786
Nettoinvestitionen VV	-75	-	-	-112	-149	-337
Haushaltüberschuss/-defizit	-10	68	178	5	208	449

- ( )			۱		۱		. م.ا		. م.ا			
Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderun	g p.a.
Eigene Aufwendungen und Erträge	2'465	387	2'423	357	2'377	387	2'423	413	2'169	338	-3.1%	-3.4%
Gebührenertrag		2'125		2'116		2'149		2'107		2'159		0.4%
Aufwertungen VV												
Zinsaufwand/-ertrag	19	37	18	36	17	36	15	36	22	52	3.7%	9.1%
Abschreibungen VV	156		156		156		161		164		1.3%	
Veränderung Spezialfinanzierung		91		88	22			44	193			
Total	2'640	2'640	2'598	2'598	2'571	2'571	2'600	2'600	2'548	2'548	5-Jahres-To	tal
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-	
Abschreibungen/Aufwertungen	156		156		156		161		164		794	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-91		-88		22		-44		193		-8	
Selbstfinanzierung	65		68		178		117		357		786	

Eckwerte										
Kostendeckungsgrad	97%	97%	101%	98%	108%	100%				
Eigenfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	100%	100%					
Zinssatz interne Verzinsung	0.97%	0.99%	0.99%	0.99%	1.45%					

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	75	-	-	-	-	-	112	-	149	-	
Nettoinvestitionen VV	75		-		-		112		149		337

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J
Verwaltungsvermögen (VV)	1'863		1'707		1'552		1'502		1'487		-20%
Fremdkapital	1)	-1'809		-1'877		-2'055		-2'060		-2'268	25%
Spezialfinanzierung		3'673		3'584		3'606		3'562		3'755	2%
Total	1'863	1'863	1'707	1'707	1'552	1'552	1'502	1'502	1'487	1'487	-20%
Nettovermögen/-schuld	1'809		1'877		2'055		2'060		2'268		

<sup>1)</sup> implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen							Periode
Selbstfinanzierungsanteil	2.6%	2.7%	6.9%	4.6%	14.0%	7	6.2% ø
Selbstfinanzierungsgrad	87%	k.A.	k.A.	105%	240%	<b>1</b>	<b>233%</b> 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.7%	-0.7%	-0.7%	-0.8%	-1.2%	7	-0.8% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	87	90	97	96	106	<b>1</b>	95 ø

Gesamthaushalt	2020		2021		2022		2023		2024			
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)											5-Jahre	s-Total
Selbstfinanzierung 1)	22'597		9'055		14'386		1'831		35'461		83'3	331
Nettoinvestitionen VV	-51'827		-24'738		-24'988		-25'877		-22'985		-150'4	115
Veränderung Nettovermögen	-29'229		-15'683		-10'602		-24'046		12'476		-67'0	083
Nettoinvestitionen FV	14'683		-162		-2'167		-214		-891		11'	249
Haushaltüberschuss/-defizit	-14'546		-15'844		-12'769		-24'260		11'586		-55'8	334
1) ohne FK-Fonds												
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränd	erung p.a.
Aufwendungen und Erträge	159'712	176'692	166'510	172'260	182'868	194'053	166'047	164'213	216'610	233'363	7.99	6 7.2%
Abschreibungen VV	9'238		9'930		9'971		11'048		11'567		5.89	6
Interne Verrechnungen	11'648	11'648	12'910	12'910	12'809	12'809	14'710	14'710	15'454	15'454	7.39	6 7.3%
Finanzaufwand/-ertrag	671	6'289	721	4'026	682	3'883	706	4'371	11'417	30'125	>509	% 47.9%
Buchgewinne/-verluste												
EK-Fonds, Aufwertungen VV		274		912	22	688		769	193	815		
Ao Aufwand/Ertrag												
Total	181'270	194'903	190'072	190'110	206'353	211'434	192'511	184'063	255'240	279'757	5-Jahre	s-Total
Rechnungsergebnis	13'633		38		5'082		-8'448		24'517		34'8	321
Abschreibungen	9'238		9'930		9'971		11'048		11'567		51'	754
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-274		-912		-667		-769		-622		-3'2	244
Selbstfinanzierung 1)	22'597		9'055		14'386		1'831		35'461		83'3	331
Gestufter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo		Saldo		Saldo		Saldo		Saldo		5-Jahre	s-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	8'015		-3'267		1'881		-12'113		5'809			324
Ergebnis aus Finanzierung	5'617		3'305		3'201		3'665		18'709		34'4	
Ausserordentliches Ergebnis	-		-		-		-		-			_
Rechnungsergebnis	13'633		38		5'082		-8'448		24'517		34'8	321
0 0												
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto		Netto		Netto		Netto		Netto		5-Jahre	s-Total
Investitionsrechnung (1'000 Fr.) Verwaltungsvermögen (VV)	Netto <b>51'827</b>		Netto <b>24'738</b>		Netto <b>24'988</b>		Netto <b>25'877</b>		Netto <b>22'985</b>		5-Jahre	
•,												115
Verwaltungsvermögen (VV)	51'827		24'738		24'988		25'877		22'985		150'4	115
Verwaltungsvermögen (VV)	51'827		24'738		24'988		25'877		22'985		150'4	<b>115</b> 249
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)	<b>51'827</b> -14'683		<b>24'738</b> 162		<b>24'988</b> 2'167		<b>25'877</b> 214		<b>22'985</b> 891		150'4 -11'2	249 3-Total
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	<b>51'827</b> -14'683 Saldo		24'738 162 Saldo		24'988 2'167 Saldo		<b>25'877</b> 214 Saldo		<b>22'985</b> 891 Saldo		-11'2 5-Jahre	249 3-Total
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	51'827 -14'683 Saldo 61'172		24'738 162 Saldo 3'318		24'988 2'167 Saldo 23'035		25'877 214 Saldo 8'831		22'985 891 Saldo 32'723		150'4 -11'2 5-Jahres 129'0	249 5-Total 080 165
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen	51'827 -14'683 Saldo 61'172 -37'143		24'738 162 Saldo 3'318 -24'899		24'988 2'167 Saldo 23'035 -26'168		25'877 214 Saldo 8'831 -27'078		22'985 891 Saldo 32'723 -23'876		150'4 -11'2 5-Jahre: 129'0 -139'2	115 249 5-Total 080 1.65 797
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen	51'827 -14'683 Saldo 61'172 -37'143 10'044		24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216		24'988 2'167 Saldo 23'035 -26'168 -460		25'877 214 Saldo 8'831 -27'078 7'389		22'985 891 Saldo 32'723 -23'876 22'609		150'4 -11'2 5-Jahre 129'0 -139':	115 249 5-Total 080 1.65 797
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen	51'827 -14'683 Saldo 61'172 -37'143 10'044	Passiven	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216	Passiven	24'988 2'167 Saldo 23'035 -26'168 -460	Passiven	25'877 214 Saldo 8'831 -27'078 7'389	Passiven	22'985 891 Saldo 32'723 -23'876 22'609	Passiven	150'4 -11'.  5-Jahre 129'0 -139': 39': 29'.	115 249 5-Total 080 1.65 797
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel	51'827 -14'683 Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072	Passiven	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365	Passiven	24'988 2'167 Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594	Passiven	25'877 214 Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858	Passiven	22'985 891 Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456	Passiven	150'4 -11'.  5-Jahre 129'0 -139': 39': 29'.	249 249 280 265 297 <b>712</b> erung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.)	51'827 -14'683 Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072	Passiven	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365	Passiven	24'988 2'167 Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594	Passiven	25'877 214 Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858	Passiven	22'985 891 Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456	Passiven	150'4 -11'. 5-Jahre 129'0 -139': 39': 29':	249 5-Total 080 065 797 712
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen	51'827 -14'683 Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072 Aktiven 174'660	Passiven	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249	Passiven	24'988 2'167 Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594 Aktiven 152'777	Passiven	25'877 214 Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858 Aktiven 151'163	Passiven	22'985 891 Saldo 32'723 -23'876 22'609 <b>31'456</b> Aktiven 209'356	Passiven	150'4 -11'. 5-Jahre: 129'0 -139': 39'' 29'; Veränd:	249 6-Total 080 165 797 712
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen	51'827 -14'683 Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072 Aktiven 174'660 54'035	Passiven	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249 32'389	Passiven	24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107	Passiven	25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860	Passiven	22'985 891 Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456 Aktiven 209'356 49'725	Passiven	150'4 -11': 5-Jahre: 129'( -139': 39': Veränd: 20% -8%	249 6-Total 080 165 7712 erung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen	51'827 -14'683 Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072 Aktiven 174'660 54'035		24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249 32'389		24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107		25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860		22'985 891 Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456 Aktiven 209'356 49'725		150'4 -11': 5-Jahre: 129'( -139': 39': Veränd: 209' -8% 279	249 249 25-Total 280 265 277 212 266 266
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen Fremdkapital	51'827 -14'683 Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072 Aktiven 174'660 54'035	131'520	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249 32'389	123'792	24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107	135'922	25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860	158'353	22'985 891 Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456 Aktiven 209'356 49'725	204'070	150'4 -11'.' 5-Jahre. 129'0 -139': 39': 29': Veränd. 20% -8% 27% 55%	249 5-Total 280 1.65 797 712 erung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK	51'827 -14'683 Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072 Aktiven 174'660 54'035	131'520 <i>30'214</i>	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249 32'389	123'792 <i>30'149</i>	24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107	135'922 30'000 <b>254'879</b>	25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860	158'353 <i>37'000</i>	22'985 891 Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456 Aktiven 209'356 49'725	204'070 <i>60'018</i>	150'4 -11'.  5-Jahre 129'0 -139'. 39'.  29'.  Veränd: 20% -8% 27% 55% 99%	249 249 280 265 297 2712 261 263 363 363
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital	51'827 -14'683  Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072  Aktiven 174'660 54'035 208'140	131'520 <i>30'214</i> <b>251'280</b>	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249 32'389 223'007	123'792 30'149 <b>250'464</b>	24'988 2'167 Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594 Aktiven 152'777 29'107 238'024	135'922 30'000 <b>254'879</b>	25'877 214 Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858 Aktiven 151'163 17'860 252'892	158'353 <i>37'000</i> <b>245'702</b>	22'985 891 Saldo 32'723 -23'876 22'609 <b>31'456</b> Aktiven 209'356 49'725 264'362	204'070 60'018 <b>269'648</b>	150'4 -11'.  5-Jahre 129'0 -139'. 39'.  29'.  Verände 20% -8% 27% 55% 99%	249 249 280 265 297 2712 261 263 363 363
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total	51'827 -14'683  Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072  Aktiven 174'660 54'035 208'140	131'520 <i>30'214</i> <b>251'280</b>	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249 32'389 223'007	123'792 30'149 <b>250'464</b>	24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107 238'024	135'922 30'000 <b>254'879</b>	25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860 252'892	158'353 <i>37'000</i> <b>245'702</b>	22'985 891  Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456  Aktiven 209'356 49'725 264'362	204'070 60'018 <b>269'648</b>	150'4 -11'.  5-Jahre 129'0 -139'. 39'.  29'.  Verände 20% -8% 27% 55% 99%	249 249 280 265 297 2712 261 263 363 363
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total	51'827 -14'683  Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072  Aktiven 174'660 54'035 208'140	131'520 <i>30'214</i> <b>251'280</b>	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249 32'389 223'007	123'792 30'149 <b>250'464</b>	24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107 238'024	135'922 30'000 <b>254'879</b>	25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860 252'892	158'353 <i>37'000</i> <b>245'702</b>	22'985 891  Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456  Aktiven 209'356 49'725 264'362	204'070 60'018 <b>269'648</b>	150'4 -11'.  5-Jahre 129'0 -139'. 39'.  29'.  Verändd 20% -8% 27% 55% 99% 7% 24%	249 249 280 265 297 2712 261 263 363 363
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld	51'827 -14'683  Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072  Aktiven 174'660 54'035 208'140	131'520 <i>30'214</i> <b>251'280</b>	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249 32'389 223'007	123'792 30'149 <b>250'464</b>	24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107 238'024	135'922 30'000 <b>254'879</b>	25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860 252'892	158'353 <i>37'000</i> <b>245'702</b>	22'985 891  Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456  Aktiven 209'356 49'725 264'362	204'070 60'018 <b>269'648</b>	150'4 -11'.  5-Jahre 129'0 -139': 39': 29':  Verändd 20% -8% 27% 55% 99% 7% 24%	249 249 25-Total 280 265 277 272 266 266 266 266
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld	51'827 -14'683  Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072  Aktiven 174'660 54'035 208'140  382'800 43'140	131'520 <i>30'214</i> <b>251'280</b>	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249 32'389 223'007 374'256 27'457	123'792 30'149 <b>250'464</b>	24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107 238'024  390'801 16'855	135'922 30'000 <b>254'879</b>	25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860 252'892  404'055 -7'190	158'353 <i>37'000</i> <b>245'702</b>	22'985 891  Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456  Aktiven 209'356 49'725 264'362  473'718 5'286	204'070 60'018 <b>269'648</b>	150'4 -11'.  5-Jahre 129'0 -139'. 39''  Veränd 209 -8% 279 559 99% 7% 249	249 249 25-Total 280 265 277 272 266 266 266 266
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen Gesamtsteuerfuss 2)	51'827 -14'683  Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072  Aktiven 174'660 54'035 208'140  382'800 43'140	131'520 <i>30'214</i> <b>251'280</b>	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249 32'389 223'007 374'256 27'457	123'792 30'149 <b>250'464</b>	24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107 238'024  390'801 16'855	135'922 30'000 <b>254'879</b>	25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860 252'892  404'055 -7'190	158'353 <i>37'000</i> <b>245'702</b>	22'985 891  Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456  Aktiven 209'356 49'725 264'362  473'718 5'286	204'070 60'018 <b>269'648</b>	150'4 -11':  5-Jahre: 129'0 -139': 39': 29':  Verände 20% -8% 27% 55% 99% 7% 24%	249 249 25-Total 280 265 277 2712 2erung 5 J. 26
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen Gesamtsteuerfuss 2) Selbstfinanzierungsanteil	51'827 -14'683  Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072  Aktiven 174'660 54'035 208'140  382'800 43'140  94% 12.4%	131'520 <i>30'214</i> <b>251'280</b>	24'738 162 Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365 Aktiven 151'249 32'389 223'007 374'256 27'457 94% 5.1%	123'792 30'149 <b>250'464</b>	24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107 238'024  390'801 16'855	135'922 30'000 <b>254'879</b>	25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860 252'892  404'055 -7'190  94% 1.1%	158'353 <i>37'000</i> <b>245'702</b>	22'985 891 Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456 Aktiven 209'356 49'725 264'362 473'718 5'286 94% 13.5%	204'070 60'018 <b>269'648</b>	150'4 -11'.  5-Jahre. 129'0 -139'. 39'.  Veränd. 20% -8% 27% 55% 99% 7% 24%	249 249 25-Total 280 265 297 2712 2erung 5 J. 36 36 36 36 36 36 36 37 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen Gesamtsteuerfuss 2) Selbstfinanzierungsanteil Selbstfinanzierungsgrad	51'827 -14'683  Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072  Aktiven 174'660 54'035 208'140  382'800 43'140  94% 12.4% 44%	131'520 <i>30'214</i> <b>251'280</b>	24'738 162  Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365  Aktiven 151'249 32'389 223'007  374'256 27'457  94% 5.1% 37%	123'792 30'149 <b>250'464</b>	24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107 238'024  390'801 16'855  94% 7.3% 58%	135'922 30'000 <b>254'879</b>	25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860 252'892  404'055 -7'190  94% 1.1% 7%	158'353 <i>37'000</i> <b>245'702</b>	22'985 891  Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456  Aktiven 209'356 49'725 264'362  473'718 5'286  94% 13.5% 154%	204'070 60'018 <b>269'648</b>	150'4 -11'.  5-Jahre. 129'0 -139'. 39'. 29'.  Veränd. 20% -8% 27% 55% 99% 7% 24%  Per	249 249 25-Total 280 265 277 272 26 2712 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27
Verwaltungsvermögen (VV) Finanzvermögen (FV)  Geldflussrechnung (1'000 Fr.) Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit Geldfluss aus Investitionen Geldfluss aus Finanzierungen Veränderung flüssige Mittel  Bilanz (1'000 Fr.) Finanzvermögen davon Liquidität, KK + Anlagen Verwaltungsvermögen Fremdkapital davon Fremdverschuldung + ext. KK Eigenkapital Total Nettovermögen/-schuld  Kennzahlen Gesamtsteuerfuss 2) Selbstfinanzierungsgrad Zinsbelastungsanteil	51'827 -14'683  Saldo 61'172 -37'143 10'044 34'072  Aktiven 174'660 54'035 208'140  382'800 43'140  94% 12.4% 44% -0.1%	131'520 <i>30'214</i> <b>251'280</b>	24'738 162  Saldo 3'318 -24'899 216 -21'365  Aktiven 151'249 32'389 223'007  374'256 27'457  94% 5.1% 37% 0.0%	123'792 30'149 <b>250'464</b>	24'988 2'167  Saldo 23'035 -26'168 -460 -3'594  Aktiven 152'777 29'107 238'024  390'801 16'855  94% 7.3% 58% 0.0%	135'922 30'000 <b>254'879</b>	25'877 214  Saldo 8'831 -27'078 7'389 -10'858  Aktiven 151'163 17'860 252'892  404'055 -7'190  94% 1.1% 7% 0.1%	158'353 <i>37'000</i> <b>245'702</b>	22'985 891  Saldo 32'723 -23'876 22'609 31'456  Aktiven 209'356 49'725 264'362  473'718 5'286  94% 13.5% 154% 0.2%	204'070 60'018 <b>269'648</b>	150'4 -11'.  5-Jahre. 129'0 -139'. 39'. 29'.  Veränd. 20% -8% 27% 55% 99% 7% 24%  Per	249 249 25-Total 280 265 2712 26 2712 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27

## Geldflussrechnung 2024 (1'000 Fr.)

Gesamthaushalt	1)		2024		Rg. 20	24 vs.
I. Betriebliche Tätigkeit		Rechnung	Fipla	Budget	 Fipla	Budget
Nettokosten Gemeinde		-48'118	-49'282	-48'233	1'163	115
Nettokosten Schule		-55'562	-58'245	-57'265	2'683	1'703
Nettokosten Finanzen und Steuern		-10'788	-10'619	-10'479	-169	-309
Total Aufwand (netto)		-114'468	-118'145	-115'977	3'678	1'509
Direkte Gemeindesteuern		156'213	121'712	110'732	34'501	45'481
Grundstückgewinnsteuer		11'192	12'000	10'000	-808	1'192
Direkter Finanzausgleich		-44'483	-20'090	-10'979	-24'393	-33'504
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzungen		16'063	3'177	3'177	12'886	12'886
Total Ertrag (netto)		138'985	116'799	112'930	22'186	26'055
Ergebnis Erfolgsrechnung		24'517	-1'346	-3'047	25'863	27'564
Abschreibungen Verwaltungsvermögen		11'567	11'555	11'455	11	111
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	2)	-622	-1'040	-1'014	418	392
Selbstfinanzierung		35'461	9'169	7'394	26'293	28'067
Überträge in Investitionsbereich		-	-	-	-	-
Veränderung Übriges Finanzvermögen	3)	-25'438	-	-	-25'438	-25'438
Veränderung Übriges Fremdkapital		22'700	14'714	-37'558	7'986	60'258
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit		32'723	23'883	-30'164	8'840	62'887
II. Investitionstätigkeit						
Verwaltungsvermögen (VV)		-22'985	-23'213	-25'384	228	2'399
Finanzvermögen (FV)		-891	-85	-	-806	-891
Überträge aus betrieblichem Bereich		-	-	_	-	-
Veränderung Abgrenzungen etc.	4)	-	-	_	-	-
Geldfluss aus Investitionen	,	-23'876	-23'298	-25'384	-578	1'508
III Einanziarungetätiekoit						
III. Finanzierungstätigkeit Veränderung verzinsliche Schulden	Ε\	23'000	21'000	30'000	2'000	-7'000
Veränderung interne Kontokorrente	5)	23 000	21 000	30 000	2 000	-7 000
Veränderung übrige Kontokorrente		-391	-	-	- -391	-391
• •	Ε.\	-391	-	-	-391	-391
Veränderung Finanzanlagen Geldfluss aus Finanzierungen	5)	22'609	21'000	30'000	1'609	-7'391
		22 009	21 000	30 000	1 609	-/ 391
Veränderung Flüssige Mittel		31'456	21'585	-25'548	9'871	57'004
1) Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss 2) inkl. Spezialfinanzierungen 3) inkl. WB Anlagen Finanzvermögen 4) TA, TP, Rückstellungen etc. 5) inkl. kurzfristiger Bereich	(Cash	out)				
Einwohner		21'449	21'755	21'855		

Spezifische Kosten	2020	2021	2022	2023	2024	% p.a.
(Franken je Einwohner/SuS)						
Allgemeine Verwaltung						
- Exekutive	31	27	29	29	29	-1.4%
- Allgemeine Dienste	266	269	260	292	302	3.2%
- Verwaltungsliegenschaften	26	25	43	39	38	10.2%
- Übriges	14	15	17	17	15	2.1%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit						
- Öffentliche Sicherheit	29	37	39	38	48	13.3%
- Allgemeines Rechtswesen	46	43	32	46	48	1.3%
- Feuerwehr	16	21	18	18	16	-0.3%
- Übriges	19	22	18	19	21	3.0%
Bildung						
- Kindergarten (Franken je SuS)	17'392	18'385	17'980	20'022	22'401	6.5%
- Primarstufe (Franken je SuS)	19'366	20'035	20'604	21'980	22'585	3.9%
- Sekundarstufe (Franken je SuS)	21'370	21'932	22'582	25'168	26'482	5.5%
Kultur, Sport und Freizeit						
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	20	26	25	34	20	0.1%
- Sport und Freizeit	145	171	173	175	169	4.0%
- Übriges	1	1	1	1	1	-2.6%
Gesundheit						
- Pflegefinanzierung Heime	205	220	266	231	232	3.2%
- Pflegefinanzierung Spitex	112	102	107	134	143	6.1%
- Übriges	44	7	-7	13	17	-21.6%
Soziale Sicherheit						
- Ergänzungsleistungen IV und AHV	296	274	182	182	193	-10.1%
- Familie und Jugend	172	176	294	308	168	-0.5%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	350	355	283	253	208	-12.2%
- Asylwesen					156	k.A.
- Fürsorge, Übriges	162	179	179	154	164	0.4%
- Übriges	122	101	133	180	50	-20.1%
Verkehr						
- Gemeindestrassen	71	70	67	47	55	-6.3%
- Übriges	157	182	215	203	184	4.0%
Umweltschutz und Raumordnung						
<ul> <li>Abwasserbeseitigung (brutto)</li> </ul>	149	174	175	173	179	4.6%
- Abfallwirtschaft (brutto)	126	124	122	121	119	-1.5%
- Übriges	59	60	56	66	68	3.8%
Volkswirtschaft						
- Forstwirtschaft	2	3	3	3	2	1.9%
- Übriges	-336	-134	-98	-98	-106	-25.1%
Finanzen und Steuern						
- Zinsen	-68	-47	-42	-34	-36	-14.6%
- Liegenschaften des Finanzvermögens	-5	-12	-12	-13	2	k.A.
- Planmässige Abschreibungen VV	439	456	453	514	537	5.2%
Zusammenzug						
Nettokosten Gemeinde	2'028	2'249	2'335	2'384	2'243	2.5%
Nettokosten Kindergarten	402	431	428	451	458	3.4%
Nettokosten Primarstufe	1'153	1'232	1'269	1'402	1'497	6.7%
Nettokosten Sekundarstufe	439	470	505	587	635	9.7%
Total Kosten Schule(n)	1'994	2'133	2'201	2'441	2'590	6.8%
Total Steuerhaushalt ohne F und S	4'022	4'382	4'537	4'826	4'834	4.7%
Nettokosten Finanzen und Steuern	366	397	399	467	503	8.3%
Gesamttotal Steuerhaushalt	4'388	4'780	4'935	5'293	5'336	5.0%
Bruttokosten Gebührenhaushalte	275	298	297	294	297	1.9%
Total Kosten	4'663	5'078	5'232	5'587	5'634	4.8%
Bezugsgrössen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	20'905	20'964	21'127	21'425	21'449	0.6%
Anzahl SuS Kindergarten	483	492	503	483	439	-2.4%
Anzahl SuS Primarstufe	1'245	1'289	1'301	1'367	1'422	3.4%
Anzahl SuS Sekundarstufe	429	449	472	500	514	4.6%
Total Schülerinnen und Schüler (SuS)	2'157	2'230	2'276	2'350	2'375	2.4%
	2 25/	2 230	1 22,0	2 330		
Makroökonomische Eckwerte						Mittelwert
Teuerung	-0.7%	0.6%	2.8%	2.1%	1.1%	1.2%
Wirtschaftswachstum (BIP)	-2.1%	5.2%	2.9%	1.1%	0.9%	1.6%
Summe (nominelles Wachstum)	-2.8%	5.8%	5.7%	3.2%	2.0%	2.8%

Stadt Opfikon	2020		2021		2022		2023		2024		Veränd	lerung
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	9'723	2'923	9'977	3'158	10'135	3'022	10'718	2'838	11'116	3'189	3.4%	2.2%
- Exekutive	647		560		615		613		629		-0.7%	
- Allgemeine Dienste	7'890	2'573	8'212	2'793	8'084	2'870	8'718	2'659	9'175	3'023	3.8%	4.1%
- Verwaltungsliegenschaften	891	350	893	366	1'067	152	1'015	179	985	166	2.5%	-17.0%
- Übriges	295		312		370		371		328		2.7%	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	10'200	7'904	10'812	8'235	10'889	8'610	12'140	9'546	13'012	10'155	6.3%	6.5%
- Öffentliche Sicherheit	1'298	691	1'243	463	1'340	513	1'517	705	1'690	663	6.8%	-1.0%
- Allgemeines Rechtswesen	7'561	6'601	7'979	7'070	8'165	7'488	9'060	8'073	9'838	8'803	6.8%	7.5%
- Feuerwehr - Übriges	728 613	388 224	905	468	800	410 198	884	502 265	832 651	488	3.4% 1.5%	5.9% -2.6%
Bildung	613 51'424	9'745	685 55'926	234 11'208	584 57'565	11'056	679 65'127	12'826	68'960	201 13'398	7.6%	8.3%
- Kindergarten (PS 1-2)	5'327	52	5'744	11 208	5'655	23	6'010	43	6'313	13 3 <i>38</i> 47	4.3%	-2.7%
- Primarstufe (PS 3-8)	16'422	367	17'485	341	18'441	461	19'991	428	20'993	435	6.3%	4.3%
- Sekundarstufe (Sek I)	6'598	206	7'015	192	7'701	245	9'022	272	9'716	282	10.2%	8.1%
- Musikschulen	1'249	323	1'221	327	1'179	324	1'451	388	1'748	457	8.8%	9.1%
- Schulliegenschaften	11'657	7'242	12'903	8'374	12'522	7'908	14'879	9'926	15'173	10'108	6.8%	8.7%
- Tagesbetreuung	2'457	1'136	2'515	1'495	2'903	1'838	3'513	1'527	4'089	1'797	13.6%	12.2%
- Schulleitung und Schulverwaltung	2'668	101	2'967	103	3'207	158	3'488	168	3'982	160	10.5%	12.2%
- Volksschule, Sonstiges	1'279	2	1'539	1	1'833		2'097	1	2'228	17	14.9%	>50%
- Sonderschulen	3'765	317	4'536	362	4'123	101	4'676	73	4'716	96	5.8%	-25.8%
- Übriges	1		1		1		1		1		16.1%	
Kultur, Sport und Freizeit	5'369	1'898	6'531	2'393	7'905	3'698	8'189	3'703	8'003	3'915	10.5%	19.8%
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	511	85	583	46	584	46	806	82	587	149	3.5%	15.1%
- Sport und Freizeit	4'823	1'799	5'925	2'335	7'287	3'639	7'353	3'609	7'385	3'754	11.2%	20.2%
- Übriges Gesundheit	35 19'167	15 11'604	24 18'900	12 12'025	34 20'391	12 12'678	30 20'504	12	31 20'827	12 12'431	-2.8% 2.1%	-4.0%
- Pflegefinanzierung Heime	4'285	11 604	4'608	12 025	5'616	12 6/8	4'953	12'381	4'978	12 431	3.8%	1.7%
- Pflegefinanzierung Spitex	2'349		2'131		2'251		2'882		3'059		6.8%	
- Übriges	12'534	11'604	12'161	12'025	12'524	12'678	12'670	12'381	12'791	12'431	0.5%	1.7%
Soziale Sicherheit	38'521	15'507	41'040	18'304	44'327	21'703	44'246	21'188	49'081	28'923	6.2%	16.9%
- Ergänzungsleistungen IV + AHV	11'240	5'062	11'892	6'156	13'534	9'687	13'569	9'670	14'623	10'474	6.8%	19.9%
- Familie und Jugend	3'758	169	3'923	232	6'313	100	6'761	170	7'422	3'811	18.5%	>50%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	13'648	6'325	15'092	7'657	12'849	6'863	10'783	5'370	10'960	6'495	-5.3%	0.7%
- Asylwesen									6'051	2'707		
- Fürsorge, Übriges	4'025	645	4'709	958	4'928	1'155	4'904	1'600	5'226	1'699	6.7%	27.4%
- Übriges	5'849	3'306	5'423	3'302	6'704	3'899	8'229	4'378	4'799	3'737	-4.8%	3.1%
Verkehr	5'725	954	6'329	1'057	6'930	976	6'949	1'580	6'618	1'498	3.7%	11.9%
- Gemeindestrassen	2'318	837	2'286	819	2'164	751	2'346	1'337	2'539	1'368	2.3%	13.0%
- Übriges	3'407	117	4'043	238	4'766	225	4'602	244	4'079	131	4.6%	2.9%
Umweltschutz und Raumordnung	7'101	5'876	7'647	6'389	7'598	6'409	7'876	6'459	7'986	6'524	3.0%	2.7%
<ul><li>Abwasserbeseitigung</li><li>Abfallwirtschaft</li></ul>	3'116 2'640	3'116	3'646 2'598	3'646 2'598	3'701 2'571	3'701	3'704 2'600	3'704	3'831 2'548	3'831 2'548	5.3% -0.9%	5.3% -0.9%
- Abrahwittschaft - Übriges	1'346	2'640 121	1'403	145	1'325	2'571 136	1'572	2'600 156	1'606	2 546 145	4.5%	4.7%
Volkswirtschaft	152	7'135	262	3'003	64	2'079	75	2'104	61	2'274	-20.4%	-24.9%
- Forstwirtschaft	139	91	59	3 003	63	2075	74	2 107	53	22,7	-21.4%	
- Übriges	13	7'044	203	3'003	1	2'079	1	2'104	8	2'274	-11.7%	-24.6%
Finanzen und Steuern	33'889	131'356	32'647	124'338	40'548	141'203	16'687	111'438	69'576	197'449	19.7%	10.7%
- Steuern	629	125'983	484	120'555	392	137'468	483	107'551	549	167'953	-3.3%	7.5%
- Ressourcenausgleich	22'152		20'465		28'452		3'406		44'483		19.0%	
- Demografischer Sonderlastenausgleich												
- Geotopografischer Sonderlastenausgleich												
- Zinsen	654	2'080	618	1'599	583	1'471	625	1'343	1'111	1'891	14.2%	-2.3%
- Emmissionskosten, FV Übriges	1									9	>-50%	
- Liegenschaften des Finanzvermögens	1'179	1'292	1'119	1'364	1'115	1'377	1'109	1'393	1'457	1'421	5.4%	2.4%
- Buchgewinne/-verluste realisiert	47	20	24	727	25	052	20	41076	407	000	. 500/	. 500/
- Übriges	17	29	24	727	35	852	30	1'076	107	803	>50%	>50%
<ul> <li>Planmässige Abschreibungen VV</li> <li>Ausserplanmässige Abschreibungen VV</li> </ul>	9'184 62		9'558 367		9'575 389		11'013		11'522 9		5.8%	
- Ausserplanmassige Abschreibungen VV - WB Finanzvermögen 2)	02	1'922	307		303				10'306	25'213		
- Aufwertungen VV 1)		34		60				39	10 300	23 213 51		
- Fonds im Fremdkapital 3)	11	16	13	34	8	36	21	38	33	107		
- Fonds im Eigenkapital										**		
- Vorfinanzierungen												
- Finanzpolitische Reserve												
Total 4)	181'270	194'903	190'072	190'110	206'353	211'434	192'511	184'063	255'240	279'757	8.9%	9.5%
Ergebnis	13'633		38		5'082		-8'448		24'517			

Total Steuerhaushalt ohne Gebührenhaushalte, nicht in einzelnen Aufgabenbereichen enthalten
 Uiegenschaften, Sachanlagen etc.
 Schutzraumfonds, Legate, Stiftungen etc.
 Umsatzdifferenzen wegen Kontodefinition (Soll/Haben) möglich

FV = Finanzvermögen VV = Verwaltungsvermögen EK = Eigenkapital

Stadt Opfikon	2020		2021		2022		2023		2024		Veränderung
Erfolgsrechnung institutionell (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A E
Legislative und Exekutive	892	-	798	-	872	-	882		897		0.1%
Präsidialabteilung	3'585	445	3'768	452	3'938	456	4'351	485	4'669	624	6.8% 8.9%
- Stadtkanzlei	1'955	162	2'024	154	2'011	153	2'144	166	2'408	128	5.4% -5.6%
- ICT	945	121	910	127	1'035	133	1'164	133	1'355	151	9.4% 5.6%
<ul> <li>Kultur + Freizeit (inkl. Stadtbibliothek)</li> </ul>	467	85	548	46	558	46	769	82	563	149	4.7% 15.1%
- Übriges	217	77	286	125	334	124	275	104	343	197	12.1% 26.3%
Bau und Infrastruktur	11'439	10'941	12'356	7'421	11'859	7'269	12'565	7'900	12'986	8'139	3.2% -7.1%
- Verwaltung	1'417	527	1'468	534	1'315	543	1'593	596	1'576	741	2.7% 8.9%
- Gartenbauamt	1'134	35	1'303	33	1'173	67	1'194	20	1'323	37	3.9% 1.3%
- Abfallbeseitigung	2'640	2'640	2'598	2'598	2'571	2'571	2'600	2'600	2'548	2'548	-0.9% -0.9%
- Gemeindestrassen	2'095	415	2'100	416	1'966	322	2'133	858	2'311	848	2.5% 19.5%
<ul><li>Abwasserbeseitigung</li><li>Übriges</li></ul>	3'116 1'037	3'116 4'208	3'646 1'241	3'646 194	3'701 1'132	3'701 64	3'704 1'342	3'704 161	3'831 1'397	3'831 134	5.3% 5.3% 7.7% >-50%
Bevölkerungsdienste	10'478	2'704	11'752	3'048	13'689	4'006	13'738	4'519	13'207	4'512	6.0% 13.7%
- Verwaltung	1'375	768	1'321	802	1'279	875	1'306	776	1'272	761	-1.9% -0.2%
- Stadtpolizei	1'298	691	1'243	463	1'340	513	1'517	705	1'690	663	6.8% -1.0%
- Feuerwehr	699	380	874	452	780	403	853	492	793	467	3.2% 5.3%
- Freizeit- und Sportanlagen	3'097	256	3'625	699	4'883	1'460	4'721	1'733	4'639	1'879	10.6% >50%
- Öffentlicher Verkehr	3'185	111	3'783	173	4'575	210	4'427	229	3'896	122	5.2% 2.3%
- Übriges	824	499	906	458	832	543	915	584	916	621	2.7% 5.6%
Gesellschaft	21'194	11'641	20'910	12'035	22'279	12'516	22'617	12'307	22'949	12'225	2.0% 1.2%
- Pflegefinanzierung / Langzeitpflege	6'633		6'739	-	8'249	-	8'090		8'330		5.9%
- Alterszentrum Gibeleich	11'863	11'077	11'560	11'359	10'976	11'984	11'300	11'731	11'313	11'722	-1.2% 1.4%
- Übriges	2'698	563	2'611	677	3'055	532	3'227	576	3'306	503	5.2% -2.8%
Sozialamt	39'406	16'833	42'272	19'815	44'613	23'404	43'691	23'192	49'022	31'203	5.6% 16.7%
- Zusatzleistungen AHV/IV	12'532	5'418	13'184	6'605	14'901	10'302	14'884	10'260	16'279	11'238	6.8% 20.0%
- Kinder- und Jugendhilfe	3'170	101	3'337	118	4'715	101	3'713	171	4'326	3'647	8.1% >50%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	13'648	6'325	15'092	7'657	12'849	6'863	10'783	5'370	10'960	6'495	-5.3% 0.7%
- Asylwesen	1'561	465	1'182	323	2'610	1'145	3'731	1'441	4'963	2'548	33.5% >50%
<ul><li>Soziale Wohlfahrt übriges</li><li>Übriges</li></ul>	3'944 4'550	460 4'064	4'372 5'106	431 4'681	4'612 4'926	557 4'437	4'896 5'684	756 5'193	5'217 7'276	717 6'559	7.2% 11.7% 12.5% 12.7%
Kindes- und Erwachsenenschutzbehörde	2'536	2'536	2'631	2'631	2'731	2'731	2'925	2'925	3'204	3'204	6.0% 6.0%
Schule	52'077	10'275	56'634	11'882	59'474	11'760	68'387	13'481	72'252	14'267	8.5% 8.6%
- Schule Lättenwiesen	7'364	117	7'035	119	7'182	113	7'310	111	7'033	116	-1.1% -0.1%
- Schule Mettlen	6'163	94	6'461	92	6'415	103	7'005	98	7'347	102	4.5% 2.1%
- Schule Glattpark					-	-	6'263	63	6'243	55	
- Schule Oberhausen	5'729	63	5'612	73	5'486	91	3'800	5	4'730	11	-4.7% -34.8%
- Schule Halden	7'118	91	9'208	101	10'189	154	7'974	143	7'773	146	2.2% 12.7%
- Tagesschule Giebeleich					-	-					
<ul> <li>Schulische Angebote/Dienste</li> </ul>	5'268	944	5'652	1'049	6'324	1'155	6'825	1'166	8'607	1'324	13.1% 8.8%
- Tagesstrukturen + familienerg. Betreuung	2'458	1'136	2'516	1'495	4'109	1'838	6'078	1'527	6'692	1'967	28.5% 14.7%
- Externe Angebote	4'814	404	5'608	449	5'478	189	6'237	160	6'332	163	7.1% -20.3%
- Behörden und Verwaltung	1'294	101	1'518	103	1'635	158	1'761	168	2'059	160	12.3% 12.2%
- Schulliegenschaften	11'657	7'242	12'903	8'374	12'522	7'908	14'879	9'926	15'173	10'108	6.8% 8.7%
- Übriges Stadtammann und Betreibungsamt	1'376	1'692	121 1'397	26 1'811	134 1'375	52 1'963	255 1'468	2'050	264 1'501	2'122	5.8% 8.2% 2.2% 5.8%
Finanzabteilung - Steueramt	2'503	127'817	2'239	122'213	1'972	139'079	2'153	108'850	2'232	169'601	-2.8% 7.3%
- Steuerverwaltung	1'204	93	1'117	101	1'038	94	1'124	91	1'060	98	-3.1% 1.4%
- Gemeindesteuern	1'299	127'725	1'122	122'112	934	138'985	1'029	108'759	1'172	169'503	-2.5% 7.3%
Finanzabteilung - Liegenschaften	1'913	2'201	2'070	2'344	2'501	2'696	2'555	2'485	2'485	2'406	6.8% 2.2%
- Verwaltungsvermögen	1'432	1'952	1'525	2'084	1'838	2'326	1'900	2'100	1'768	2'021	5.4% 0.9%
- Übriges	481	249	545	260	663	370	655	385	716	385	10.5% 11.5%
Finanzabteilung - Verwaltung	24'206	6'526	22'828	5'094	31'085	5'554	6'166	5'831	69'836	31'453	30.3% 48.2%
- Verwaltung	718	130	917	273	927	164	1'069	151	1'042	160	9.8% 5.3%
- Finanzausgleich	22'152		20'465	702	28'452	814	3'406	984	44'483	745	19.0%
- Kapitaldienst	484	1'418	538	1'109	511	1'097	502	1'141	930	1'568	17.7% 2.6%
- Grundeigentum Finanzvermögen	1'191	1'292	1'117	1'364	1'116	1'377	1'109	1'393	1'464	1'421	5.3% 2.4%
- Übriges	80	4'979	284	3'010	80	2'102	80	2'162	10'386	27'509	>50% >50%
- Abschreibungen VV	9'246	1041003	9'925	1001110	9'964	2111424	11'013	1041003	11'531	51	5.7%
Total Ergebnis	181'270 13'633	194'903	190'072 38	190'110	206'353 5'082	211'434	192'511 -8'448	184'063	255'240 24'517	279'757	8.9% 9.5%
FIPCOIII3	13 033		1 30		J 002		0 440		1 24 31/		

09.04.2025 Basisperiode

Stadt Opfikon													
Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	1)	2020		2021		2022		2023		2024		in %	Total
I. Betriebliche Tätigkeit													
Personalaufwand		-41'216		-42'956		-44'779		-47'755		-49'817		21%	
Sachaufwand		-23'503		-25'197		-26'541		-28'496		-29'734		27%	
Finanzaufwand		-425		-424		-383		-392		-430		1%	
Regalien, Konzessionen		77		63		117		77		98		28%	
Entgelte		20'610		21'337		23'146		23'827		24'053		17%	
Finanzertrag		3'702		3'533		3'508		4'110		4'481		21%	
Deckungslücke I			-40'755		-43'644		-44'932		-48'629		-51'349	26%	-229'309
Transferaufwand	2)	-94'914		-98'323		-111'513		-89'706		-136'981		44%	
Durchlaufende Beiträge		-68		-22		-27		-69		-45		-33%	
Ausserordentlicher Aufwand													
Interne Verrechnungen		-11'648		-12'910		-12'809		-14'710		-15'454		33%	
Übrige Erträge		3		5				13		15		334%	
Transferertrag	2)	29'934		30'246		33'259		32'639		41'091		37%	
Durchlaufende Beiträge		68		22		27		69		45		-33%	
Ausserordentlicher Ertrag													
Interne Verrechnungen		11'648		12'910		12'809		14'710		15'454		33%	
Transfersaldo			-64'977		-68'072		-78'254		-57'054		-95'875	48%	-364'231
Deckungslücke II			-105'732		-111'716		-123'186		-105'683		-147'224	39%	-593'540
Steuern ohne Grundstückgewinnsteue	rn		114'639		114'924		126'699		97'509		156'762	3370	610'533
Ordentlicher Deckungsbeitrag			8'907		3'208		3'513		-8'174		9'538	7%	16'992
Zinsaufwand		-246	0 907	-298	3 200	-299	3 313	-313	-0 1/4	-681	9 330	177%	10 992
Zinsertrag		665		494		376		261		431		-35%	
•		003	410	434	100		7.0		52	431	240	-33/6	200
Zinssaldo			419		196		76		-53		-249		389
Deckungsbeitrag I			9'326		3'404		3'589		-8'226		9'289	0%	17'381
Grundstückgewinnsteuern			11'344		5'631		10'769		10'041		11'192		48'977
Deckungsbeitrag II			20'670		9'034		14'358		1'815		20'480	-1%	66'358
Abschreibungen Finanzvermögen													-
Veränderung übriges Finanzvermögen			-9'024		1'927		-2'643		-9'417		-10'531		-29'688
Veränderung übriges Fremdkapital	4)		49'525		-7'643		11'320		16'434		22'774		92'410
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit			61'172		3'318		23'035		8'831		32'723		129'080
II. Investitionstätigkeit													
Investitionen Verwaltungsvermögen		-51'827		-24'738		-24'988		-25'877		-22'985			
Investitionen Finanzvermögen		14'683		-162		-2'167		-214		-891			
Buchgewinne/-verluste		14 003		102		2 107				031			
Veränderung Abgrenzungen etc.	5)					987		-987					
Geldfluss aus Investitionen	-,		-37'143		-24'899		-26'168		-27'078		-23'876		-139'165
Celanass aus investicionen			0, 1.0				_0 _00		27 070		20 07 0		100 100
III. Finanzierungstätigkeit													
Veränderung verzinsliche Schulden	6)	10'000						7'000		23'000			
Veränderung interne Kontokorrente													
Veränderung externe Kontokorrente		44		216		-460		389		-391			
Veränderung Finanzanlagen	7)												
Geldfluss aus Finanzierungen			10'044		216		-460		7'389		22'609		39'797
IV Zusammenfassung													
IV. Zusammenfassung Veränderung flüssige Mittel			34'072		-21'365		-3'594		-10'858		31'456		29'712
Endbestand flüssige Mittel			53'132		31'767		-3 594 28'173		17'315		48'772		29 / 12
Litubestaliu liussige Wilter			JJ 13Z		31 /0/		20 1/3		17 313		40 / / 2		
Bestand verzinsliche Schulden	8)		30'000		30'000		30'000		37'000		60'000		
Durchschnittssatz Zinsen	0)		0.99%		0.99%		0.99%		1.21%		1.18%		
Durchschnittliche Zinsbindung (Jahre)			13.00		12.00		11.00		8.20		7.58		
2 a. Shorimethene Zhiobhildang (Janie)			13.00		12.00		11.00		0.20		,.50		

 <sup>1)</sup> direkte Ermittlung Geldfluss aus betriebl. Tätigkeit, keine Bewegungsbilanz wie HRM2 Standard
 2) ohne Abschreibungen/Wertberichtigungen
 3) inkl. übrige Finanzanlagen
 4) übrige laufende und kurzfristige Verbindlichkeiten, übriges Fremdkapital (inkl. FK-Fonds)
 5) TA, TP, Rückstellungen etc.
 6) kurz- und langfristige Schulden, Finanzintermediäre, Derivative Finanzinstrumente
 7) kurz- und langfristige Finanzanlagen
 8) kurz- und langfristige Schulden

Geldflussrechnung

11

Stadt Opfikon	2020		2021		2022		2023		2024		5-Jahres	s-Total
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben I	innahmen
Verwaltungsvermögen												
Allgemeine Verwaltung	632		1'685		2'852		2'790		2'474		10'433	
Öffentliche Ordnung und Sicherheit			286								286	
Bildung	31'463		20'642	1'531	18'006	131	19'685	601	16'972	52	106'767	2'314
Kultur, Sport und Freizeit	14'973	51	934	21	308	349	-240	8	3	8	15'977	435
Gesundheit	308		803	299	488		470		636		2'705	299
Soziale Sicherheit		155		145			186		160		346	300
Verkehr	1'962		1'867		2'002		1'624	356	1'386	240	8'840	596
Umweltschutz und Raumordnung	201		142		1'413		1'610		406		3'773	
Volkswirtschaft	1'646	4	316	86			40				2'002	90
Subtotal Steuerhaushalt	51'185	210	26'674	2'081	25'068	479	26'164	964	22'037	299	151'129	4'034
Abwasserbeseitigung	850	74	461	316	542	143	956	391	1'175	77	3'985	1'002
Abfallwirtschaft	75						112		149		337	
Subtotal Gebührenhaushalte	926	74	461	316	542	143	1'068	391	1'325	77	4'321	1'002
Total	52'111	284	27'135	2'397	25'610	622	27'233	1'356	23'362	377	155'450	5'036
Nettoinvestitionen VV	51'827		24'738		24'988		25'877		22'985		150'415	
Finanzvermögen												
Total	3'276	17'960	162	-	3'537	1'370	214	-	891	-	8'080	19'330
Nettoinvestitionen FV	-14'683		162		2'167		214		891		-11'249	
Total Nettoinvestitionen	37'143		24'899		27'155		26'091		23'876		139'165	

FV = Finanzvermögen VV = Verwaltungsvermögen

Stadt Opfikon		2020		2021		2022		2023		2024		
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)		Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen												
- Flüssige Mittel		53'132		31'767		28'173		17'315		48'772		-8%
- Interne Kontokorrente	1)											
- Externe Kontokorrente		903		622		933		545		953		6%
- Kurzfristige Finanzanlagen	2)											
- Langfristige Finanzanlagen	3)											
- Übrige Finanzanlagen		39		41		36		44		53		35%
- Sachanlagen		78'990		79'152		81'319		81'534		97'331		23%
- Anteil IR (TA etc.)												
- Übriges Finanzvermögen		41'596		39'667		42'315		51'725		62'247		50%
Total Finanzvermögen		174'660		151'249		152'777		151'163		209'356		20%
Verwaltungsvermögen												
- Steuerhaushalt allgemein		208'518		223'246		237'871		252'096		262'354		26%
- Abwasserbeseitigung		-2'242		-1'947		-1'399		-706		521		-123%
- Abfallwirtschaft		1'863		1'707		1'552		1'502		1'487		-20%
				l ——				l ———				
Total Verwaltungsvermögen		208'140		223'007		238'024		252'892		264'362		27%
Fremdkapital												
- Interne Kontokorrente	1)		244		4.40						40	222/
- Externe Kontokorrente			214		149		E014.4C		0		18	-92%
- Übrige laufende Verbindlichkeiten			70'404		48'230		50'146		86'716		91'614	30%
- Kfr. Anteil Ifr. Schulden	4)								7'000			
- Derivative Finanzinstrumente												
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten			201000		201000		201000		201000		cologo	1000/
- Langfristige Schulden			30'000		30'000		30'000		30'000		60'000	100%
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)			201002		451443		987		241627		F21420	
- Übriges Fremdkapital			30'903		45'413		54'789		34'637		52'439	70%
Total Fremdkapital			131'520		123'792		135'922		158'353		204'070	55%
Zweckgebundenes Eigenkapital												
Spezialfinanzierungen												
- Abwasserbeseitigung			11'613		10'848		10'159		9'474		8'710	-25%
- Abfallwirtschaft			3'673		3'584		3'606		3'562		3'755	2%
- Fonds	5)		129		129		129		129		129	0%
- Vorfinanzierungen												
- Liegenschaftenfonds												
Zweckfreies Eigenkapital												
- Finanzpolitische Reserve	6)											
- Bewertungsreserve												
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			235'865		235'903		240'985		232'537		257'054	9%
Total Eigenkapital			251'280		250'464		254'879		245'702		269'648	7%
Total		382'800	382'800	374'256	374'256	390'801	390'801	404'055	404'055	473'718	473'718	

Bilanz

Veränderung NV mit Neubewertung EB

1) intern = innerhalb Finanz- und Aufgabenplanung

2) Festgelder etc.

2) resigeüer etc. 3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr 4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.) 5) inkl. Globalbudget und Mehrwertausgleichsfonds 6) finanzpolitische Reserve gem. §123GG

N = inkl. Neubewertung Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2 TA = Transitorische Aktiven

VV = Verwaltungsvermögen

IR = Investitionsrechnung NV = Nettovermögen

EB = Eingangsbilanz

			l	[	l	l			
Gesamthaushalt	-	2020	2021	2022	2023	2024			
Kennzahlen	1,2,3	3)							
Einwohner, zivilrechtlich		20'905	20'964	21'127	21'425	21'449			
Gesamtsteuerfuss		94%	94%	94%	94%	94%			
Maximum Kanton		130%	129%	130%	130%	130%			
Minimum Kanton		72%	72%	72%	72%	72%			
Mittelwert Kanton		100%	100%	100%	99%	99%			
Mittelwert Bezirk		100%	101%	101%	101%	102%			
Finanzwirtschaftliche Kennzahlen								Periode	
Selbstfinanzierungsanteil		12.4%	5.1%	7.3%	1.1%	13.5%	7	7.9%	Ø
Beherrschung laufende Ausgaben, real		4.5%	5.4%	2.2%	1.7%	4.6%	7	3.7%	Ø
Selbstfinanzierungsgrad		44%	37%	58%	7%	154%	7	55%	5 Jahre
Zinsbelastungsanteil		-0.1%	0.0%	0.0%	0.1%	0.2%	<b>↑</b>	0.0%	Ø
Kapitaldienstanteil		4.9%	5.6%	5.0%	6.7%	4.6%	<b>↑</b>	5.4%	Ø
Bruttorendite des Finanzvermögens		2.2%	1.2%	1.1%	1.1%	12.9%	k.A.	3.7%	Ø
Bruttoverschuldungsanteil		55%	44%	40%	73%	58%	7	54%	Ø
Nettovermögensquotient	4)	38%	24%	13%	-7%	3%	<b>1</b>	14%	Ø
Nettovermögen (Franken je Einwohner)	4)	2'064	1'310	798	-336	246	7	816	Ø
Gesamtnote kritische Kennzahlen (Stat. Amt)		5	4	4	3	6		4	5 Jahre
Haushaltgleichgewicht									
Eigenkapitalquote		64%	66%	64%	60%	56%	<b>1</b>	62%	Ø
Zinsbelastungsquote	5)	-0.2%	-0.2%	-0.1%	0.1%	0.4%	<b>↑</b>	0.0%	Ø
Investitionsanteil		24.5%	14.0%	12.2%	14.0%	9.3%	<b>→</b>	14.8%	Ø
Eigenkapitalreservedauer Steuerhaushalt (Jahre)	6)				28		7		
Mittelfristiger Rechnungsausgleich (1'000 Franken)	7)	71'965	75'572	87'679	69'123	79'456			
Selbstfinanzierungsquotient	8)	34.2%	12.7%	15.6%	3.5%	28.7%	<b>↑</b>	19.6%	Ø

<sup>1)</sup> durch die Berücksichtigung teilweise konsolidierter und bereinigter Werte weichen die Kennzahlen von der offiziellen Berechnung ab

<sup>8)</sup> Selbstfinanzierung Steuerhaushalt in % Steuern Rechnungsjahr (gem. §92GG >= -3%)

Spezifische Werte	_	2020	2021	2022	2023	2024		
(Franken je Einwohner)								
Steuerkraft		5'673	5'753	6'290	4'777	7'698	Periode	
Selbstfinanzierung Erfolgsrechnung	9)	1'081	432	681	85	1'653	787	Ø
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	9)	-2'479	-1'180	-1'183	-1'208	-1'072	-1'424	Ø
Nettoinvestitionen Sachanlagen Finanzvermögen	9)	702	-8	-103	-10	-42	108	Ø
Haushaltüberschuss/-defizit	9)	-696	-756	-604	-1'132	540	-530	Ø
Eigenkapital Steuerhaushalt		11'289	11'259	11'413	10'860	11'990	11'362	Ø
Spezialfinanzierungen Gebührenhaushalte		731	688	652	608	581	652	ø

<sup>9)</sup> Saldosicht d.h. + = Mittelzufluss (Cash in), - = Mittelabfluss (Cash out)

<sup>2)</sup> Vergleichbarkeit mit HRM1 teilweise nur eingeschränkt möglich (neue Kennzahlendefinition und neue Rechnungslegung)

<sup>3)</sup> abweichende Definition von Selbstfinanzierung und laufendem Ertrag

<sup>4)</sup> Nettovermögen statt Nettoverschuldung (Vorgabe HRM2)

<sup>5)</sup> Tragbarkeit mit 5 % kalkulatorischem Zins

<sup>6)</sup> Eigenkapital = zweckfreies Eigenkapital

<sup>7)</sup> mittelfristig = gleitender 8-Jahreswert Steuerhaushalt (ex post)

Stadt Opfikon (in 1'000 Fr.)	2020	2021	2022	2023	2024
Steuerertrag Rechnungsjahr (zu 100 %)					
Natürliche Personen	31'295	35'714	36'453	37'082	38'217
- Einkommen	28'723	32'676	33'275	33'756	35'174
- Vermögen	2'572	3'038	3'179	3'326	3'044
Juristische Personen	39'813	47'277	66'411	40'812	95'385
- Gewinn	34'004	36'602	57'061	31'355	85'326
- Kapital	5'808	10'675	9'349	9'457	10'059
Total	71'108	82'991	102'864	77'893	133'602
Steuerfuss Rechnungsjahr	94%	94%	94%	94%	94%
Steuern Rechnungsjahr nat. Personen	29'417	33'571	34'266	34'857	35'924
Steuern Rechnungsjahr jur. Personen	37'424	44'440	62'426	38'363	89'662
Steuererträge aus früheren Jahren	37'999	22'816	11'615	6'185	9'578
Nachsteuern	224	172	274	558	441
Aktive Steuerausscheidungen	9'175	6'279	13'754	9'566	11'856
Passive Steuerausscheidungen	-1'664	-2'312	-2'618	-1'370	-2'104
Anrechnung ausländischer Quellensteuern	-60	-139	-206	-409	-90
Quellensteuern	1'537	9'574	6'638	9'206	10'934
Personalsteuern	470	390	415	425	432
Total Ertrag Gemeindesteuern	114'522	114'792	126'564	97'379	156'634
Tatsächliche Forderungsverluste	609	464	370	458	529
Wertberichtigungen Forderungen					
Total Aufwand Gemeindesteuern	609	464	370	458	529
Grundstückgewinnsteuern	11'344	5'631	10'769	10'041	11'192
Hundesteuern	117	132	135	130	128
Total Ertrag Sondersteuern	11'461	5'762	10'904	10'172	11'320
Tatsächliche Forderungsverluste				5	
Kantonsanteil an Hundesteuern	19	20	22	20	20
Total Aufwand Sondersteuern	19	20	22	25	20
Steuerkraft (Fr./Einwohner)	5'673	5'753	6'290	4'777	7'698
Korrekturfaktor	0.993	0.995	0.993	0.997	0.997
Kalkulatorischer Wert	5'712	5'782	6'334	4'791	7'721
Kant. Mittel	3'770	3'941	4'014	4'096	4'284

Steuerstatistik 15

## Zusammenzug Nettoinvestitionen Stadt Opfikon (1'000 Fr.)

Stadt Opfikon (ohne Gebühren)	2025	2026	2027	2028	2029	> 2029	Total
1 = rechtskräftig bewilligt	28'312	15'537	12'530	8'036	5'066	233	69'714
2 = nicht bewilligt, in Vorbereitung	2'340	7'518	5'340	19'408	25'205	57'160	116'971
3 = übrige	110	2'010	5'880	3'275	1'050	1'390	13'715
Total	30'762	25'065	23'750	30'719	31'321	58'783	200'400
	•	•	•	•	•	•	
Abwasserbeseitigung	2025	2026	2027	2028	2029	> 2029	Total
1 = rechtskräftig bewilligt	372	-1'000	-500	-500	-500	-2'000	-4'128
2 = nicht bewilligt, in Vorbereitung	180	883	720	-	-	-	1'783
3 = übrige	-	300	326	1'200	900	3'605	6'331
Total	552	183	546	700	400	1'605	3'986
Abfallwirtschaft	2025	2026	2027	2028	2029	> 2029	Total
1 = rechtskräftig bewilligt	-	-	-	-	-	-	-
2 = nicht bewilligt, in Vorbereitung	133	100	-	100	-	-	333
3 = übrige	-	-	-	-	-	-	-
Total	133	100	-	100	-	-	333
Finanzvermögen (FV) Stadt Opfikon	2025	2026	2027	2028	2029	> 2029	Total
1 = rechtskräftig bewilligt	85	-	-	-	-	-	85
2 = nicht bewilligt, in Vorbereitung	-	270	-	-	-	-	270
3 = übrige	-	-	-	-	-	-	-
Total	85	270	-	-	-	-	355
Gesamttotal Stadt Opfikon	2025	2026	2027	2028	2029	> 2029	Total
Total	31'532	25'618	24'296	31'519	31'721	60'388	205'074

# Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	lm Bau	2025	2026	2027	2028	2029	> 2029	Total
Präsidialabteilung	15											
ICT	153				286	68	370	80	86			890
1 Erneuerung WLAN flächendeckend	153.5060.006	1	GDE	4	120	20						140
2 Erneuerung Netzwerk (LAN)	153.5060.007	2	GDE	4			300					300
3 Projekt Steuern Züri Central	153.5200.003	1	GDE	5	166	48	70	80	86			450
Bau und Infrastruktur	20											
Gartenbauamt	203					40	710					750
4 Vitalisierung der Schirmplatanen auf Kanzeln	203.5010.002	3	GDE	20			350					350
5 Neugestaltung Spielplatz Mettlen	203.5060.008	2	GDE	30		40	360					400
Abfallbeseitigung	204				90	133	100		100			423
6 Umrüstung Unterflur-Sammelstellen (Glattpark)	204.5090.004		ABF	20	32	60						92
7 Ersatz Nebensammelstelle St. Anna-Strasse	204.5090.007		ABF	20	58	73						131
8 Ersatz Presscontainer Glattpark (3 Stück)	204.5090.008		ABF	20			100					100
9 Ersatz Presscontainer Glattpark (3 Stück)	NEU		ABF	20					100			100
Gemeindestrassen	205				1'310	3'792	2'547	5'035	3'175	1'050	1'656	18'565
10 Hindernisfreier Umbau von Haltestellen	205.5010.009	1	GDE	30	384						266	650
11 Pfändwiesen- / Püntenstrasse	205.5010.018	3	GDE	40	15	20	430	1'300				1'765
12 Pfändwiesen- / Püntenstrasse	205.5010.018	3	GDE	40					185			185
13 Grätzlistrasse Mitte / Ost	205.5010.022	1	GDE	40	408	1'077						1'485
14 Ringstrasse inkl. Lücke Radweg	205.5010.028	1	GDE	40	71	919						990
15 Stelzenstrasse	205.5010.031	3	GDE	40					450			450
16 Sanierung Fusswegverbindung Rietgrabenhang	205.5010.035	2	GDE	40	36		264					300
17 Instandstellung Wendeschlaufe St. Anna-Strasse	205.5010.036	1	GDE	40	82	128						210
18 Gleisweg Süd	205.5010.038	3	GDE	40			50			300		350
19 Tempo 30-Zone Lättenwiesen-Oberhausen, inkl. Bushaltestelle	205.5010.039	2	GDE	40	52	50	498					600
20 Glatthofstrasse (Müllacker- bis Unt. Bubenholzstr.)	205.5010.040	2	GDE	40	5	330						335
21 Radweg Anbindung Oberhauserstrasse an Thurgauerstrasse	205.5010.041	2	GDE	40		50	125					175
22 Ersatz der Effekt- und Fusswegbeleuchtung Opfikerpark	205.5010.042	2	GDE	20		100						100
23 Lückenschluss Radweg Haldenstrasse	205.5010.043	3	GDE	40							90	90
24 Riethofstrasse	205.5010.045	3	GDE	40			100	750				850
25 Europa-Strasse (Sägerei bis Feldegg)	205.5010.046	3	GDE	40			50	700				750
26 Feldeggstrasse (Sägerei bis Nr. 4)	205.5010.047	3	GDE	40			50		300			350
27 Talackerstrasse (Kreisel bis Oberhauserstrasse)	205.5010.048	3	GDE	40			100	500				600
28 Neugestaltung Feldeggstrasse (Sägerei bis Bahnlinie)	205.5010.049	3	GDE	40			75	775				850
29 Chaussierung Hamilton-Promenade	205.5010.050	3	GDE	40			210					210

# Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	lm Bau	2025	2026	2027	2028	2029	> 2029	Total
30 Lindbergh-Platz inkl. Baumersatz	205.5010.051	3	GDE	30			120	230				350
31 Ergänzungen Buswartehallen	205.5040.001	1	GDE	20	12	118						130
32 Ersatz Kommunaltransporter mit Hakenmulden (101)	205.5060.005	2	GDE	15		300						300
33 SBB-Zugang Bahnhof Balsberg	205.5600.001	1	GDE	30	246	700	475					1'421
34 Lättenwiesenstrasse	NEU	3	GDE	40				150	750			900
35 Zunstrasse	NEU	3	GDE	40				150	750			900
36 Ersatz Holzbrücke Rohr	NEU	3	GDE	40				280				280
37 Fallwiesenstrasse Ost	NEU	3	GDE	40				200				200
38 Giebeleichstrasse (SH bis Station Opfikon)	NEU	3	GDE	40					190			190
39 Fabrikstrasse	NEU	3	GDE	40					200			200
40 Mühlegasse	NEU	3	GDE	40					250			250
41 Bruggackerstrasse	NEU	3	GDE	40					100	450		550
42 Oberfläche Brücke Zunstrasse	NEU	3	GDE	40						300		300
43 Oberhauserstrasse (SH bis Talacker)	NEU	3	GDE	40							500	500
44 Industriestrasse	NEU	3	GDE	40							800	800
Abwasserbeseitigung	206				2'167	552	183	546	700	400	1'605	6'153
45 Pumpwerk / Regenüberlaufbecken Oberhausen	206.5030.005	1	ABW	30	1'426	500						1'926
46 Pumpwerk Talacker inkl. Staukanal und RÜ	206.5030.016	1	ABW	30	637	50						687
47 Kanalisation Pfändwiesen- / Püntenstrasse	206.5030.020	3	ABW	50	9			106				115
48 Oberflächenabfluss Obere Wallisellerstrasse	206.5030.023	3	ABW	50				120				120
49 Kanalisation Grätzlistrasse Mitte / Ost	206.5030.024	1	ABW	50	28	147						175
50 Kanalisation Obere Wallisellerstrasse (Oberdorf- bis Reservoirst	206.5030.026	1	ABW	50	37	15						52
51 Regenüberlaufbecken (RÜB) Geracher	206.5030.027	2	ABW	30	17	150	733					900
52 Kanalisation Ringstrasse	206.5030.030	1	ABW	50	12	80						92
53 Schilfrevitalisierung für Reinigungsleistung Glattparksee	206.5030.031	1	ABW	20		80						80
54 Regenüberlaufbecken (RÜB) Schulstrasse	206.5030.032	2	ABW	30		30	150	720				900
55 Sanierung aus TV-Kontrolle Vorjahr, Gebiet Ost	206.5030.033	3	ABW	50			200					200
56 Feldeggstrasse, Erweiterung Kaliber	206.5030.034	3	ABW	50			80		400			480
57 Regenüberlauf/Staukanal (RÜ/SK) Bubenholz	206.5030.035	3	ABW	30			20	50	500			570
58 Regenüberlaufbecken (RÜB) Platten	NEU	3	ABW	30				50	150	700		900
59 Kanalisation Zunstrasse	NEU	3	ABW	50					100			100
60 Regenüberlaufbecken (RÜB) Löwen	NEU	3	ABW	30					50	150	700	900
61 Regenüberlaufbecken (RÜB) Cher	NEU	3	ABW	30						50	950	1'000
62 Regenüberlaufbecken (RÜB) Haldensteig	NEU	3	ABW	30							900	900
63 Industriestrasse, Erweiterung Kaliber	NEU	3	ABW	50							480	480
64 Eichstrasse, Erweiterung Kaliber	NEU	3	ABW	50							200	200
65 Riethofstrasse, Erweiterung Kaliber auf Privatgrundstück	NEU	3	ABW	50							375	375

# Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	lm Bau	2025	2026	2027	2028	2029	> 2029	Total
66 Siedlungsentwässerungsgebühren	206.6370.001	1	ABW	40		-500						-500
67 Siedlungsentwässerungsgebühren	206.6370.001	1	ABW	40			-1'000					-1'000
68 Siedlungsentwässerungsgebühren	206.6370.001	1	ABW	40				-500				-500
69 Siedlungsentwässerungsgebühren	206.6370.001	1	ABW	40					-500			-500
70 Siedlungsentwässerungsgebühren	206.6370.001	1	ABW	40						-500		-500
71 Siedlungsentwässerungsgebühren	206.6370.001	1	ABW	40							-2'000	-2'000
Diverse	209					69	125	125	100			419
72 Stadtpark (Aufwertung Flussraum Glatt)	209.5020.001	1	GDE	10		-4						-4
73 Gebietsentwicklung Airport City	209.5290.002	1	GDE	10		-28						-28
74 Gesamtrevision Richt- und Nutzungsplanung (Teil REK)	209.5290.003	1	GDE	10		11						11
75 Gesamtrevision Richt- und Nutzungsplanung (Teil Richtplan u	ınd 209.5290.004	3	GDE	10		90	125	125	100			440
Sozialamt	45											
Asylwesen	456					4						4
76 Ausstattung Walter-Mittelholzer-Strasse 6	456.5060.001	1	GDE	8		4						4
Schule	50											
Gesamtschule	500				1'163	837	1'296	1'096	1'164	607	230	6'393
77 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)	500.5060.004	1	GDE	4	907	313						1'220
78 Ausbau Schülergeräte zu 1:1 ab 5. Klasse	500.5060.005	1	GDE	4	256	144						400
70 Freets ICT Natsweeder CA Halden			GDE	4	230							
79 Ersatz ICT-Netzwerke SA Halden	500.5060.006	1	GDE	4	230	200						200
80 Ersatz ICT-Netzwerke SA Haiden 80 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)	500.5060.006 500.5060.007	1 1			230	200 180						
			GDE	4	230		356					200
80 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)	500.5060.007	1	GDE GDE	4 4	230		356	456				200 180
80 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 81 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)	500.5060.007 500.5060.007	1 1	GDE GDE GDE	4 4 4	230		356	456	456			200 180 356
80 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 81 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 82 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)	500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007	1 1 1	GDE GDE GDE GDE	4 4 4	230		356	456	456	402		200 180 356 456
<ul><li>80 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)</li><li>81 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)</li><li>82 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)</li><li>83 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)</li></ul>	500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007	1 1 1	GDE GDE GDE GDE GDE	4 4 4 4	230		356 150	456	456	402		200 180 356 456 456
<ul> <li>80 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)</li> <li>81 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)</li> <li>82 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)</li> <li>83 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)</li> <li>84 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM)</li> </ul>	500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007	1 1 1 1	GDE GDE GDE GDE GDE GDE	4 4 4 4 4	230			456	456	402		200 180 356 456 456 402
80 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 81 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 82 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 83 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 84 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 85 Ersatz ICT-Netzwerke SA Lättenwiesen	500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.008	1 1 1 1 1 2	GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE	4 4 4 4 4	230		150	456	456	402		200 180 356 456 456 402 150
80 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 81 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 82 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 83 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 84 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 85 Ersatz ICT-Netzwerke SA Lättenwiesen 86 Ersatz ICT-Netzwerke SA Oberhausen	500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.008 500.5060.009	1 1 1 1 2 2	GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE	4 4 4 4 4 4	230		150 85	456	456	402		200 180 356 456 456 402 150 85
80 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 81 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 82 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 83 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 84 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 85 Ersatz ICT-Netzwerke SA Lättenwiesen 86 Ersatz ICT-Netzwerke SA Oberhausen 87 Ersatz ICT-Netzwerke SA Mettlen	500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.008 500.5060.009 500.5060.010	1 1 1 1 2 2	GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE	4 4 4 4 4 4 4 5 8	230		150 85 250	456 640	456	402		200 180 356 456 456 402 150 85 250
80 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 81 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 82 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 83 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 84 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 85 Ersatz ICT-Netzwerke SA Lättenwiesen 86 Ersatz ICT-Netzwerke SA Oberhausen 87 Ersatz ICT-Netzwerke SA Mettlen 88 Neue ICT-Schulverwaltungslösung	500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.008 500.5060.009 500.5060.010 500.5200.001	1 1 1 1 2 2 2 2	GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE	4 4 4 4 4 4 4 5 8	230		150 85 250		456 708	402		200 180 356 456 456 402 150 85 250 455
80 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 81 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 82 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 83 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 84 Ersatz ICT-Geräte nach Lebensdauer (LCM) 85 Ersatz ICT-Netzwerke SA Lättenwiesen 86 Ersatz ICT-Netzwerke SA Oberhausen 87 Ersatz ICT-Netzwerke SA Mettlen 88 Neue ICT-Schulverwaltungslösung 89 Ersatz div. Visualisierungen	500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.007 500.5060.008 500.5060.009 500.5060.010 500.5200.001 NEU	1 1 1 1 2 2 2 2 2	GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE GDE	4 4 4 4 4 4 4 5 8	230		150 85 250			402		200 180 356 456 456 402 150 85 250 455 640

# Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	lm Bau	2025	2026	2027	2028	2029	> 2029	Total
Liegenschaftenverwaltung	61											
Schulanlagen	610				18'919	22'697	13'818	13'100	10'200	11'670	39'492	129'896
93 SA Halden, Sanierung Allwetterplatz	610.5030.002	2	GDE	30			300					300
94 SA Halden, Doppelbeachvolleyballfeld	610.5030.003	2	GDE	30			90					90
95 Sanierung SA Mettlen	610.5040.002	1	GDE	33		9'000	11'000	12'000	7'500	4'670		44'170
96 Neue Schulanlage Glattpark (ohne Land)	610.5040.003	1	GDE	33		437						437
97 Neue Schulanlage Glattpark Land	610.5040.003	1	GDE	0								
98 Sanierung SA Lättenwiesen inkl. Turnhalle	610.5040.004	2	GDE	33		150	150	500	2'700	7'000	39'492	49'992
99 Neue Schulanlage Bubenholz	610.5040.013	1	GDE	33	18'903	12'500	2'278					33'681
100 Kiga Halden, Sanierung Fassade, Dach, Aussenbereich	610.5040.021	1	GDE	20		375						375
101 Kiga Blumenstrasse 10, Sanierung Gebäudehülle	610.5040.022	2	GDE	20				200				200
102 SA Halden, Kücheneinbau Trakt E	610.5040.027	1	GDE	20		30						30
103 Kiga Dammstrasse 25, Erneuerungen	610.5040.031	2	GDE	20		70						70
104 Schulzentrum, Sanierung Dachuntersicht	610.5040.032	1	GDE	20		95						95
105 SA Halden, Aussenraumgestaltung	610.5060.001	2	GDE	30	15	40						55
106 Kiga Dammstrasse 27, Sanierung	NEU	3	GDE	20				400				400
Sportanlagen	616				3	777	350					1'130
107 Sportanlage Au, Erneuerung Kunstrasenplatz 2	616.5030.003	2	GDE	20		350						350
108 Sportanlage Au, LED-Beleuchtung Platz 1	616.5060.001	2	GDE	20		250						250
109 Sportanlage Au, LED-Beleuchtung Plätze 2+3	616.5060.002	1	GDE	20	3	177						180
110 Schiessanlage, Ersatz elektronische Trefferanzeige	616.5060.003	2	GDE	20			350					350
Liegenschaften Verwaltungsvermögen	617				912	2'316	4'942	4'000	16'000	18'000	17'438	63'608
111 Dorfstrasse 32, Ausbau Dorf-Träff	617.5040.001	1	GDE	33		173						173
112 Erweiterung und Sanierung Alterszentrum	617.5040.006	2	GDE	33	562	500	3'500	4'000	16'000	18'000	17'438	60'000
113 Werkgebäude, Umnutzung (Auszug EOAG)	617.5040.009	1	GDE	33	341	1'508	801					2'650
114 Schulstrasse 8, öffentl. Toilette/Sanierung	617.5040.010	1	GDE	20		23						23
115 Büro-/Aufenthalts- und Garderobencontainer Parklotsen	617.5040.013	2	GDE	20	9	10	641					660
116 Oberhauserstrasse 27, Anpassungen Bürobereich	617.5040.014	2	GDE	20		100						100
117 Dorfstrasse 32, Sanierung Wohnung / Waschhüsli	617.5040.015	1	GDE	20		2						2
Diverses	619						563					563
118 SBB-Überdeckung Opfikon, Treppenzugänge	619.5010.002	1	GDE	30			250					250
119 Doppelspurausbau SBB, Unterführung Riethofstrasse	619.5600.001	1	GDE	30			313					313
Liegenschaftenverwaltung FV	900					85	270					355
120 Oberhauserstrasse 33, Dachsanierung	900.7040.003	1	FV	0		85						85
121 Talackerstrasse 78, Balkonsanierungen	900.7040.004	2	FV	0			120					120
122 Immobilienstrategie	900.7090.001	2	FV	0			150					150

# Text		Priorität	Bereich	N-Dauer	Im Bau	2025	2026	2027	2028	2029	> 2029	Total
Finanzabteilung	65											
Beiträge	651					162	-6	-6	-6	-6	-33	105
123 Darlehen Tennisclub	651.5460.001	1	GDE	0		170						170
124 Rückzig. Darlehen TCO	651.6460.001	1	GDE	0		-8	-6	-6	-6	-6	-33	-65
Bevölkerungsdienste	30											
Stadtpolizei	302							100				100
125 Ersatz ziviles Einsatzfahrzeug	NEU	3	GDE	8				100				100
Feuerwehr / Zivilschutz	303							120				120
126 Ersatz Einsatzleitfahrzeug	NEU	3	GDE	8				120				120
Gesellschaft	35											
Alterszentrum Gibeleich	355						350	100				450
127 Ersatz Maschinen Lingerie	355.5060.002	3	GDE	8			150					150
128 Integration SPITEX	355.5200.002	3	GDE	20			100					100
129 Digitalisierung SPITEX und stat. Pflege	355.5290.001	3	GDE	10			100	100				200
Anlagen im Bau ohne Zuweisung					4'038							4'038
130 Sanierung 2017- (201		1	GDE	33	4'030							4'030
131 Sanierung 2017- (201		1	GDE	33	8							8